



## Публичное акционерное общество «Мурманская ТЭЦ»

**УТВЕРЖДЕН**

Годовым общим собранием акционеров  
ПАО «Мурманская ТЭЦ» «\_\_» июня 2018  
Протокол № \_\_ от «\_\_» июня 2018

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**

Решением Совета директоров  
ПАО «Мурманская ТЭЦ» 03.05.2018  
Протокол № 213 от 07.05.2018

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

по результатам работы  
за 2017 год

Генеральный директор

**С.В. Назаров**

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «Мурманская ТЭЦ» по результатам работы за 2017 год, подтверждена заключением ревизионной комиссии ПАО «Мурманская ТЭЦ» (Протокол от 27.04.2018 № 1)

г. Мурманск  
2018

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Обращение к акционерам.....	3
2. Общая информация о Компании .....	5
3. Положение акционерного общества в отрасли.....	11
3.1. Положение в экономике и отрасли .....	11
3.2. Конкурентное окружение.....	12
3.3. Управление рисками .....	12
4. Производственные показатели.....	20
4.1. Производственные мощности .....	20
4.2. Производство электроэнергии и теплоэнергии .....	21
4.3. Топливоиспользование.....	22
4.4. Ремонтная программа .....	23
4.5. Энергосберегающие технологии и энергоэффективность.....	24
5. Результаты сбытовой деятельности .....	26
5.1. Реализация электро- и теплоэнергии .....	26
5.2. Тарифная политика общества .....	27
6. Топливообеспечение и закупки .....	29
6.1. Топливообеспечение .....	29
6.2. Закупочная деятельность .....	30
7. Инвестиционная деятельность .....	33
8. Финансовые результаты.....	34
8.1. Основные факторы, влияющие на деятельность Общества и ее финансовые результаты .....	34
8.2. Ключевые принципы учетной политики .....	35
8.3. Выручка.....	37
8.4. Себестоимость .....	37
8.5. Прибыль .....	38
8.6. Анализ финансового состояния и результатов деятельности .....	39
9. Корпоративное управление.....	47
9.1. Ценные бумаги и акционерный капитал.....	47
9.2. Дивиденды .....	49
9.3. Органы управления и контроля Общества .....	49
10. Кадровая и социальная политика.....	62
10.1. Приоритетные направления кадровой политики Общества .....	62
10.2. Система развития персонала .....	62
10.3. Социальная политика .....	64
10.4. Охрана окружающей среды.....	65
12. Справочная информация .....	67
Приложение 1. Годовая бухгалтерская отчетность по РСБУ и аудиторское заключение.....	68
Приложение 2. Финансовая отчетность по МСФО и аудиторское заключение..	101
Приложение 3. Сведения о сделках, совершенных Обществом в 2017 году .....	101
Приложение 4: Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления.....	103

## **1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ**

### **Обращение Председателя Совета директоров**

#### **Уважаемые акционеры!**

ПАО «Мурманская ТЭЦ» сегодня - стратегически важное предприятие энергетики Мурманской области. В 2017 году компания надежно и бесперебойно выполняла обязательства по теплоснабжению жителей и предприятий Мурманска.

Реализуемые в Обществе экономическая стратегия и программа технического перевооружения позволили обеспечить качественную подготовку к отопительному сезону, в соответствии с графиком провести обновление оборудования.

В сотрудничестве с органами региональной власти мы планомерно преодолеваем проблемы несбалансированности тарифов. Благодаря совместной работе с Правительством Мурманской области и поддержке акционеров предприятие устойчиво функционирует и показывает стабильные производственные и финансовые результаты. По итогам 2017 года было выработано 2 345,25 тыс. Гкал тепловой энергии. Выручка компании составила 5,6 млрд рублей.

Одним из главных событий отчетного периода стало развитие взаимодействия с регионом в сфере охраны окружающей среды. Между ПАО «ТГК-1» и Правительством Мурманской области заключено Экологическое соглашение, положившее начало большой модернизации систем топливообеспечения и комплекса очистных сооружений на объектах ПАО «Мурманская ТЭЦ».

Основные задачи Общества на 2018 год по-прежнему связаны с поддержанием надежности оборудования и сохранением финансовой устойчивости. Первоочередным остается выстраивание взаимоотношений с потребителями с целью снижения дебиторской задолженности, реализация проектов по улучшению экологии города Мурманска.

Уверен, что поддержка наших акционеров будет, как и прежде, способствовать устойчивому развитию ПАО «Мурманская ТЭЦ».

**Председатель Совета директоров  
Лапутько С.Д.**

## **Обращение Генерального директора**

### **Уважаемые акционеры!**

ПАО «Мурманская ТЭЦ» уверенно сохраняет за собой статус надежного поставщика тепловой энергии в дома мурманчан и на предприятия столицы Заполярья. В 2017 году Компания успешно обеспечивала надежное теплоснабжение потребителей, достигла запланированных финансовых показателей.

В рамках инвестиционной и ремонтной программ на всех источниках теплоснабжения выполнены работы по модернизации оборудования, проведена реконструкция тепловых сетей, в том числе завершена трехлетняя программа по замене тепломагистрали на улице Копытова и начат долгосрочный проект по обновлению теплосети на улице Морской.

В 2017 году мы уделили большое внимание природоохранным проектам. Для Мурманской ТЭЦ, источники теплоснабжения которой обеспечивают теплом крупнейший город за Полярным кругом, охрана окружающей среды имеет особое значение. Реализация экологических мероприятий позволяет планомерно снижать промышленное воздействие, улучшать условия жизни мурманчан.

Стратегической задачей остается укрепление платежной дисциплины. Реализован переход на прямые расчеты, продолжилась работа по возврату накопленной задолженности и выстраиванию конструктивных отношений с исполнителями коммунальных услуг. Комплекс реализуемых мер позволяет уже несколько лет подряд не наращивать объем задолженности за тепловую энергию.

В 2018 году менеджмент ПАО «Мурманская ТЭЦ» продолжит реализацию проектов, направленных на техническое перевооружение, улучшение условий и безопасности труда. Надежность энергоснабжения и эффективность бизнес-процессов остаются главными ценностями, которыми руководствуется Компания.

**Генеральный директор  
Назаров С.В.**

## 2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

### История создания и общие сведения

Мурманская ТЭЦ была построена по плану ГОЭЛРО специалистами треста «Коммунэнергострой».

Необходимость строительства была обусловлена тем, что значение Мурманска было велико для страны – в 1920-м году через порт пошли импортные грузы, в первую очередь, уголь для промышленности Петрограда. В 1928 году порт принял 165 иностранных судов. Население Мурманска выросло в 50 раз – с 2 до 100 тыс. человек. При этом Мурманск освещался небольшими дизельными станциями, «задыхавшимися» от перегрузки.

22 декабря 1920 года был принят план ГОЭЛРО, по которому в числе других предусматривалось проектирование ГЭС на реках Мурманской области – Тулома, Ковда, Териберка, а также строительство Мурманской ТЭЦ. Энергия была нужна Хибинскому руднику, железной дороге, Мурманску, порту, рыбным промыслам.

В конце 20-х годов в Ленинграде инженеры «Коммунэнергостройка» начали проектировать Мурманскую электростанцию.

В 1932 году развернулось строительство. Место было выбрано над портом, на второй террасе правого берега Кольского залива, где протекал Варничный ручей.

**26 марта 1934 года** первая очередь Мурманской городской электростанции была принята в эксплуатацию.

Первоначальной задачей станции стала выработка электроэнергии для строительства Нижне-Тулумской ГЭС в п. Мурмаши.

В 1936 году турбина Мурманской городской электростанции мощностью 3 тыс. кВт выработала 20 млн кВтч электроэнергии. Это было новым этапом в развитии энергетики Мурманска.

После электрификации началась и теплофикация Мурманска. Первые электробойлеры появились на предприятии в сентябре 1939 года. В том же году были проложены и первые 1150 метров теплотрассы. Шесть самых больших зданий города на проспекте Сталина стали отапливаться централизованно. Этот момент следует считать началом теплофикации нашего города. К концу 1940 года было проложено еще 394 м теплотрассы – суммарная тепловая расчетная нагрузка превысила 11 Гкал/час.

Работа Мурманской теплоэлектроцентрали во многом способствовала развитию Мурманска, его быстрому промышленному и культурному росту, превращению в современный благоустроенный город – центр Кольского края, столь важного для экономики страны.

В 1951 году был произведен первый этап реконструкции станции.

В 1955 году был пущен третий котел типа ТП-30.

В 1958 году разрабатывается проект второго этапа реконструкции, а в 1960 году пускается четвертый котел ТП-35.

С 1962 по 1970 годы вводятся в строй котлы №5, 6, 7, 8, 9, 10. В 1965 году возведена новая железобетонная дымовая труба высотой 100 метров. Тепловые сети также расширились и реконструировались.

В 1963 году Мурманская ТЭЦ вошла в состав «Колэнерго».

До 1962 года Мурманская ТЭЦ работала исключительно на угле. В 60-е годы начался постепенный перевод Мурманской ТЭЦ на новый вид топлива – мазут. Этот сложный процесс продолжался почти девять лет.

Первый мазут был использован для пуска новых паровых мазутных котлов БМ-35 №5 и №6, введенных в эксплуатацию в 1962 году. Затем, в 1964 году был введен паровой мазутный котел ГМ-50-1 №7, далее водогрейные мазутные котлы типа ПТВМ-50: №8 в 1965 году, №9 в 1966 году. В 1967 году с угля на мазут был переведен паровой котел ТП-35 №4, следом паровые котлы типа ТП-30: №1 и №2 в 1969 году, №3 в 1970 году.

В завершении мероприятий в 1970 году введен в эксплуатацию водогрейный котел ПТВМ-100 № 10. По сей день количество и наименование паровых и водогрейных котлов не изменилось.

Очередной этап реконструкции Мурманской ТЭЦ был завершён в 1988 году вводом в эксплуатацию новой железобетонной дымовой трубы высотой 150 метров.

В 70-е годы Мурманск рос, приумножаясь целыми микрорайонами: за год в строй вводили по 200-300 тысяч метров жилья. Мощностей ТЭЦ не хватало. Было решено строить районные котельные. Первой стала Южная.

Южная котельная строилась прогрессивным подрядным методом – впервые в истории мурманской энергетики были введены в строй сразу три котла, благодаря чему появился резерв мощности для расширения города. Вскоре запустили ещё три котла. В итоге, в середине 70-х годов в состав Южной котельной входило уже шесть мазутных котлов: три паровых котла типа ДКВР-20-13-250 и три водогрейных котла типа ПТВМ-100.

К концу 80-х годов бурное строительство жилья в Первомайском районе привело к исчерпанию мощностей Южной котельной. Тепловой мощности котлов ПТВМ-100 не хватало, в зимний период все оборудование работало на полную мощность, не было возможности устранять дефекты.

Учитывая отсутствие резерва тепловой мощности и планы по развитию Первомайского района в 80-х годах было принято решение по расширению Южной котельной. В начале 90-х годов ввели в эксплуатацию дымовую трубу высотой 180 метров, водогрейные котлы типа КВГМ-100 №7 и №8. Появился резерв тепловой мощности. В таком составе оборудование Южной котельной работает до сих пор.

Восточная котельная введена в 1982 году. В её составе шесть мазутных котлов: три паровых котла типа ГМ-50-14-250 и три водогрейных котла типа КВГМ-100. Котельную построили за три года тем же подрядным способом, что и Южную. После её ввода в эксплуатацию в Восточном микрорайоне Мурманска начали демонтировать микро-котельные, работавшие на угле. Их оказалось более 100 единиц.

Сегодня Восточная котельная частично обеспечивает тепловой энергией потребителей Ленинского и Октябрьского округов города Мурманска, к её сетям подключено более 600 жилых зданий и производственных объектов.

С 2010 года совместно с заводом термической обработки твердых бытовых отходов (ТО ТБО) реализуется проект по подаче пара с мусоросжигательного завода на Восточную котельную. Выделяемое при сжигании бытовых отходов тепло используется для отопления и горячего водоснабжения жилых домов. Цель проекта – снижение затрат на приобретение топочного мазута. Ежегодная экономия – около 10 тыс. тонн топлива. Новый технологический цикл позволил сделать производство тепла более экологичным.

В 2000 году значимым событием в отрасли электроэнергетики несомненно являлась прошедшая реформа электроэнергетики и реструктуризация РАО «ЕЭС России». В результате реорганизации ОАО «Колэнерго» Мурманская ТЭЦ выделилась в самостоятельное акционерное общество (зарегистрировано как юридическое лицо – ОАО «Мурманская ТЭЦ» 01.10.2005 года), в 2007 году стала дочерним предприятием ОАО «ТГК-1».

26 марта 2014 года Мурманская ТЭЦ отметила 80-летний Юбилей.

29 июня 2015 года ОАО «Мурманская ТЭЦ» была переименована в ПАО «Мурманская ТЭЦ». Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации. Смена организационно-правовой формы была отражена в Уставе, утвержденном годовым Общим собранием акционеров 16 июня 2015 года.

Основным видом деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» является выработка и реализация тепловой энергии. Данный вид деятельности подлежит государственному регулированию. Тарифы на тепловую энергию устанавливаются Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области в рамках предельных индексов изменения совокупного платежа платы граждан за коммунальные услуги.

Единственным видом топлива является топочный мазут.

Мурманская область является одним из двух мазутозависимых регионов в России. На сегодняшний день надежность теплоснабжения в Мурманской области остается в прямой зависимости от субсидирования ресурсоснабжающих организаций, что оставляет обстановку в регионе в части прохождения осенне-зимнего периода достаточно затруднительной.

Основной целью деятельности Компании является получение прибыли.

Основной задачей деятельности обеспечение надежного, безаварийного теплоснабжения, что крайне сложно реализовать в связи с затруднительным финансовым положением Компании.

Ежегодно Компания вкладывает большие средства в ремонт и модернизацию оборудования. Общество отказалось от старых изоляционных материалов и предпочло им новейшие образцы, замедляющие коррозию труб, увеличивающие срок службы и снижающие теплопотери.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В состав Совета директоров входят 9 человек. Председателем Совета директоров Общества является Лапутько Сергей Дмитриевич.

Руководство текущей деятельностью осуществляет единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Назаров Станислав Валентинович.

### Структура акционерного капитала на 31.12.2017

Наименование	Доля участия лица в уставном капитале, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций, %
ПАО «ТГК-1»	98,68	99,53
Другие акционеры, в т.ч.	1,32	0,47
номинальный держатель	0,37	0,12

### Ключевые операционные показатели

	2015	2016	2017
Установленная электрическая мощность, МВт	12	12	12
Установленная тепловая мощность, всего, Гкал/ч	1122	1122	1122
в том числе:			
Мурманская ТЭЦ	271	271	271
Южная котельная	461	461	461
Восточная котельная	390	390	390

### Ключевые финансовые показатели, РСБУ

	(тыс. руб.)		
	2015	2016	2017
Выручка	6 050 960	5 619 840	5 607 187
Себестоимость	-4 125 919	-4 127 661	-5 030 467
Валовая прибыль	1 925 041	1 492 179	576 720
Прибыль до налогообложения	171 126	306 853	155 692
ЕБИТДА	570 577	594 501	437 681
Чистая прибыль	81 297	198 234	107 724
Актив баланса	3 029 354	2 873 916	3 532 493

## Основные события 2017 года

### Январь

26 января 2017 года в г. Мурманске в рамках международной экологической научной конференции, открывающей Год экологии в регионе, губернатор Мурманской области Марина Ковтун и генеральный директор ПАО «ТГК-1» Алексей Барвинок подписали Экологическое соглашение. Документ предусматривает развитие сотрудничества по реализации важных проектов в области охраны окружающей среды на тепловых источниках ПАО «Мурманская ТЭЦ».

### Февраль

Сформирована и опубликована годовая бухгалтерская отчетность Общества по итогам работы за 2016 год.

### Март

Опубликована годовая консолидированная финансовая отчетность по стандартам МСФО за 2016 год и аудиторское заключение.

### Апрель

26 апреля 2017 года в Санкт-Петербурге в рамках V Российского международного энергетического форума прошло вручение первой межрегиональной премии «Образцовый управдом» по итогам рейтинга потребителей тепловой энергии за 2016 год. За высокую платежную дисциплину и реализацию программ повышения энергоэффективности в многоквартирном доме ПАО «Мурманская ТЭЦ» наградило председателя ЖСК «Мурманск 29».

### Май

Советом директоров определены дата, место и время проведения годового общего собрания акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ».

16 мая 2017 года в Центре занятости населения г. Мурманска состоялся День открытых дверей для молодежи «Старт в карьеру». ПАО «Мурманская ТЭЦ» рассказало о возможностях прохождения практики, существующих вакансиях, требованиям к кандидатам.

### Июнь

9 июня 2017 года в г. Мурманске завершился отопительный сезон.

27 июня 2017 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ», на котором утверждены годовой отчет ПАО «Мурманская ТЭЦ» и годовая бухгалтерская отчетность за 2016 финансовый год. В ходе годового общего собрания был избран Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества. Аудитором Общества общее собрание утвердило Акционерное общество «БДО Юникон».

### Август

14 августа 2017 года состоялось заседание Совета директоров, на котором Председателем Совета директоров избран Лапутько Сергей Дмитриевич, заместителем Председателя — Соколов Андрей Геннадьевич.

### Сентябрь

1-2 сентября 2017 года энергетики ПАО «Мурманской ТЭЦ» приняли участие в акции по озеленению г. Мурманска «Зеленый рекорд» и высадили в разных районах города 350 деревьев и кустарников.

13 сентября 2017 года в соответствии с постановлением администрации г. Мурманска ПАО «Мурманская ТЭЦ» начало отопительный сезон.

ПАО «Мурманская ТЭЦ» приняла участие во Всероссийском фестивале энергосбережения «Вместе ярче». Школьники и студенты образовательных учреждений г. Мурманска посетили



источники теплоснабжения с экскурсиями, энергетики провели открытые уроки в учебных заведениях.

### **Октябрь**

ПАО «Мурманская ТЭЦ» завершило трехлетний проект реконструкции тепломагистрали, обеспечивающей тепловой энергией многоквартирные дома по ул. Копытова и являющейся резервной для потребителей на улицах Героев Рыбачьего, Крупской и Шабалина.

Утверждена годовая комплексная программа ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2018 год в части первоочередных закупок, необходимых для обеспечения деятельности компании.

ПАО «Мурманская ТЭЦ» получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2017-2018 гг.

### **Ноябрь**

14 ноября 2017 года в Мурманске в рамках XII выставки-конференции «СевТЭК: Северный топливно-энергетический комплекс-2017» состоялось заседание круглого стола на тему «Актуальные проблемы сбытовой деятельности в энергетической отрасли и пути их решения», организованного ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ». На мероприятии прошло вручение межрегиональной премии «Образцовый управдом».

На Мурманской ТЭЦ состоялась торжественная церемония вскрытия капсулы, заложенной коллективом предприятия в 1977 году в стене здания котлотурбинного цеха.

Утверждена Программа страховой защиты Общества на 2018 год.

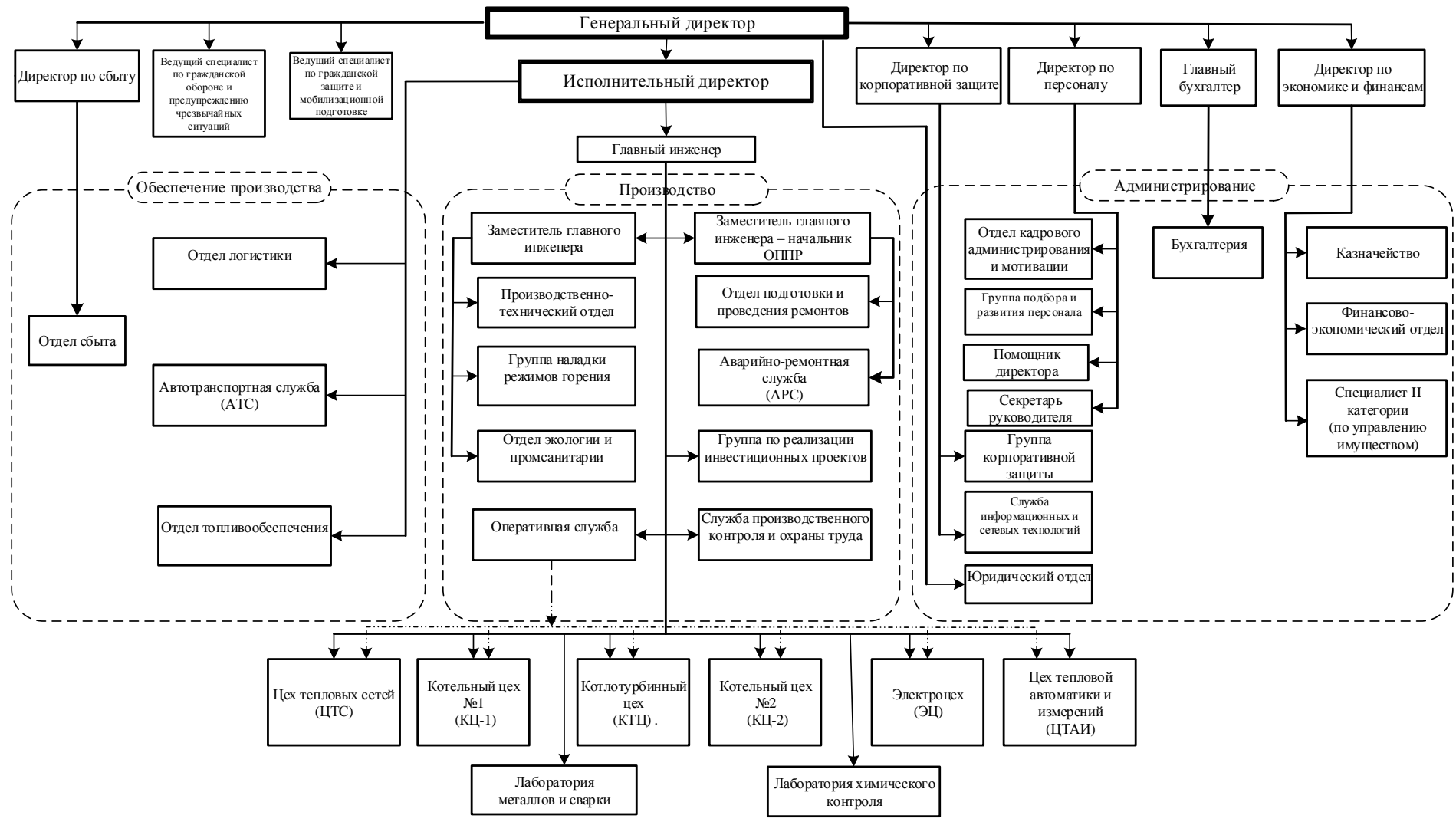
В г. Мурманске начался проект поэтапного капитального ремонта теплотрассы ПАО «Мурманская ТЭЦ». Работы продлятся до 2020 года и позволят повысить надежность теплоснабжения потребителей.

### **Декабрь**

Утвержден отчет о ходе подготовки ПАО «Мурманская ТЭЦ» к прохождению осенне-зимнего периода 2017-2018 гг.

В рамках образовательно-просветительского проекта «Час энергетики» специалисты ПАО «Мурманская ТЭЦ» провели открытые уроки для учеников мурманских школ №31 и №34. 20 декабря 2017 года в рамках научно-практической конференции, посвященной итогам Года экологии в Мурманской области, ПАО «Мурманская ТЭЦ» представило отчет о ходе выполнения Экологического соглашения.

### Организационная структура ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2017



### **3. ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

#### **3.1. Положение в экономике и отрасли**

Общество является стратегическим поставщиком тепловой энергии в областном центре, на его долю приходится около 75% от общего объема тепловой энергии г. Мурманска.

Регион характеризуется низкими среднегодовыми температурами воздуха, длительным отопительным сезоном, удаленностью от сырьевой базы (сжигаемое топливо - топочный мазут). Географические особенности региона определяют высокую стоимость тепловой энергии, которая усугубляется волатильностью цен на мазут.

Тарифы, не обеспечивающие возмещение издержек, компенсируются из областного бюджета. В результате субсидирования ресурсоснабжающих организаций Мурманской области в 2017 году Обществом получены субсидии на компенсацию выпадающих доходов в размере 30,25 млн. руб.<sup>1</sup>

#### **Основные события в экономике и отрасли, повлиявшие на деятельность Общества**

В начале 2017 года рыночные цены на мазут существенно выросли по сравнению с 2016 годом, ухудшив тем самым показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества.

С начала 2017 года в связи с принятием органом государственной власти Мурманской области (постановление Правительства Мурманской области № 386-пп от 05.08.2016) решения об осуществлении оплаты коммунальной услуги по отоплению равномерно в течение календарного года, при поставке коммунального ресурса в многоквартирный дом, оборудованный общедомовым прибором учета тепловой энергии, объем коммунального ресурса определяется исходя из среднемесячного объема потребления тепловой энергии по показаниям общедомового прибора учета за предыдущий год, а при отсутствии таких показаний - исходя из норматива потребления, с последующей корректировкой по итогам года по показаниям прибора учета. Данная схема расчетов привела к росту объема заемных средств.

#### **Экономическое положение в регионе деятельности Общества**

По оценке Министерства экономического развития Мурманской области, социально-экономическое развитие региона по итогам 2017 года характеризовалось устойчивым ростом, а также стабильностью положительных тенденций по важнейшим индикаторам.

Согласно данным Министерства экономического развития Мурманской области наблюдается снижение реальных денежных доходов населения на 0,2% по сравнению с 2016 годом, несмотря на существенное замедление потребительской инфляции (2016 год – 107,3%, 2017 год – 104,3%).

Для Общества наиболее значимыми факторами, способными повлиять на деятельность Компании, являются снижение платежеспособности населения, рост цен на топочный мазут, снижение доступности кредитных ресурсов, жесткие бюджетные ограничения в части субсидирования.

Органы власти Мурманской области оказывают содействие в повышении платежной дисциплины по расчетам за тепловую энергию, принимая следующие меры:

- мониторинг состояния расчетов ИКУ по своим обязательствам перед ресурсоснабжающими организациями с целью обеспечения надежного теплоснабжения в регионе,
- вывод с рынка ЖКХ ИКУ, аккумулирующих дебиторскую задолженность по своим обязательствам, в том числе с помощью системы лицензирования,
- усиление работы правоохранительных органов по пресечению злоупотреблений в сфере ЖКХ,
- поддержка ресурсоснабжающих организаций в части перехода на прямые расчеты в случае сопротивления ИКУ должников.

---

<sup>1</sup> При расчете субсидий не учитывался резкий рост цен на топочный мазут в 2017 году.

### **3.2. Конкуренентное окружение**

ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет теплоснабжение потребителей тепловой энергией областного центра Мурманской области, а также населенного пункта Кольского района города Кола. ПАО «Мурманская ТЭЦ» является крупнейшим предприятием на рынке сбыта тепловой энергии в зоне своего действия.

Структура теплоснабжения г. Мурманск в 2017 году не изменилась и представлена следующими организациями:

1. ПАО «Мурманская ТЭЦ» - поставляющее тепло в Первомайский и Октябрьский округа Мурманска, а также в городе Кола (район ж/д станции);
2. АО «МЭС» (с 01.09.2011) - обеспечивающее теплоснабжение на территории Мурманска (Ленинский округ) и ряда городов и поселков Мурманской области;
3. АО «ЗАВОД ТО ТБО» - занимающееся утилизацией бытовых отходов и при этом вырабатывающее тепловую энергию;
4. АО «ММРП» - центральная котельная которого занимается теплоснабжением порта и некоторых сторонних потребителей в Октябрьском округе;
5. ПАО «ММТП» - центральная котельная которого занимается теплоснабжением порта и некоторых сторонних потребителей в Октябрьском округе;
6. Ведомственные котельные - занимающиеся теплоснабжением отдельных предприятий Мурманска.

Доля ПАО «Мурманская ТЭЦ» на рынке теплоснабжения города Мурманска составляет примерно 75 % от общей реализации тепловой энергии. В связи с тем, что тепловые сети основных районов города Мурманска не имеют общих связей, прямой конкуренции на рынке сбыта не существует. Другим наиболее значительным поставщиком тепла в городе Мурманске является АО «МЭС», его доля составляет около 23 %. Объем отпуска тепловой энергии остальных производителей незначителен.

Основным фактором способным негативно повлиять на сбыт продукции является неплатежи со стороны контрагентов. С целью его минимизации Мурманская ТЭЦ постоянно ведет претензионно-исковую работу с неплательщиками, взыскивает дебиторскую задолженность в судебном порядке, осуществляет банкротство и вывод с рынка ЖКХ недобросовестных исполнителей коммунальных услуг (ИКУ), переходит на прямые платежи с собственниками (пользователями) помещений в многоквартирных домах, заключает договоры переуступки задолженности собственников (пользователей) помещений в многоквартирных домах перед ИКУ за оказанные коммунальные услуги по отоплению и горячему водоснабжению, ограничивает теплоснабжение неплательщиков в порядке, установленном законодательством.

### **3.3. Управление рисками**

#### **Политика Общества в области управления рисками**

Процесс управления рисками Компании осуществляется в следующем порядке: выявление рисков, оценка воздействия на риск, оценка затрат и выгод для возможных способов реагирования на риск, выбор способа реагирования на риск.

По итогам отчетного периода были выявлены все существенные риски, оценены возможные последствия и меры по их предотвращению.

По отношению ко всем известным Компании рискам в любой момент времени в Компании выбрана и жестко соблюдается наиболее подходящая стратегия управления риском: уклонение от риска, сокращение риска, перераспределение риска, принятие риска.

#### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

##### **Отраслевые риски**

Энергетика является одной из ведущих отраслей российской экономики. Большинство конечных потребителей продукции отрасли располагаются на территории Российской Федерации. В частности, ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет свою деятельность только в городах Мурманск и Кола. Таким образом, прогнозируемая динамика развития отрасли

определяется общей динамикой социально-экономического развития всех остальных отраслей экономики Российской Федерации, а также в определенной степени погодными (среднегодовая температура) условиями в России.

Предположение, заложенное в основу государственной стратегии стимулирования строительства новой электрической и тепловой генерации, относительно высоких темпов роста спроса как на электричество, так и на тепловую энергию, пока не подтверждается. Так в зоне ответственности Эмитента в ближайшей перспективе не планируется активное строительство многоквартирных домов и промышленного производства, что не создает значительного дополнительного спроса на тепловую энергию.

Установленная электрическая мощность ПАО «Мурманской ТЭЦ» составляет 12 МВт и является незначительной по сравнению с иными электрогенерирующими мощностями, расположенными в зоне Кольского энергоузла. В связи с этим можно считать, что основным производственным активом ПАО «Мурманская ТЭЦ» являются не электрогенерирующие, а теплогенерирующие активы (Южная, Восточная и Мурманская ТЭЦ) установленной тепловой мощностью 1 122 Гкал/час (топливо – мазут, завозимый на Кольский полуостров железнодорожным транспортом из центральных районов России). Таким образом, на текущую деятельность Эмитента влияют общие отраслевые риски, характерные для теплоэнергетических предприятий, удаленных от сырьевых источников.

Отраслевые риски, характерные для зарубежных рынков тепловой энергии, к деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» не применимы, так как Эмитент осуществляет свою деятельность только на рынке генерации и доставки тепловой энергии в города Мурманск и Кола. Указанный рынок является внутрисекторным и к нему применимы только отраслевые риски, характерные для российского рынка тепловой энергии. В связи со сложностью доставки произведенной тепловой энергии на большие расстояния, единого внутреннего рынка тепловой энергии России не существует. Фактически существуют локальные рынки тепловой энергии отдельных населенных пунктов – от мегаполисов до поселков, сформированные тепловыми сетями централизованных источников теплоснабжения и локальными источниками теплоснабжения на уровне микрорайона, отдельного дома или квартиры.

По оценке Эмитента, наиболее значимыми отраслевыми рисками (рисками ухудшения ситуации в отрасли, влияющего на деятельность Эмитента и исполнение им обязательств по ценным бумагам) являются следующие:

**Риски, связанные с невыполнением обязательств поставщиками топлива (мазута топочного)**

Возможное влияние негативных изменений:

- невозможность осуществления операционной деятельности.

Действия ПАО «Мурманская ТЭЦ», предпринимаемые в рамках управления указанным риском:

- приобретение топочного мазута необходимого качества из круга гарантирующих поставщиков;

- соблюдение платежной дисциплины в части расчетов по обязательствам с поставщиками.

**Риск роста дебиторской задолженности из-за снижения уровня платежной дисциплины как со стороны потребителей тепловой энергии, так и со стороны посредников (исполнителей коммунальных услуг в сфере ЖКХ)**

ПАО «Мурманская ТЭЦ» проводит политику постепенного перехода на прямые расчеты с потребителями тепловой энергии для минимизации риска задержки денежных средств на счетах исполнителей коммунальных услуг.

В отношении жилищно-коммунальных организаций, систематически задерживающих платежи и накопивших значительную задолженность по поставленной энергии, ПАО «Мурманская ТЭЦ» предпринимает действия по расторжению договоров теплоснабжения с должниками и введению процедуры последующего банкротства указанных организаций с целью погашения задолженности. При наличии признаков мошеннических действий инициируется возбуждение уголовных дел и преследование должностных лиц организаций, допустивших, по мнению ПАО «Мурманская ТЭЦ», нецелевое расходование средств.

### **Риски, связанные с увеличением цен на топливо, и как следствие переменных затрат**

Цены на топочный мазут на внутреннем рынке не регулируются государством. Неконтролируемый рост цен на сырье негативно отражается на хозяйственной деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ». С целью минимизации негативных последствий повышения цен на топочный мазут Эмитентом на конкурсной основе заключаются долгосрочные договоры на поставку топлива с ежемесячным запросом цен.

### **Риски, связанные с изменением тарифной политики в сфере теплоснабжения, которые могут негативно повлиять на финансово-экономическое состояние**

Ключевым регуляторным механизмом в сфере коммунального хозяйства является установление Правительством Российской Федерации предельных индексов изменения совокупного платежа платы граждан за коммунальные услуги, в рамках которых утверждаются тарифы на тепловую энергию, в связи с чем существует риск тарифного недофинансирования и компенсация расходов Компании не в полном объеме.

Для управления указанным риском осуществляется:

- взаимодействие с органами государственного регулирования и представителями всех уровней власти,
- систематический обзор и анализ принятых и планируемых к утверждению нормативных актов всех уровней,
- регулярное представление, защита своих интересов на всех уровнях государственного регулирования и осуществление взаимодействия с органами государственного регулирования и представителями всех уровней власти.

Риски на внешнем рынке не приводятся, так как Эмитент не импортирует сырье и не прибегает к услугам на внешнем рынке, его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам не подвержены рискам, изменения цен на сырье и услуги на внешних рынках.

### **Производственно-технологические риски**

ПАО «Мурманская ТЭЦ» является генерирующей компанией с различной степенью износа оборудования. Износ оборудования является причиной возникновения рисков, связанных с авариями и (или) выходом оборудования из строя, что в свою очередь может привести к прекращению качественного и бесперебойного теплоснабжения потребителей, а также тяжелым экологическими и социальными последствиями.

С целью минимизации подобных рисков в Обществе проводятся работы по ремонту оборудования, его модернизации и реконструкции, совершенствованию технологических схем, направленных на повышение надежности его эксплуатации. Также постоянно проводятся мероприятия по подготовке и повышению квалификации персонала, совершенствованию механизмов контроля за соблюдением требований правил технической эксплуатации, техники безопасности и пожарной безопасности.

Менеджментом ПАО «Мурманская ТЭЦ» определены следующие стратегические цели в области промышленной безопасности:

- обеспечение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов Общества, при котором риск возникновения аварий и инцидентов минимален;
- создание условий для устойчивого функционирования и развития Общества посредством обеспечения, в том числе и на основе страхования соответствующих промышленных рисков, полной и своевременной компенсации внеплановых потерь, обусловленных производственными неполадками и технологическими нарушениями.

При эксплуатации оборудования существуют риски, связанные с технологическими нарушениями и авариями по причине ошибочных действий персонала.

С целью минимизации данных рисков Обществом проводятся следующие мероприятия:

- контроль соблюдения требований охраны труда, пожарной безопасности, трудовой и производственной дисциплины;
- проведение инструктажей, специальной подготовки, обучение и повышение квалификации персонала;
- проведение учений (учебных тренировок) в целях выработки у персонала навыков действий при возникновении технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций.

## **Экологические риски**

В настоящее время имеются следующие экологические риски:

- риски нанесения ущерба окружающей среде, привлечения к гражданской ответственности и проведения работ по устранению нанесенного ущерба;
- риски, связанные с ужесточением требований экологического законодательства за негативное воздействие на окружающую среду;

С целью минимизации экологических рисков Обществом проводятся:

- работы по модернизации и реконструкции оборудования, совершенствованию технологических схем, направленных на повышение экологической безопасности и снижения степени воздействия на окружающую среду при штатной работе;
- обучение персонала правильным действиям при возникновении риска чрезвычайных ситуаций, в результате которых может быть нанесен вред окружающей среде (совместные учения с участием МЧС России);
- отслеживание изменений законодательства в области защиты окружающей среды с целью недопущения возможных нарушений в данном направлении.

Природоохранная деятельность Общества организована в соответствии с законодательством Российской Федерации и направлена на уменьшение всех видов негативного воздействия на экологическое состояние окружающей среды Мурманской области, в том числе осуществления мероприятий по воздухо- и водоохранной деятельности, размещению отходов.

## **Риск потери деловой репутации**

Основной риск потери деловой репутации теплоснабжающего предприятия в условиях фактического отсутствия конкуренции на рынке теплоснабжения связан с предоставлением ресурса ненадлежащего качества, либо с перебоями в поставке такого ресурса. Перебои в поставке теплового ресурса, а также предоставление ресурса ненадлежащего качества могут снизить лояльность потребителей к предприятию и, как следствие, снизить платежную дисциплину. Для уменьшения таких рисков на предприятии проводится техническое диагностирование оборудования, гидравлические и тепловые испытания, плановые ремонты, а в случае возникновения нештатных ситуаций организуются аварийные ремонты. Также проводится работа, направленная на повышения уровня оперативной дисциплины персонала, эксплуатирующего тепломеханическое оборудование.

К источникам репутационных рисков можно также отнести:

- неэтичное поведение по отношению к потребителям, сотрудникам, регулирующим органам, партнерам, акционерам и другим заинтересованным субъектам;
- невыполнение договорных обязательств;
- коррупционные действия.

Для управления репутационным риском разработан и утвержден кодекс корпоративного поведения персонала (являющийся приложением к правилам внутреннего трудового распорядка), положение о мерах по предупреждению коррупции.

## **Стратегический риск**

Стратегический риск заключается в угрозе возникновения у Эмитента убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Эмитента (стратегическое управление), и выражающихся:

- в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Эмитента;
- в неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Эмитент может достичь преимущества перед конкурентами;
- в отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Эмитента.

Данный риск минимизируется путем тщательной проработки управленческих решений на основе предварительного анализа текущей ситуации и перспектив развития в сфере

теплоснабжения, действий контрагентов Эмитента, потребностей клиентов, возможностей финансового и технического обеспечения запланированных изменений. Таким образом, возникновение убытков в результате принятия неверных решений относительно стратегии деятельности и развития достаточно низок.

### **Страновые и региональные риски**

Из-за кризисных явлений в экономике страны и региона, колебания валютных курсов и санкционных ограничений существует риск роста дебиторской задолженности по теплу как от юридических, так и от физических лиц.

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и ведет деятельность в Мурманской области. Это один из развитых регионов страны, в котором находится большое количество потребителей энергии. Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе в настоящее время как стабильную. По итогам 2017 года Мурманская область заняла 8-е место в стране по итогам социально-экономического развития. Дальнейшее улучшение в экономическом состоянии региона, безусловно, положительно скажется на деятельности эмитента и благоприятно отразится на его финансовом положении.

Процессы, сопровождающие реформирование сферы жилищно-коммунального комплекса, приводят к финансовым потерям вследствие уклонения ТСЖ и УК от заключения договоров теплоснабжения и несвоевременной оплаты потребленной тепловой энергии. Для минимизации воздействия данных факторов Общество осуществляет регулярное взаимодействие с представителями ТСЖ и УК, постоянный анализ судебных решений и поиск новых альтернатив, контроль за обязательствами и постоянную претензионную работу.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками применительно к Российской Федерации и Мурманской области оцениваются эмитентом как минимальные.

Предполагаемые действия Эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране и регионе на его деятельность:

- большая часть данных рисков не может быть подконтрольна Эмитенту из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность Общества, последнее будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимально возможного снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

Общество осуществляет свою деятельность в сейсмически благоприятной местности (г. Мурманск и г. Кола) с развитой инфраструктурой.

Общество подвержено рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью Мурманска от мест производства топлива (мазута). Имеются риски, связанные с возможностью временного прекращения транспортного сообщения по железной дороге, основное топливо для ПАО «Мурманская ТЭЦ» - топочный мазут, который доставляется в цистернах по железной дороге.

В целях управления указанным риском в Компании создан и постоянно поддерживается топливный запас в соответствии с действующими нормами, но не менее недельной нормы максимального режима потребления (для работы всех котельных Общества с полной тепловой нагрузкой в течение недели). Этот срок считается достаточным как для восстановления работы железной дороги, прерванной по техническим причинам, так и для организации поставок мазута от альтернативного поставщика в случае срыва поставок от ранее выбранного основного поставщика мазута.

### **Финансовые риски**

В целях финансирования финансово-хозяйственной деятельности Эмитент осуществляет привлечение краткосрочных и долгосрочных кредитных и заёмных средств. Наличие процентных обязательств создает значительный риск увеличения процентных расходов вследствие роста ставок по портфелю кредитов и займов, что может отрицательно повлиять на финансовые результаты Эмитента.



Деятельность Эмитента осуществляется на территории Российской Федерации, активы и обязательства выражены в национальной валюте, эмитент не ведет внешнеэкономической деятельности и не привлекает долгового финансирования, номинированного в иностранной валюте. Поэтому отсутствует прямое влияние изменений обменных курсов иностранных валют на финансовое состояние эмитента, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности. Однако, присутствует косвенное влияние изменений валютных курсов. В частности, ослабление национальной валюты Российской Федерации, вызванное падением экспортных доходов, введением санкционного режима и ограничений долгового финансирования, создает риск косвенного негативного влияния на финансовые показатели деятельности эмитента через увеличение инфляции и рост процентных ставок, что в свою очередь создает риск роста затрат, процентной нагрузки и снижения платежной дисциплины потребителей.

Хеджирование в целях снижения неблагоприятных последствий изменений процентных ставок, курса обмена иностранных валют эмитентом не осуществляется.

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность эмитента:

Эмитент не планирует осуществлять операции в иностранной валюте, поэтому прямое влияние изменений курсов иностранных валют на деятельность эмитента отсутствует. Косвенное влияние изменений валютных курсов планируется минимизировать через управление риском изменения инфляции и процентных ставок.

Эмитент планирует осуществлять следующие действия в целях минимизации отрицательного влияния изменений процентных ставок на финансово-хозяйственную деятельность:

- анализ подверженности процентному риску;
- привлечение долгосрочных займов с целью снижения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок;
- привлечение займов преимущественно под фиксированную процентную ставку в условиях прогнозируемого роста рыночных процентных ставок;
- осуществление мероприятий по рефинансированию задолженности в условиях снижения рыночных процентных ставок;
- заключение кредитных соглашений с несколькими кредиторами для оптимизации стоимости текущего привлечения кредитных ресурсов.

Влияние инфляции на выплату по ценным бумагам, критические, по мнению эмитента, значения инфляции, а также предполагаемые действия эмитента по уменьшению указанного риска:

Рост инфляции приводит к росту цен на услуги и товары, что отражается на финансово-хозяйственной деятельности эмитента и соответственно влияет на выплаты по его ценным бумагам.

По мнению Эмитента, критическим значением инфляции является уровень выше 10%, поскольку его достижение приведет к развороту наблюдаемой тенденции снижения ключевой ставки Банка России, ужесточению денежно-кредитной политики, и как следствие к увеличению рыночных процентных ставок для конечных заемщиков. Негативное влияние роста инфляции на деятельности эмитента проявляется, прежде всего, в росте расходов, вызванном удорожанием стоимости приобретаемых материалов, услуг, подрядных работ. Кроме этого, рост инфляции обесценивает дебиторскую задолженность, а снижение собираемости за поставляемую теплоэнергию со стороны конечных потребителей как следствие падения реальных располагаемых доходов населения приводит к ее росту. Также усиление инфляционного давления сказывается на росте процентных ставок по кредитным ресурсам, и соответственно ведет к росту процентных расходов эмитента.

Предполагаемые действия эмитента по минимизации риска, вызванного инфляцией, направлены на снижение затрат и включают:

- оптимизацию затрат путем оценки экономической эффективности условно-постоянных расходов;

- учет фактора инфляционных рисков при формировании тарифов для компенсации обесценения получаемых доходов;

- увеличение доли конкурентных закупок, повышение их эффективности за счет максимального использования рыночной конъюнктуры.

Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков:

Основным показателем, наиболее подверженным изменению, связанному с финансовыми рисками, является прибыль эмитента.

Кроме этого, рост инфляции может привести к увеличению себестоимости тепловой энергии и, как следствие, к снижению всех основных финансовых показателей. Рост инфляции также способствует росту дебиторской задолженности вследствие снижения собираемости за отпущенную тепловую энергию.

Вероятность возникновения данного риска в текущей экономической ситуации в стране оценивается как невысокая.

Характер изменений в отчетности: рост расходов, сокращение прибыли.

### **Правовые риски**

К правовым рискам можно отнести изменения:

- валютного регулирования;
- налогового законодательства;
- правил таможенного контроля и пошлин;
- требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- судебной практики, связанной с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования).

Риски, связанные с изменением валютного законодательства, практически не будут сказываться на деятельности Общества, так как Общество не ведет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации.

Как любой субъект хозяйственной деятельности, ПАО «Мурманская ТЭЦ» является участником налоговых отношений. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности.

Однако при этом сохраняется потенциальный риск расхождения толкования норм налогового законодательства между налоговыми органами и налогоплательщиками. В случае внесения изменений в действующие условия и порядок налогообложения Общество будет планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Изменений правил таможенного контроля и пошлин, которые могут создать правовые риски, связанные с деятельностью Общества, не предвидится.

Изменений требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, не предвидится. В случае изменения требований по лицензированию деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его деятельность. В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Основными действиями, предпринимаемыми Обществом для снижения правовых рисков, являются:

- мониторинг изменения законодательства РФ всех уровней;
- мониторинг внутренних документов Общества и внесение в них необходимых изменений в порядке, установленном действующим законодательством РФ и Уставом Общества;

- мониторинг заключенных при осуществлении основной деятельности Общества договоров и приведение их в соответствие с действующим законодательством;
- определение наиболее значимых для Общества видов сделок, по которым требуется разработка стандартных (типовых) форм договоров и иных документов;
- привлечение к участию в судебных заседаниях специалистов структурных подразделений Общества, обладающих специальными знаниями;
- взаимодействие с контролирующими и правоохранительными органами по выработке решений, приемлемых для деятельности Общества;
- своевременное обучение и повышение квалификации кадров для решения правовых задач;
- оценка уровня правового риска для выбора оптимального способа его минимизации.

## 4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### 4.1. Производственные мощности

На конец 2017 года установленная мощность ПАО «Мурманская ТЭЦ» составила 12 МВт электрической и 1122 Гкал/ч – тепловой мощности, из них тепловые источники:

- Мурманская ТЭЦ (Котлотурбинный цех - КТЦ) – 12 МВт и 271 Гкал/час;
- Южная котельная (Котельный цех №1 – КЦ-1) – 461 Гкал/час;
- Восточная котельная (Котельный цех №2 – КЦ-2) – 390 Гкал/час.

В Котлотурбинном цехе установлено 10 мазутных котлов, которые по теплоносителю подразделяются на две группы: на паровые (7 штук) и водогрейные (3 штуки) котлы.

Кроме того, паровые котлы по давлению перегретого пара подразделяются еще на две группы оборудования. К первой группе относятся 3 котлоагрегата с рабочим давлением перегретого пара равным 20 кгс/см<sup>2</sup>, ко второй группе относятся 4 котлоагрегата с параметрами перегретого пара на 39 кгс/см<sup>2</sup>.

Каждая группа котлоагрегатов работает самостоятельно по типовой схеме ТЭЦ с поперечными связями по острому пару и питательной воде. Группа котлов 20 кгс/см<sup>2</sup> работает на собственные нужды. К котлам второй группы кроме всего прочего подключены 2 паротурбинные установки мощностью 6 МВт каждая.

Водогрейные котлы КТЦ работают в пиковом режиме и предназначены для выработки горячей воды с температурой до 150 °С.

В Котельном цехе №1 установлено 8 мазутных котлов, которые по теплоносителю подразделяются на две группы: паровые (3 штуки) с параметрами перегретого пара на 13 кгс/см<sup>2</sup> и водогрейные (5 штук) котлы.

Паровые и водогрейные котлы работают самостоятельно по типовой схеме котельной и предназначены для обеспечения потребителей теплом в виде горячей воды и пара установленных параметров. Кроме этого паровые котлы обеспечивают собственные нужды котельной.

В Котельном цехе №2 установлено 6 мазутных котлов, которые подразделяются на две группы: паровые (3 штуки) и водогрейные (3 штуки) котлы.

Паровые и водогрейные котлы работают самостоятельно по типовой схеме котельной и предназначены для обеспечения потребителей теплом в виде горячей воды и пара установленных параметров. Кроме того, паровые котлы обеспечивают собственные нужды котельной.

Основными видами продукции, производимыми ПАО «Мурманская ТЭЦ» до 2012 года, являлись тепловая и электрическая энергия, с 2012 года только тепловая.

С октября 2011 года выработка электроэнергии Обществом осуществляется исключительно для собственных нужд предприятия, прекращена реализация сторонним потребителям в связи с высокой себестоимостью производства электрической энергии посредством использования в виде топлива мазута и, как следствие, неконкурентноспособной ценой.

### Установленная мощность

Объект	Установленная мощность на начало 2017 года		Установленная мощность на конец 2017 года	
	Электрическая, МВт	Тепловая, Гкал/ч	Электрическая, МВт	Тепловая, Гкал/ч
ПАО «Мурманская ТЭЦ», в т.ч.	12	1122	12	1122
Мурманская ТЭЦ	12	271	12	271
Южная котельная	-	461	-	461
Восточная котельная	-	390	-	390

### Располагаемая мощность

Объект	Располагаемая мощность на начало 2017 года		Располагаемая мощность на конец 2017 года	
	Электрическая, МВт	Тепловая, Гкал/ч	Электрическая, МВт	Тепловая, Гкал/ч
ПАО «Мурманская ТЭЦ», в т.ч	12	1122	12	1122
Мурманская ТЭЦ	12	271	12	271
Южная котельная	-	461	-	461
Восточная котельная	-	390	-	390

Изменений установленной и располагаемой мощности в 2017 году не было. Временные ограничения использования установленной электрической мощности носят сезонный характер и связаны с тем, что в летний период, при отсутствии отопительной нагрузки, работа турбоагрегатов исключена в виду малой нагрузки по горячему водоснабжению.

### Коэффициент использования установленной мощности в 2017 году

Объект	Коэффициент использования установленной мощности, %	
	Электрической	Тепловой
ПАО «Мурманская ТЭЦ», в т.ч	15,20	21,60
Мурманская ТЭЦ	15,20	30,20
Южная котельная	-	23,20
Восточная котельная	-	13,80

Год	Температура наружного воздуха, °С	
	Среднегодовая	Средняя за отопительный период
2016	2,4	- 1,1
2017	0,9	-1,8

## 4.2. Производство электроэнергии и теплоэнергии

### Производство (выработка) электроэнергии

Объект	Выработка электроэнергии, тыс. кВтч	
	2016 год	2017 год
ПАО «Мурманская ТЭЦ», т.ч.	16 760,19	15 966,96
Мурманская ТЭЦ	16 760,19	15 966,96
Южная котельная	-	-
Восточная котельная	-	-

### Производство (выработка) теплоэнергии

Объект	Выработка теплоэнергии, тыс. Гкал	
	2016 год	2017 год
ПАО «Мурманская ТЭЦ», т.ч.	2 260,83	2 345,25
Мурманская ТЭЦ	784,37	815,44
Южная котельная	968,85	1 008,81
Восточная котельная	507,61	521,00

Производство электроэнергии в 2017 году было на уровне собственных нужд Общества. Именно такой объем вырабатываемой электроэнергии связан с тем, что у ПАО «Мурманская ТЭЦ» отсутствуют договоры купли-продажи производимой ТЭЦ электроэнергии ввиду ее неконкурентоспособности на розничном рынке.

Производство тепловой энергии в 2017 году осуществлялось в соответствии с присоединенными нагрузками с учетом затрат тепловой энергии на собственные (производственные) нужды теплоисточников, а также технологических потерь в тепловых сетях.

**Информация об объеме потребления электроэнергии и теплоэнергии  
на собственные нужды в 2017 году**

	Электроэнергия на собственные (производственные) нужды		Теплоэнергия на собственные (производственные) нужды	
	тыс. кВтч	тыс. руб. (без НДС, с учетом ставки за мощность)	тыс. Гкал	тыс. руб. (без НДС)
ПАО «Мурманская ТЭЦ», в т.ч	74 900,06	181 759,17	218,53	0
Мурманская ТЭЦ, в т.ч.	23 102,06		97,61	0
покупная	7 135,11*	17 575,54		
Южная котельная	26 188,12	82 082,06	72,35	0
Восточная котельная	16 710,09	52 618,12	48,58	0
Насосные	8 899,79	29 483,45	-	-

\* из них 6 616,076 тыс. кВт\*ч мая по сентябрь (в период нахождения турбин в резерве при отсутствии отопительной нагрузки)

**Информацию об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов\***

**Расход энергетических ресурсов в 2017 году в натуральном выражении**

тепловая энергия	тыс. Гкал	85,30
электрическая энергия	тыс. кВтч	60 588,27
мазут топочный	тыс. тнт	273,71
бензин автомобильный	тыс. л	43,43
топливо дизельное	тыс. л	113,13

**Расход энергетических ресурсов в 2017 году в стоимостном выражении**

тепловая энергия	тыс. руб.	109 343,21
электрическая энергия	тыс. руб.	186 567,21
мазут топочный	тыс. руб.	3 209 960,85
бензин автомобильный	тыс. руб.	1 296,90
топливо дизельное	тыс. руб.	3 569,22

\* Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

**4.3. Топливоиспользование**

**Удельные расходы топлива на отпуск электро- и теплоэнергии**

	Удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию, г.у.т/кВтч	Удельный расход условного топлива на отпущенную тепловую энергию, кг.у.т/Гкал	
		2016 факт	2017 факт
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	174,1	174,1
Мурманская ТЭЦ	-	181,5	181,4
Южная котельная	-	169,7	169,6
Восточная котельная	-	171,9	171,9

Фактическое значение удельного расхода условного топлива на отпущенную тепловую энергию в целом по ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2017 году совпадает со значением за 2016 год.

#### 4.4. Ремонтная программа

##### Основные задачи ремонтной программы в 2017 году, принципы формирования ремонтной программы.

Ремонтная программа 2017 года ПАО «Мурманская ТЭЦ» формировалась с целью поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт.

Основной задачей ремонтной программы в 2017 году являлось выполнение мероприятий, обеспечивающих:

- надежную работу оборудования, зданий и сооружений тепловых электрических станций и котельных;
- надежную работу оборудования, зданий и сооружений тепловых сетей;
- соблюдение требований промышленной безопасности;
- выполнение предписаний надзорных органов.

Ремонтная программа ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2017 год разрабатывалась на основании:

- перспективных графиков ремонта основного, вспомогательного оборудования, зданий и сооружений тепловых электрических станций и котельных;
- результатов технического диагностирования и ремонтной компании 2016 года;
- балансовой стоимости основных средств структурных подразделений;
- прогнозных величин индексов потребительских цен и цен производителей промышленной продукции;
- экспертных оценок уровня затрат на ремонт, учитывающих затраты на ремонт аналогичных основных средств за прошлые периоды;
- методических рекомендаций АО «ЦКБ Энергоремонт»;
- рекомендаций заводов-изготовителей, проектных организаций.

##### Итоги выполнение плана капитальных и средних ремонтов основного оборудования и трубопроводов тепловых сетей в 2017 году

Наименование оборудования и трубопроводов	Завершено ремонтов	
	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	
	По плану	Фактически
Турбоагрегаты, ед./МВт	0/0	0/0
Паровые котлы, ед./ т/ч	4/135	4/135
Водогрейные котлы, ед./ Гкал/ч	6/487	6/487
Трубопроводы тепловых сетей, п. м. (в однотрубном исчислении)	1018	1018

##### Итоги выполнение плана текущих ремонтов основного оборудования в 2017 году

	ПАО «Мурманская ТЭЦ»
Количество текущих ремонтов основного оборудования, ед.	42

В летний период проведены остановки котлотурбинного цеха, котельного цеха № 1 («Южная котельная»), котельного цеха № 2 («Восточная котельная») для плановых ремонтов систем горячего водоснабжения и теплофикации, общестанционного оборудования, трубопроводов, зданий и сооружений. Запланированный объем работ выполнен. Аварийные и неплановые ремонты основного оборудования по ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2017 году не проводились. Показатели работы основного оборудования после проведения капитальных и средних ремонтов приведены в соответствие с нормативными параметрами. Случаи повторных ремонтов отсутствуют. Случаи ухудшения показателей работы оборудования по сравнению с нормативными показателями после проведения капитальных и средних ремонтов отсутствуют.

Качество отремонтированного основного оборудования после проведения капитальных и средних ремонтов признано как «соответствующее требованиям НТД<sup>2</sup>», за качество выполненных ремонтных работ установлены оценки «хорошо».

#### **Задачи ремонтной кампании 2018 года:**

- выполнение в установленные сроки запланированных объемов ремонтных работ, соответствующих утвержденной программе ремонта основных фондов;
- восстановление технико-экономических характеристик и повышение надежности эксплуатации оборудования, зданий и сооружений электростанций, котельных и тепловых сетей;
- выполнение мероприятий по подготовке энергообъектов ПАО «Мурманская ТЭЦ» к работе в осенне-зимний период 2018/2019;
- сокращение продолжительности плановых и неплановых ремонтов;
- повышение качества ремонтных работ и более широкое применение новых материалов и технологий.

В соответствии с годовым графиком ремонта основного оборудования в 2018 году необходимо выполнить 6 капитальных и средних ремонтов основного оборудования, в том числе:

Наименование оборудования	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	
	Капитальный ремонт	Средний ремонт
Паровые котлы, ед./т/ч	2/70	2/70
Водогрейные котлы, ед./Гкал/ч	1/100	1/100

#### **4.5. Энергосберегающие технологии и энергоэффективность**

##### **Принципы политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности**

В своей работе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Мурманская ТЭЦ» руководствуется Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности».

В первую очередь к такой работе относятся:

- проведение обязательных энергетических обследований силами специализированных организаций;
- обследование объектов силами своего персонала.

По результатам таких обследований разрабатывается перечень энергоэффективных мероприятий, подлежащих включению в Программу энергосбережения предприятия. Далее планируемые мероприятия включаются в годовую комплексную программу закупок и впоследствии подлежат своей реализации.

Цель энергоэффективных мероприятий, проводимых в ПАО «Мурманская ТЭЦ», направлена на:

- рациональное и эффективное использование энергоресурсов;
- внедрение энергосберегающих технологий;
- выполнение мероприятий, указанных в энергетическом паспорте;
- модернизацию установленного оборудования.

Реализация таких мероприятий способствует снижению:

- удельного расхода топлива на выработку тепловой энергии;
- потерь тепловой энергии при ее передаче;
- затрат электроэнергии на передачу тепловой энергии;
- расхода тепловой энергии на собственные нужды;

<sup>2</sup> НТД – нормативно-техническая документация.



- расхода тепловой энергии на хозяйственные нужды;
- затрат электроэнергии на производственные нужды;
- затрат электроэнергии на хозяйственные нужды.

### Основные проведенные и планируемые мероприятия

#### Проведенные в 2017 году

№ п/п	Наименование реализованного мероприятия	Затраты, тыс. руб. (без НДС)	Годовой эффект в натуральном выражении
1	Внедрение частотного регулирования на насосной станции № 1.	2 333	264 тыс. кВтч
2	Внедрение энергосберегающих систем освещения.	100	81 тыс. кВтч
3	Замена трубопроводов теплосети на трубопроводы с предварительно нанесенной ППУ изоляцией (1018 м.п.).	1 840	449 Гкал

#### Планируемые на 2018 год

№ п/п	Наименование планируемого мероприятия	Затраты, тыс. руб. (без НДС)	Годовой эффект в натуральном выражении
1	Установка частотных преобразователей на дымососах и вентиляторах паровых котлов котельного цеха № 1.	3 000	93 тыс. кВтч
2	Внедрение энергосберегающих светильников и систем освещения (замена ламп накаливания и энергосберегающих на светодиодные).	150	123 тыс. кВтч
3	Замена трубопроводов теплосети на трубопроводы с предварительно нанесенной ППУ изоляцией (895 м.п.).	2 000	395 Гкал
4	Техническое перевооружение сливной эстакады со стороны ж/д пути № 1 котельного цеха № 1.	70 176	3 216 Гкал
5	Техническое перевооружение сливной эстакады № 2 котлотурбинного цеха.	59 717	2 415 Гкал

## 5. РЕЗУЛЬТАТЫ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Принципы и цели сбытовой политики Общества

Цель сбытовой функции Общества – получение максимального дохода от реализации тепловой энергии, качественное и надёжное теплоснабжение потребителей.

Принципы сбытовой политики Общества:

- повышение платежной дисциплины потребителей;
- внедрение схем прямых расчетов за коммунальные услуги, в том числе с собственниками (пользователями) нежилых помещений в многоквартирных домах;
- претензионно-исковая деятельность в отношении потребителей - неплательщиков тепловой энергии;
- противодействие недобросовестным участникам рынка ЖКХ, расторжение договоров теплоснабжения с исполнителями коммунальных услуг - злостными должниками;
- заключение договоров цессии с исполнителями коммунальных услуг и привлечение коллекторов для работы с долгами собственников (пользователей) помещений в многоквартирных домах;
- инициация и участие в отношении исполнителей коммунальных услуг в процедурах, определенных Федеральным законом от 26 октября 2002 года № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

### 5.1. Реализация электро- и теплоэнергии

#### Объем реализации электро- и теплоэнергии за последние 2 года

Показатель	Ед. изм.	Перерасчеты*	2016	2017
Реализация электро-энергии	млрд. кВтч	-	0	0
Реализация теплоэнергии	млн. Гкал	с перерасчетами	1,95	2,04
		без перерасчетов	1,97	2,04

#### Действующая схема реализации тепловой энергии. Протяженность тепловых сетей

Тепловая энергия, произведенная ПАО «Мурманская ТЭЦ», реализуется в соответствии с заключенными договорами теплоснабжения потребителям через магистральные тепловые сети Общества и квартальные тепловые сети АО «МЭС». В целях обеспечения транспорта тепловой энергии ПАО «Мурманская ТЭЦ» заключен договор по передаче тепловой энергии с АО «МЭС», в соответствии с которым Общество оплачивает транзит тепловой энергии, а АО «МЭС» покупает тепловую энергию для компенсации потерь в своих тепловых сетях.

Протяженность магистральных тепловых сетей, находящихся на балансе ПАО «Мурманская ТЭЦ», составляет 51,735 км в 2-х трубном исчислении.

#### Выручка от реализации электро- и теплоэнергии за последние 2 года

Показатель	Ед. изм.	Перерасчеты*	2016	2017
Выручка от реализации электроэнергии	млн. руб.	-	0	0
Выручка от реализации теплоэнергии (с учетом НДС)	млн. руб.	с перерасчетами	6 247,67	6 528,35
		без перерасчетов	6 291,12	6 535,10

\* Информация представлена без перерасчетов и с учетом выполненных перерасчетов количества отпущенной тепловой энергии за прошлые периоды, в том числе по показаниям общедомовых приборов учета.

**Структура полезного отпуска тепловой энергии по категориям потребителей, в т.ч. тепловая энергия для компенсации потерь, за последние 2 года, млн. Гкал**

Категория потребителей	Перерасчеты*	2016	2017
Промышленные потребители	с перерасчетами	0,06	0,06
	без перерасчетов	0,06	0,06
Жилищные организации	с перерасчетами	1,41	1,40
	без перерасчетов	1,43	1,41
Бюджетозависимые потребители	с перерасчетами	0,17	0,25
	без перерасчетов	0,17	0,25
Прочие потребители	с перерасчетами	0,21	0,22
	без перерасчетов	0,21	0,22
Тепловая энергия для компенсации потерь (АО «МЭС»)	с перерасчетами	0,11	0,11
	без перерасчетов	0,11	0,11
<b>Всего</b>	с перерасчетами	<b>1,95</b>	<b>2,04</b>
	без перерасчетов	<b>1,97</b>	<b>2,04</b>

**Размер и структура дебиторской задолженности за теплоэнергию по категориям потребителей на 31.12.2017**

Категория потребителей	Бюджетозависимые потребители	Промышленные потребители	Жилищные организации	Прочие потребители	ВСЕГО
млн. руб., с НДС	220,17	43,00	2 768,41	291,10	3 322,68

## 5.2. Тарифная политика общества

Деятельность в части производства и передачи тепловой энергии подлежит государственному регулированию. Ключевым регуляторным механизмом в сфере коммунального хозяйства с 2016 года является установление Правительством Российской Федерации предельных индексов изменения совокупного платежа платы граждан за коммунальные услуги.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.10.2017 №2353-р утверждены индексы изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные услуги в среднем по Мурманской области в размере 3,4 % на второе полугодие 2018 года.

Тарифы на 2017 год на тепловую энергию утверждены Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области для ПАО «Мурманская ТЭЦ» Постановлением №56/10 от 20.12.2016 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 18.12.2015 №59/1 в связи с корректировкой тарифа, ранее установленного ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2017 год».

Тарифы на 2018 год на тепловую энергию утверждены Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области для ПАО «Мурманская ТЭЦ» Постановлением №57/10 от 19.12.2017 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 18.12.2015 №59/1 в связи с корректировкой тарифа, ранее установленного ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2018 год».

**Установленные тарифы 2017-2018 годов**

№ п/п	Наименование	Ед. изм.	2017	2017	2018	2018
			01.01.17-30.06.17	01.07.17-31.12.17	01.01.18-30.06.18	01.07.18-31.12.18
1.	Потребители (кроме населения)					
1.1	Тариф на тепловую энергию для потребителей ПАО «Мурманская	руб./Гкал	2421,43	2421,43	2421,43	2682,35

	ТЭЦ» в г. Мурманске и г. Кола, присоединенных к сетям ПАО «Мурманская ТЭЦ»					
1.2	Тариф на тепловую энергию для потребителей ПАО «Мурманская ТЭЦ» в г. Мурманске, присоединенных к сетям АО «Мурманэнергосбыт»	руб./ Гкал	2770,45	2770,45	2770,45	3049,17
2.	Льготный тариф на тепловую энергию, поставляемую населению (с учетом НДС)					
2.1	Льготный тариф для потребителей в г. Мурманске, присоединенных к сетям ПАО «Мурманская ТЭЦ»	руб./ Гкал	2857,29	2857,29	2857,29	3028,73
2.2	Льготный тариф для потребителей в г. Кола, присоединенных к сетям ПАО «Мурманская ТЭЦ»	руб./ Гкал	2610,87	2869,35	2869,35	3035,77
2.3	Льготный тариф для потребителей в г. Мурманске, присоединенных к сетям АО «МЭС»	руб./ Гкал	3219,74	3316,33	3316,33	3400,00
2.4	Льготный тариф для потребителей в г. Мурманске, присоединенных к сетям ФГБУ «ЦЖКУ» МО РФ	руб./ Гкал	-	1736,62	1736,62	1840,82

#### Динамика роста средневзвешенных тарифов 2014-2018 годов

Наименование	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Средневзвешенный тариф (без НДС)	руб./Гкал	2396,26	2586,38	2713,02	2716,84	2807,51

## 6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ

### 6.1. Топливообеспечение

Основным топливом, используемым на ПАО «Мурманская ТЭЦ», является топочный мазут, соответствующий ГОСТу 10585-2013.

Для обеспечения надежного топливоснабжения ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2017 году были осуществлены бесперебойные поставки мазута. Задания по созданию нормативных запасов топлива на контрольные даты выполнены. Фактические запасы топлива на ПАО «Мурманская ТЭЦ»: 01.01.2017 – 40 787 тонны, 01.01.2018 – 33 949 тонны, при соответствующих контрольных уровнях запасов, определенных заданием Минэнерго РФ - 19104 тонн и 19468 тонн на указанные даты соответственно.

Закупки мазута топочного проводились на конкурентной основе.

Согласно ГКПЗ планируемая сумма закупки (без НДС) мазута топочного составила 3 508 994,60 тыс. руб., фактическая стоимость закупленного (без НДС) топлива составляет 3 196 832,31 тыс. руб.

В 2017 году ПАО «Мурманская ТЭЦ» израсходовано на производство тепловой энергии 269,893 тыс. тонн мазута топочного.

#### Основные поставщики топлива

Наименование поставщика	2017 год
	Получено тонн
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	27 787
ПАО «НК «Роснефть»	234 023
ООО «ИНТЭК-М»	2 059

#### Затраты на приобретение и потребление по видам энергетических ресурсов

(тыс. руб.)

	2016 год			2017 год		
	Приобретение	Использование		Приобретение	Использование	
		на производственные цели	на иные цели		на производственные цели	на иные цели
мазут	2522466,48	2376684,88	27624,39	3196832,31	3166776,45	43184,49

#### Стоимость топлива в отчетном году

– 11 978 руб.88 коп. за 1 тонну закупленного мазута с учетом ж.д. тарифа, без НДС;

– 11 727 руб.59 коп. за 1 тонну израсходованного топлива с учетом ж.д. тарифа, без НДС;

Наименование топлива	Год	Объем поставки (тонн)	Сумма поставки (руб.)	Цена руб./тонн	Процент изменения цены
мазут топочный	2016	271 613,8	2 522 466 481,41	9 286,96	
мазут топочный	2017	266 872,4	3 196 832 312,92	11 978,88	28,99

По сравнению с предыдущим периодом цена топлива увеличилась на 28,99%.

## 6.2. Закупочная деятельность

В 2017 году закупочная деятельность ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществлялась на основании следующих документов:

- Федеральный закон от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 №195-ФЗ;
- Постановление Правительства от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановление Правительства от 10.09.2012 №908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановление Правительства от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства от 16.09.2016 №925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Мурманская ТЭЦ», утвержденное Советом директоров Общества 25.12.2015, протокол №163, с изменениями от 15.12.2016 и 09.06.2017, протоколы №№184, 193;
- Положение о Комитете по закупкам ОАО «Мурманская ТЭЦ», утвержденное Советом директоров Общества 26.12.2011, протокол №79 и введенное в действие приказом Генерального директора Общества от 30.12.2011 №403;
- Положение о порядке подготовки и заключения договоров от имени ПАО «Мурманская ТЭЦ» и контроля за их исполнением, утвержденное приказом Генерального директора Общества от 04.09.2015 №381, с изменениями от 09.12.2015 и 01.02.2016, приказы №№528, 51;
- Временный регламент проведения маркетинговых исследований рынка отдельных видов товаров, работ, услуг, закупаемых ОАО «Мурманская ТЭЦ», утвержденный приказом Генерального директора Общества от 03.02.2015 №44а;
- Регламент формирования, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и контроля исполнения годовой комплексной программы закупок ПАО «Мурманская ТЭЦ», утвержденный приказом Генерального директора Общества от 04.09.2015 №380;
- Регламент формирования, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и контроля исполнения годовой комплексной программы закупок ПАО «Мурманская ТЭЦ», утвержденный Генеральным директором Общества 14.08.2017;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) на 2017 год, утвержденная Советом директоров Общества 29.09.2016 в части первоочередных закупок, протокол №180 и 29.03.2017, протокол №189, завершающая часть ГКПЗ.

В своей закупочной деятельности в 2017 году Общество руководствовалось следующими основными принципами:

- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Общества в товарах, работах, услугах с требуемыми показателями цены, качества и надежности;
- обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов электроэнергетики;
- обеспечение информационной открытости закупок;
- обеспечение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек Общества.

Функции по координации, контролю и организации закупочных процедур товаров, работ и услуг для нужд Общества в 2017 году осуществлял Комитет по закупкам Общества.

Персональный состав Комитета по закупкам, а также состав потенциальных членов Конкурсных комиссий, Аукционных комиссий и Комиссий по подведению итогов запросов предложений, утверждены Советом директоров Общества 20.04.2015 и 15.12.2016, протоколы №№152, 184.

Закупочные процедуры в 2017 году проводились группой закупок отдела логистики ПАО «Мурманская ТЭЦ», в соответствии с утвержденной ГКПЗ.

В 2017 году в соответствии с Положением о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Мурманская ТЭЦ» были предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс (открытый или закрытый, одно- или двухэтапный, без проведения или с проведением предварительного отбора);
- аукцион (открытый или закрытый), в том числе аукцион в электронной форме (электронный аукцион);
- запрос предложений (открытый или закрытый, одно- или двухэтапный, без проведения или с проведением предварительного отбора);
- закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).

Приказом Генерального директора Общества от 29.08.2013 №277-пр утверждена предельная сумма договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключаемых ПАО «Мурманская ТЭЦ» с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком) без проведения конкурентных процедур - 500 000 (пятьсот тысяч) рублей без учета НДС.

В 2017 году все открытые закупки проводились на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)). Сведения о проводимых закупках и результаты конкурентных процедур размещались на сайте ПАО «Мурманская ТЭЦ» ([www.murmantec.com](http://www.murmantec.com)).

В соответствии с Постановлением Правительства от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» закупки, попадающие под действие данного Постановления, проводились на электронной торговой площадке. В соответствии с Положением о закупках товаров, работ, услуг ОАО «Мурманская ТЭЦ», Комитетом по закупкам Общества 17.07.2014 была одобрена электронная торговая площадка «Торговая система ГАЗНЕФТЕТОРГ.РУ» для размещения закупок в электронной форме, протокол №23.

В соответствии с Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», на основании Общероссийского классификатора продукции по видам экономической деятельности (ОКПД 2) Комитетом по закупкам Общества 24.12.2015 утвержден Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства, протокол №50, с изменениями от 30.06.2016 и 14.03.2017, протоколы №№19, 8.

В 2017 году организатором закупочных процедур соблюдалось требование о предоставлении поставщиками продукции (товаров, работ, услуг) сертификатов обязательной и добровольной систем сертификации в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании». Также соблюдалось требование Федерального закона от 01.12.2007 №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» о предоставлении свидетельств (допусков) к определенным видам работ, влияющих на безопасность, и выданных саморегулируемыми организациями.

Годовая комплексная программа закупок Общества за 2017 год выполнена на 100%, из запланированных 125 регламентированных закупок, состоялось 125. Из них открытых запросов предложений состоялось 115 на сумму 275,52 млн. рублей, в том числе 17 открытых запросов предложений в электронной форме на сумму 15,04 млн. рублей. Заключено 10 договоров способом закупки у единственного поставщика общей стоимостью 3 327,75 млн. рублей (без учета НДС) (включая закупку топочного мазута).

**Структура закупок по способу проведения в 2017 году  
(% от общего количества осуществленных закупок)**



Общая доля конкурентных закупок в объеме закупок за 2017 году составила 92% из них открытых процедур – 100%. Проведение конкурентных процедур позволило значительно снизить стоимость закупаемых материалов, работ и услуг для ПАО «Мурманская ТЭЦ». Первоначальная стоимость лотов составила 314,57 млн. рублей. Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 39,05 млн. рублей.

Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 48% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных Обществом по результатам закупок. Годовой объем договоров, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения закупок, в которых участниками являлись только субъекты малого и среднего предпринимательства составил 15% совокупного годового объема договоров, заключенных по результатам закупок.



## 7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 7.1. Цели, принципы и задачи инвестиционной деятельности

Основными целями и задачами инвестиционной деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» являются:

- технологическое присоединение теплопотребляющих установок, тепловых сетей и источников тепловой энергии к системам теплоснабжения ПАО «Мурманская ТЭЦ»;
- устранение предписаний органов надзора;
- реконструкция и техническое перевооружение в связи с физическим износом оборудования для его бесперебойной, надежной и четкой работы;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- внедрение систем, позволяющих вести автоматический контроль и управление за режимом работы оборудования;
- улучшение условий и безопасности труда обслуживающего персонала, механизация монтажных и ремонтных работ.

### 7.2. Основные показатели выполнения инвестиционной программы за 2017 год

Освоение		Ввод основных средств		Финансирование	
(тыс. руб., без НДС)	% выполнения от плана	(тыс. руб., без НДС)	% выполнения от плана	(тыс. руб., с НДС)	% выполнения от плана
375 407	83%	17 867	28%	340 276	85%

Источник финансирования инвестиционной программы 2017 года - собственные и заемные средства предприятия.

Инвестиционная программа ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2017 год утверждена Советом директоров Общества, состоявшегося 20.03.2017, в составе бизнес-плана ПАО «Мурманская ТЭЦ» (протокол от 21.03.2017 № 188).

26.12.2017 Советом директоров Общества утверждена корректировка бизнес-плана и инвестиционной программы ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2017 год (протокол от 27.12.2017 № 203).

Выполненные инвестиционные проекты 2017 года относятся к мероприятиям, обеспечивающим повышение надежности работы предприятия, и включены в инвестиционную программу по предписаниям надзорных органов, требованиям Федеральных законов в области энергосбережения, водоснабжения и водоотведения, пожарной безопасности, промышленной безопасности опасных производственных объектов и для приведения в соответствие с Правилами безопасности, СНиП и т.д.

Приказом Министерства энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Мурманской области от 25.11.2016 № 213 утверждена инвестиционная программа ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2017-2018 годы в новой редакции.

По своим целям и задачам инвестиционная деятельность ПАО «Мурманская ТЭЦ» в перспективе на 2018 год направлена на:

- реконструкция существующих тепловых сетей в связи с исчерпанием эксплуатационного ресурса;
- снижение потребления электроэнергии на собственные нужды;
- повышение качества очистки стоков от нефтепродуктов, тяжелых и цветных металлов;
- повышение надежности электроснабжения;
- уменьшение дефицита тепловой мощности.

## 8. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### 8.1. Основные факторы, влияющие на деятельность Общества и ее финансовые результаты

Основным видом деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» является выработка и реализация тепловой энергии. Данный вид деятельности подлежит государственному регулированию. Тарифы на тепловую энергию устанавливаются Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области в рамках установленных Правительством Российской Федерации предельных индексов изменения совокупного платежа платы граждан за коммунальные услуги. Единственным видом топлива является топочный мазут.

Основными факторами, влияющими на деятельность Общества и определяющими перспективы развития Общества, являются:

- фактор роста цен на топочный мазут;
- фактор роста тарифов в сфере теплоснабжения;
- размер субсидий на компенсацию выпадающих доходов.

#### Тарифное регулирование

Деятельность в сфере теплоснабжения подлежит государственному регулированию. Тарифный дисбаланс вызван с одной стороны волатильностью цен на топочный мазут, с другой стороны сдерживанием роста тарифов на тепловую энергию на протяжении всей деятельности Общества.

#### Динамика цен на топочный мазут

Основным видом топлива для выработки теплоэнергии является топочный мазут, в 2017 году его удельный вес в общей себестоимости производства тепловой энергии составил 63,01%. ПАО «Мурманская ТЭЦ» использует мазут, соответствующий ГОСТу 10585-2013.

Средневзвешенная цена израсходованного топлива в 2017 году выросла на 27,74% по сравнению с 2016 годом и составила 11 727,59 руб./тнт.

#### Субсидии

Надежное теплоснабжение региона в рамках существующей мазутной зависимости невозможно без государственной поддержки ресурсоснабжающих организаций.

В соответствии с постановлениями Правительства МО от 05.07.2012 № 326-ПП и от 27.06.2017 №329-ПП объем субсидирования, связанный с производством тепловой энергии по регулируемым тарифам, составил 30,25 млн.руб.

### Основные финансовые показатели

					(тыс. руб.)		
№ п/п	Наименование	2015	2016	2017			
1.	Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего	6 050 960	5 619 840	5 607 187			
1.1.	Продукции (услуг) основной деятельности, всего:	6 009 446	5 587 119	5 568 475			
1.1.1	Теплоэнергия в том числе:	6 009 446	5 587 119	5 568 475			
	Субсидии	877 112	255 663	30 254			
1.1.2	Продукции (услуг) неосновной деятельности	41 514	32 721	38 712			
2	Себестоимость продукции (услуг), всего	-4 125 919	-4 127 661	-5 030 467			
3	Валовая прибыль, всего	1 925 041	1 492 179	576 720			
4	Коммерческие расходы	0	0	0			
5	Управленческие расходы	0	0	0			
6	Прибыль (убыток) от продаж	1 925 041	1 492 179	576 720			
7	Проценты к получению	5 180	2 488	1 629			

8	Проценты к уплате	-359 977	-244 362	-238 127
9	Доходы от участия в других организациях	0	0	0
10	Прочие доходы, всего	113 274	165 238	250 464
11	Прочие расходы, всего	-1 512 392	-1 108 690	-434 994
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	171 126	306 853	155 692
13	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	89 829	108 619	-47 968
14	Чистая прибыль (убыток)	81 297	198 234	107 724
15	Дивиденды	0	0	0

## 8.2. Ключевые принципы учетной политики

Принимаемая ПАО «Мурманская ТЭЦ» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ПАО «Мурманская ТЭЦ», утверждаются приказом и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Бухгалтерский учет в ПАО «Мурманская ТЭЦ» ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н (далее по тексту Положение № 34н) и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в бухгалтерию другими структурными подразделениями.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается Общим собранием акционеров и представляется в сроки и адреса, установленные Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Содержание регистров бухгалтерского и налогового учета, форм внутренней бухгалтерской отчетности является коммерческой тайной.

Документы по хозяйственным операциям, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Исполнительным директором Общества и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 11 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 № 49.

Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Общества.

## Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании приказа руководителя Общество может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

#### **Финансовые вложения**

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

#### **Материально-производственные запасы**

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

#### **Расходы будущих периодов**

Расходы будущих периодов списываются на основании бухгалтерской справки равномерно в течение периода, к которому они относятся. Продолжительность такого периода определяется в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

#### **Расчеты, прочие активы и пассивы**

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности, исходя из цен, предусмотренных договорами.

Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации.

Прочие активы Общества оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

В бухгалтерской отчетности отражается развернутая сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

#### **Финансовые результаты**

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг, ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи тепловой энергии, прочих видов деятельности. Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом принципами составления калькуляций и распределения расходов.

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Общества, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Изменения учетной политики Общества может производиться в случаях изменения законодательства Российской Федерации или нормативных актов по бухгалтерскому и налоговому учету.

Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Общества.

### 8.3. Выручка

Основную долю в выручке ПАО «Мурманская ТЭЦ» занимает реализация тепловой энергии (99,31%).

По итогам 2017 года выручка ПАО «Мурманская ТЭЦ» снизилась на 0,23% по сравнению с 2016 годом и составила 5 607,19 млн. руб. Основная причина сокращения – получение субсидий в меньшем объеме, что вызвано снижением разницы между установленным и экономически-обоснованным тарифом, не учитывающим рост цен на мазут, который был зафиксирован в 2017 году.

#### Структура выручки

№ п/п	Наименование показателя	2015		2016		Δ 2016 к 2015 (%)	2017		Δ 2017 к 2016 (%)
		млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %		млн. руб.	доля, %	
1	Выручка от реализации теплоэнергии всего, в том числе:	6 009,45	99,31	5 587,12	99,42	-7,03	5 568,48	99,31	-0,33
1.1	Выручка от реализации теплоэнергии без субсидий	5 132,34	84,82	5 331,46	94,87	3,88	5 538,23	98,77	3,88
1.2	Субсидии	877,11	14,49	255,66	4,55	-70,85	30,25	0,54	-88,17
2	Выручка от неосновных видов деятельности	41,51	0,69	32,72	0,58	-21,18	38,71	0,69	18,31
	Выручка всего:	6050,96	100,00	5 619,84	100,00	-7,12	5 607,19	100,00	-0,23

#### Рентабельность продаж

Показатель	2015 факт	2016 факт	2017 факт
Рентабельность продаж (%)	31,81	26,55	10,29

Существенное влияние на снижение уровня рентабельности продаж по итогам 2017 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, оказал рост цен на топочный мазут.

### 8.4. Себестоимость

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2017 году составила 5 030,47 млн. руб.

Наибольший удельный вес в структуре себестоимости производства имеют затраты на технологическое топливо - мазут. Топливо в 2017 году приобреталось на конкурсной основе, что позволило максимально оптимизировать затраты на закупку топлива по рыночным ценам.

Текущий объем затрат полностью определяется потребностями производства в целях обеспечения качественного теплоснабжения потребителей.

### Структура себестоимости

Наименование затрат	2015 факт		2016 факт		Δ 2016 к 2015 (%)	2017 факт		Δ 2017 к 2016 (%)
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %		млн. руб.	доля, %	
Топливо	2480,19	60,11	2 378,27	57,62	-4,11	3 169,64	63,01	33,28
Покупная энергия	251,14	6,09	260,70	6,32	3,81	295,91	5,88	13,51
Вода на технологические и хоз. нужды	20,35	0,49	24,78	0,60	21,77	26,63	0,53	7,47
Сырьё и материалы	85,50	2,07	103,41	2,51	20,95	102,92	2,05	-0,47
ФОТ и страховые взносы	543,39	13,17	562,06	13,62	3,44	586,08	11,65	4,27
Работы и услуги производственного характера	598,62	14,51	641,50	15,54	7,16	688,03	13,68	7,25
в т.ч. подряд	37,72	0,91	33,45	0,81	-11,32	39,08	0,78	16,83
в т.ч. передача тепло-энергии по сетям	541,37	13,12	588,40	14,25	8,69	630,09	12,53	7,09
Амортизация	39,47	0,96	43,29	1,05	9,68	43,86	0,87	1,32
НПФ Энергетики	1,98	0,05	2,07	0,05	4,55	2,27	0,05	9,66
Прочие	105,27	2,55	111,58	2,69	5,95	115,13	2,28	3,18
Итого:	4 125,92	100,00	4 127,66	100,00	0,04	5 030,47	100,00	21,87

Рост себестоимости в сравнении с 2016 годом составил 902,81 млн. руб. или 21,87%.

### 8.5. Прибыль

По итогам работы 2017 года прибыль от продаж снизилась на 915,46 млн. руб. по сравнению с 2016 годом и составила 576,72 млн. руб.

Снижение показателя «прибыль до налогообложения» по итогам 2017 года по сравнению с предыдущим годом составило 151,16 млн. руб.

Чистая прибыль компании составила в 2017 году 107,72 млн.руб., что ниже 2016 года на 90,51 млн.руб.

### Динамика прибыли

Показатель	2015 факт	2016 факт	Δ 2016 к 2015 (%)	(млн. руб.)	
				2017 факт	Δ 2017 к 2016 (%)
Прибыль от продаж	1 925,04	1 492,18	-22,49	576,72	-61,35
Прибыль (убыток) до налогообложения	171,13	306,85	79,31	155,69	-49,26
Чистая прибыль (убыток)	81,30	198,23	143,83	107,72	-45,66

### ЕВИТДА<sup>4</sup>

Показатель ЕВИТДА по итогам 2017 года составил 437,68 млн. руб., что на 156,82 млн. руб. меньше, чем в 2016 году. Основным фактором снижения данного показателя в 2017 году по сравнению с 2016 годом является уменьшение прибыли до налогообложения в связи с ростом цен на топочный мазут.

Показатель	(млн. руб.)		
	2015 факт	2016 факт	2017 факт
ЕВИТДА	570,58	594,50	437,68

<sup>4</sup> ЕВИТДА = прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизационные начисления.

## 8.6. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

### Бухгалтерский баланс

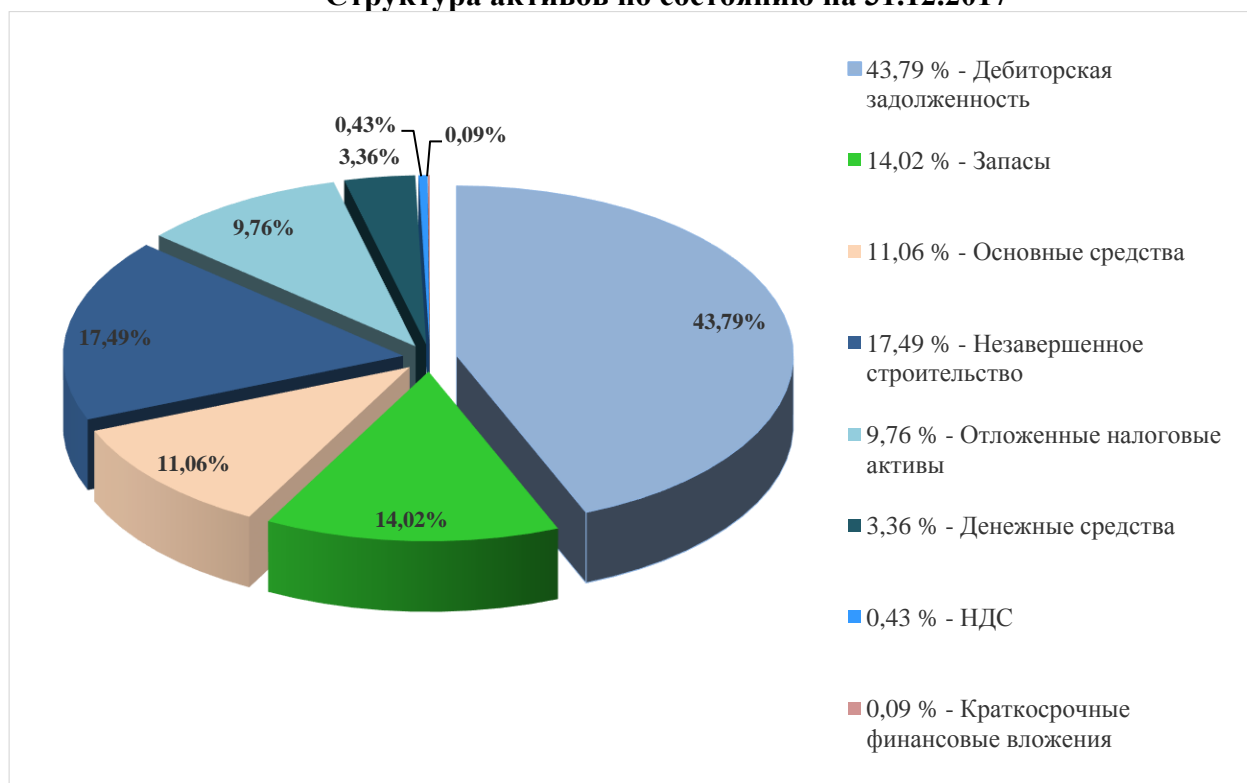
(тыс. руб.)

	На 31.12.2017	На 31.12.2016
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Нематериальные активы	0	0
Основные средства	390 674	416 762
Незавершенное строительство	617 904	260 363
Долгосрочные финансовые вложения*	0	0
Отложенные налоговые активы	344 803	401 769
Прочие внеоборотные активы	0	58 733
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1 353 381</b>	<b>1 137 627</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Запасы	495 124	500 643
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	15 020	5 613
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	0	0
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1 546 957	1 208 456
Краткосрочные финансовые вложения	3 158	4 091
Денежные средства	118 853	17 486
Прочие оборотные активы	0	0
<b>Итого по разделу II</b>	<b>2 179 112</b>	<b>1 736 289</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>3 532 493</b>	<b>2 873 916</b>
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>		
Уставный капитал	1 876 320	1 876 320
Собственные акции выкупленные у акционеров	0	0
Добавочный капитал	638 445	639 264
Резервный капитал	19 325	9 413
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-2 237 478	-2 336 109
<b>Итого по разделу III</b>	<b>296 612</b>	<b>188 888</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Займы и кредиты	1 286 700	1 286 700
Отложенные налоговые обязательства	22 959	23 224
Прочие долгосрочные обязательства	0	0
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1 309 659</b>	<b>1 309 924</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Займы и кредиты	1 248 199	811 327
Кредиторская задолженность	633 844	522 309
Доходы будущих периодов	1 164	1 164
Резервы предстоящих расходов	43 015	40 304
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1 926 222</b>	<b>1 375 104</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>3 532 493</b>	<b>2 873 916</b>

### 8.6.1. Структура активов

По состоянию на 31.12.2017 валюта баланса составляет 3 532 493 тыс. руб.

**Структура активов по состоянию на 31.12.2017**



Внеоборотные активы занимают порядка 38,31% в активах компании, а в денежном выражении составляют 1 353 381 тыс. руб. При сопоставлении с началом года рост составил 215 754 тыс. руб., основным фактором является увеличение объема незавершенного строительства в составе активов на 137,32% или 357 541 тыс. руб. за счет следующих объектов: техническое перевооружение сливной эстакады со стороны ж/д подъездного пути №1 КЦ-1, техническое перевооружение сливной эстакады №2 КТЦ, техническое перевооружение очистных сооружений КТЦ, модернизация котла ПТВМ-50 КТЦ.

Доля оборотных активов в суммарных активах занимает 61,69%. При сопоставлении с началом года увеличение составило 442 823 тыс. руб., что связано в основном с ростом дебиторской задолженности.

#### Динамика дебиторской задолженности

Наименование показателя	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Отклонение
Расчеты с покупателями и заказчиками <sup>5</sup>	3 480 327	3 328 987	-151 340
Авансы выданные	5 237	6 119	882
Расчеты по претензиям	116 505	118 814	2 309
Переуступка прав требований	681 276	816 847	135 571
Прочая задолженность	36 822	42 947	6 125
Резерв по сомнительным долгам	-3 111 711	-2 766 757	344 954
<b>ИТОГО</b>	<b>1 208 456</b>	<b>1 546 957</b>	<b>338 501</b>

По состоянию на 31.12.2017 общая сумма дебиторской задолженности составляет 1 546 957 тыс. руб. Общий рост дебиторской задолженности за 2017 год составил 338 501 тыс. руб.,

<sup>5</sup> Снижение дебиторской задолженности по тепловой энергии и задолженности, отнесенной в резерв по сомнительным долгам, за 2017 год обусловлено списанием «мертвой» (не подлежащей взысканию) задолженности в размере 530 944,76 тыс. руб.

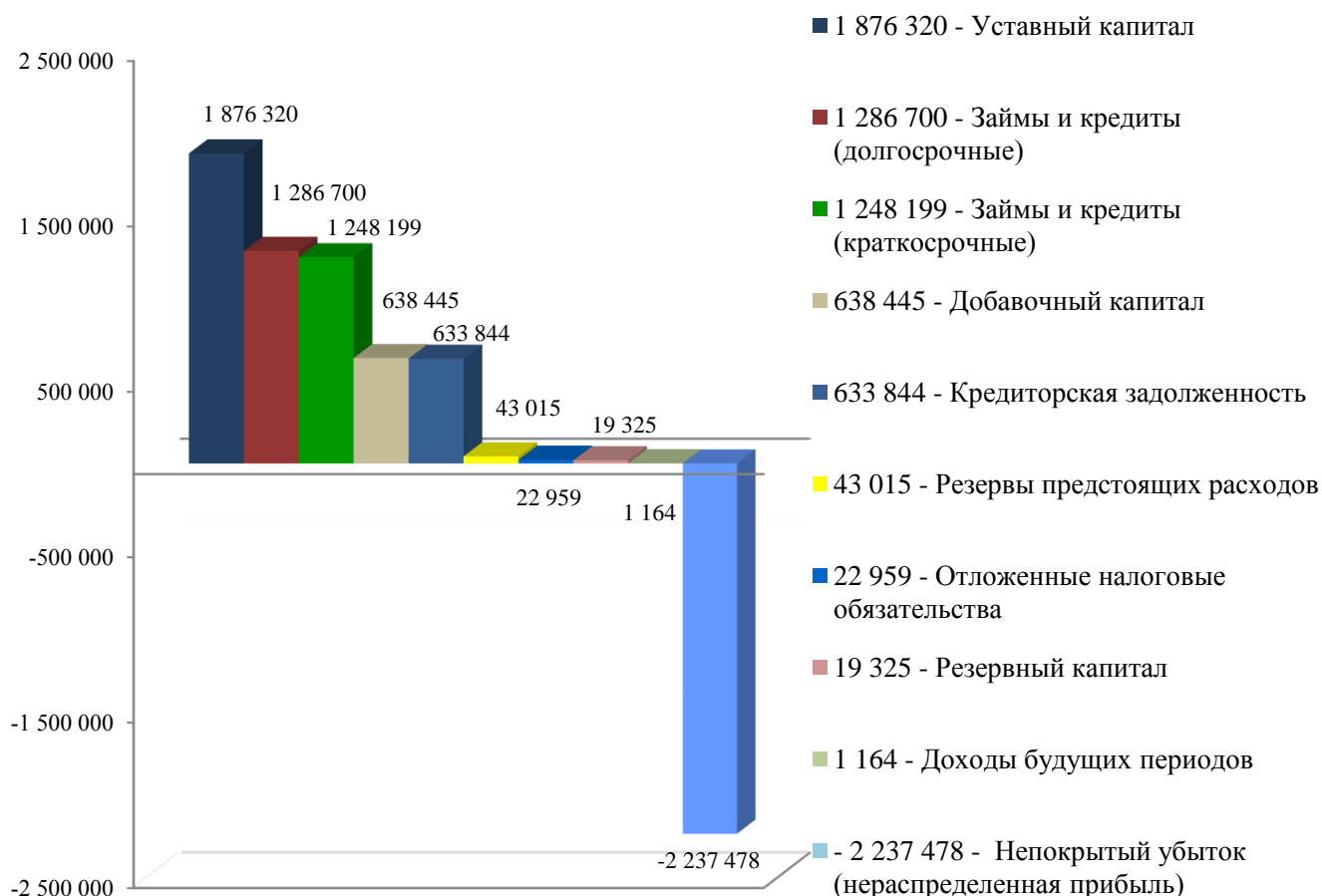


основной причиной является собираемость по тепловой энергии и по договорам цессии не в полном объеме.

## 8.6.2. Структура пассивов

Собственный капитал по итогам 2017 года составляет 296 612 тыс.руб., при этом размер накопленных убытков - 2 237 478 тыс. руб. Существенно увеличивают убытки Общества долги потребителей, оцениваемые как нереальные к взысканию и отражаемые в составе внереализационных расходов.

### Структура пассива по состоянию на 31.12.2017



Долгосрочные обязательства на конец 2017 года составили 1 309 659 тыс. руб.

Краткосрочные займы и кредиты по итогам 2017 года составляют 1 248 199 тыс. руб., из них портфель кредитов – 1 246 500 тыс. руб. (увеличение с начала года составило 436 500 тыс. руб.), портфель займов – 435 тыс. руб., проценты к уплате – 1 264 тыс. руб.

Кредиторская задолженность на 31.12.2017 года составила 633 844 тыс. руб. Общее увеличение составило 111 535 тыс. руб. в основном за счет роста задолженности по передаче тепловой энергии в связи с переносом срока оплаты и за счет роста задолженности по инвестициям.

Основную долю в структуре кредиторской задолженности составляет задолженность перед поставщиками топлива – 41,40%.

## Динамика кредиторской задолженности представлена в таблице

(тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Отклонение
Поставщикам топлива	259 211	262 404	3 193
Покупная электроэнергия	13 149	6 611	-6 538
Ремонты	3 051	1 836	-1 215
Инвестиции	52 472	96 132	43 660
Услуги по передаче тепловой энергии	87 379	149 013	61 634
Прочие кредиторы	107 047	117 848	10 801
<b>ИТОГО:</b>	<b>522 309</b>	<b>633 844</b>	<b>111 535</b>

### 8.6.3. Коэффициенты ликвидности

Финансовые показатели	2015 факт	2016 факт	2017 факт
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	-0,53	0,07	0,08
Коэффициент текущей ликвидности	0,65	1,30	1,16
Коэффициент срочной ликвидности	0,53	0,92	0,89
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,02	0,06

За анализируемый период увеличился коэффициент автономии по сравнению с 2016 годом с 0,07 до 0,08. Коэффициент автономии показывает долю активов предприятия, которые обеспечиваются собственными средствами. Коэффициент автономии имеет положительную динамику.

Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для своевременного погашения своих текущих обязательств и осуществления своей деятельности. *Нижняя граница его равна 1,00.* По итогам года коэффициент текущей ликвидности составил 1,16 против 1,30 за аналогичный период прошлого года. Снижение показателя связано с привлечением краткосрочных кредитов.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует способность предприятия отвечать по своим текущим обязательствам с использованием наиболее ликвидных активов. *Нижняя граница его равна 0,30.* По сравнению с 2016 годом значение показателя снизилось на 0,03 и составило 0,89 в связи с ростом краткосрочных обязательств.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть обязательств Общество способно погасить за счет свободных денежных средств и краткосрочных финансовых вложений. *Нижняя граница его равна 0,20.* На 31.12.2017 показатель равен 0,06, т.е. только 6% текущих обязательств Общество может погасить досрочно.

### 8.6.4. Анализ рентабельности

Наименование показателя	Ед. изм.	2015 факт	2016 факт	2017 факт
Рентабельность продаж	%	31,81	26,55	10,29
Рентабельность собственного капитала	%	-5,08	104,95	36,32
Рентабельность совокупного капитала	%	5,65	10,68	4,41
Рентабельность по EBITDA	%	9,43	10,58	7,81

Существенное влияние на снижение уровня рентабельности продаж по итогам 2017 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, оказал рост цен на топочный мазут.

Рентабельность собственного капитала рассчитывается как отношение чистой прибыли за период к собственному капиталу. В связи со снижением чистой прибыли в 2017 году по сравнению с 2016 годом рентабельность собственного капитала также снижается.

Рентабельность совокупного капитала (ROTA) рассчитывается как отношение прибыли до налогообложения к совокупным активам и показывает эффективность использования суммарных активов. За отчетный период данный показатель равен 4,41%, что показывает, что на 1 рубль совокупных активов приходится 4,41 копейки прибыли до налогообложения. Снижение значения данного показателя связано с уменьшением прибыли до налогообложения.

Рентабельность по EBITDA рассчитывается как отношение EBITDA к выручке. На 31.12.2017 данный показатель составил 7,81%, что ниже значения указанного коэффициента 2016 года. Снижение уровня рентабельности по EBITDA в 2017 году до 7,81 % связано с уменьшением прибыли до налогообложения в связи с ростом цен на топочный мазут.

#### 8.6.5. Анализ деловой активности

Наименование коэффициентов	2015	2016	2017
Производительность труда (тыс. руб./чел.)	8 693,97	8 074,48	8 033,22
Фондоотдача	13,91	13,48	14,35
Фондовооруженность (тыс. руб.)	625,12	598,80	559,70
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	2,36	3,46	3,79
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	152,64	104,03	94,93
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	11,78	10,70	10,52
Период оборачиваемости запасов (в днях)	30,57	33,65	34,23
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	3,95	3,74	10,46
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	91,20	96,33	34,40
Продолжительность операционного цикла (в днях)	183,21	137,68	129,16
Продолжительность финансового цикла (в днях)	92,01	41,35	94,76

Показатель производительности труда является качественным показателем и отражает эффективность использования трудовых ресурсов. За 2017 год данный показатель равен 8 033,22 тыс. руб./чел., что ниже уровня значения показателя производительности труда за 2016 год на 0,51%. Снижение связано с получением субсидий в меньшем объеме по сравнению с 2016 годом. При исключении из расчета производительности труда субсидий, значение показателя в 2017 году выше 2016 года на 3,67%.

Фондоотдача, наряду с таким показателем как фондовооруженность, является одним из факторов, влияющих на величину производительности труда. Фондоотдача определяется как отношение количества произведенной продукции в денежном выражении к стоимости основных фондов в денежном выражении и отражает эффективность использования основных фондов. В 2017 году показатель фондоотдачи составил 14,35. Значение данного показателя говорит о том, что на 1 рубль основных средств приходится 14,35 руб. выручки.

Фондовооруженность является параметром экономической деятельности компании, рассчитываемый как отношение годовой стоимости основных производственных фондов к среднесписочной численности работников за год. Данный показатель характеризует оснащенность работников предприятий основными производственными средствами. За анализируемый период фондовооруженность снизилась на 39,10 тыс. руб. и составила 559,70 тыс. руб.

Оборачиваемость дебиторской задолженности определяется как отношение выручки компании к средней величине дебиторской задолженности за отчетный период и характеризует степень погашения дебиторской задолженности, то есть насколько быстро она может быть превращена в денежные средства. Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2017 году равна 3,79 оборота.

Период оборачиваемости дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для взыскания задолженности. В 2017 году показатель снизился до 94,93 дней.

Оборачиваемость запасов представляет собой отношение себестоимости продукции, реализованной за отчетный период, к средней величине запасов в этом же периоде и показывает,

сколько раз в среднем реализуются запасы предприятия за отчетный период. Данный показатель в 2017 году равен 10,52 оборота, а период оборачиваемости запасов равен 34,23 дня. Снижение уровня оборачиваемости запасов и повышение периода оборачиваемости запасов по сравнению с 2016 годом отражает увеличение потребности компании в оборотном капитале.

Оборачиваемость кредиторской задолженности рассчитывается как отношение объема выручки компании к среднегодовому уровню кредиторской задолженности и отражает степень использования компанией такого источника финансирования своей деятельности как кредиторская задолженность. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности в 2016 году равен 10,46 оборота, а период оборачиваемости кредиторской задолженности составляет 34,40 дня, это показывает среднее количество дней, в течение которого счета поставщиков остаются неоплаченными.

Продолжительность операционного цикла отражает средний период между приобретением товарно-материальных ценностей и конечной реализацией продукции. В 2017 году данный показатель составил 129,16 дня. По сравнению с предыдущим годом показатель уменьшился, что характеризуется как положительная тенденция.

Продолжительность финансового цикла показывает период, в течение которого финансовые ресурсы отвлечены из оборота. За 2017 год значение данного показателя составило 94,76 дня. Увеличение значения показателя отражает удлинение периода времени отвлечения финансовых ресурсов из оборота.

## 8.6.6. Объем и структура кредитного портфеля

### Структура кредитов и займов в 2016-2017 гг.

Наименование	(тыс. руб.)	
	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Кредиты Банка ВТБ (ПАО)	1 000	0
Кредиты Банка ГПБ (АО)	809 000	1 246 500
Займ ПАО «ТГК-1»	1 286 700	1 286 700
АО «МЭС» (товарный кредит)	0	435
<b>ИТОГО:</b>	<b>2 096 700</b>	<b>2 533 635</b>

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами по итогам 2017 года составила 11,31% годовых, что ниже уровня 2016 года на 0,95%.

## 8.6.7 Приоритетные направления деятельности Общества

Деятельность менеджмента ПАО «Мурманская ТЭЦ» направлена на стабилизацию финансового положения Общества, в связи с чем в 2017 году:

- разработан и утвержден Советом директоров бизнес-план, инвестиционная программа, годовая комплексная программа закупок Общества на 2017 год (Протокол от 21.03.2017 № 164 и Протокол от 27.12.2017 № 203).
- реализуется программа энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- активно ведется претензионная и исковая работа по взысканию задолженности за тепловую энергию;
- продолжено внедрение схем прямых расчетов за коммунальные услуги;
- получены субсидии, связанные с производством тепловой энергии по регулируемым тарифам в размере 30,25 млн. руб.;
- проводятся конкурентные процедуры для оптимизации затрат при закупке материалов, работ и услуг.
- обеспечение перспективной тепловой нагрузки районов, прилегающих к тепловым источникам ПАО «Мурманская ТЭЦ» и находящихся в радиусах эффективного теплоснабжения;
- реализация проектов, направленные на защиту окружающей среды, повышение экономичности и экологической безопасности энергетических объектов.

Несмотря на сложное финансовое положение, одним из приоритетных направлений деятельности является минимизация негативного воздействия на окружающую среду. В 2017

году было подписано экологическое соглашение между ПАО «ТГК-1» и Мурманской областью, предусматривающее развитие сотрудничества по реализации важных проектов в области охраны окружающей среды — реконструкцию очистных сооружений и модернизацию системы слива мазута на Южной котельной и Центральной ТЭЦ.

#### **8.6.8. Перспективы развития Общества**

В целях уменьшения дефицита тепловой мощности Мурманской ТЭЦ планируется в 2018 году завершить проект по модернизации пикового водогрейного котла ПТВМ-50 ст.№8 (увеличение теплопроизводительности на 7,5 Гкал/час), а в 2019 году реализовать проект по модернизации пикового водогрейного котла ПТВМ-50 ст. №9 (увеличение теплопроизводительности на 7,5 Гкал/час).

В целях уменьшения сброса загрязняющих веществ в водные объекты производится реконструкция очистных сооружений Мурманской ТЭЦ и Южной котельной.

В целях снижения энергозатрат и уменьшения выбросов загрязняющих веществ производится внедрение систем беспарового разогрева и слива топочного мазута на Мурманской ТЭЦ и Южной котельной.

#### **8.6.9. Изложение мнений и аналитических выводов руководства Общества**

По итогам 2017 года ПАО «Мурманская ТЭЦ» успешно справилось с поставленными задачами как в части обеспечения надежного, безаварийного теплоснабжения, так и в отношении обязательств по реализации инвестиционных проектов, направленных на минимизацию воздействия на окружающую среду.

Существенный рост цен на топочный мазут, не предусмотренный ни тарифным регулированием, ни компенсациями из бюджета, снизил предполагаемый уровень чистой прибыли. Остро стоит вопрос с неплатежами за отпущенную тепловую энергию. Исходя из чего, финансовое положение Общества остается крайне тяжелым. По состоянию на 31.12.2017 года размер накопленных убытков составляет 2 237,48 млн. руб., портфель кредитов и займов с процентами составил 2 534,90 млн. руб.

Несмотря на то, что проблемы убыточности компании достаточно объективны, Менеджментом Общества осуществляются следующие мероприятия в части энергосбережения и энергоэффективности:

- «Приобретение ОАО «Мурманская ТЭЦ» тепловой энергии у ОАО «Завод ТО ТБО»», направленное на сокращение мазутной зависимости. Данный проект позволяет снизить потребление мазута;
- установка частотных преобразователей на насосах и внедрение современных энергосберегающих систем освещения позволяет экономить количество потребляемой электрической энергии.

Принимая во внимание необходимость соблюдения баланса экономических интересов теплоснабжающей организации и интересов потребителей, руководство Компании предлагает следующие пути выхода из «затяжного» кризиса Общества:

- компенсация выпадающих доходов, вызванных реалиями тарифного регулирования за предыдущие периоды;
- обеспечение экономической обоснованности деятельности предприятия в сфере теплоснабжения путем установления безубыточного тарифа или (при отсутствии такой возможности) получения компенсаций финансовых убытков;
- урегулирование ситуации с неплатежами за отпущенную тепловую энергию, применяя схему по сбору денежных средств с потребителей непосредственно на счета теплоснабжающей организации по 100% объектов теплоснабжения;
- увеличение объемов исковой работы по взысканию задолженности за поставленную тепловую энергию.

#### **Информация о стоимости чистых активов Общества.**

Стоимость чистых активов характеризует финансовую устойчивость предприятия, отражая реальный размер обеспечения задолженности Общества перед кредиторами (величина стоимости чистых активов не должна быть меньше уставного капитала).

С начала осуществления деятельности Общество получало убытки от основной деятельности в связи с установлением экономически необоснованных тарифов и постоянным ростом цен на мазут. Накопленные убытки постепенно снижали стоимость чистых активов, по итогам 2017 года чистые активы Общества составили 297,78 млн. руб.

На сегодня остро стоит проблема низкой платежной дисциплины потребителей тепловой энергии, в связи с чем законодательство обязывает создавать резерв по сомнительным долгам. Задолженность потребителей, которая возможно не будет погашена по оценке Общества составляет на конец 2017 года – 2 766,76 млн. руб.

Финансовые показатели	2015 факт	2016 факт	2017 факт
Чистые активы (млн. руб.)	- 1 599,16	190,05	297,78
Уставный капитал (млн. руб.)	285,34	1 876,32	1 876,32

На сегодняшнюю дату, в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 и Федерального закона Российской Федерации № 127-ФЗ от 26.10.2002 «О несостоятельности (банкротстве)», Обществом не принято решение о ликвидации или об уменьшении уставного капитала до величины, не превышающей стоимости его чистых активов.

Основные меры, принимаемые Менеджментом Общества в целях улучшения финансово-экономического положения:

- внедрение программ в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- проведение активной претензионно-исковой работы по погашению дебиторской задолженности потребителями за отпущенную тепловую энергию;
- осуществление процедуры банкротства неплательщиков;
- повышение уровня собираемости средств за тепловую энергию путем перехода на прямые расчеты с потребителями;
- оптимизация затрат путем оценки экономической эффективности условно-постоянных расходов;
- увеличение доли конкурентных закупок, повышение их эффективности за счет максимального использования рыночной конъюнктуры.

## 9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 9.1. Ценные бумаги и акционерный капитал

В соответствии с Правилами допуска ценных бумаг к торгам на ОАО «Фондовая биржа РТС» (далее - Биржа) с 09 июня 2006 года обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 0,60 рубля и привилегированные именные акции типа А номинальной стоимостью 0,60 рубля ОАО «Мурманская ТЭЦ» допущены к торгам в разделе Списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в котировальные списки».

В связи с реорганизацией ОАО «РТС» эмиссионные ценные бумаги Общества с 14.12.2011 года были допущены к торгам ЗАО «ФБ ММВБ» в процессе обращения без прохождения процедуры листинга путем включения в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ».

ЗАО «ФБ ММВБ» 19.12.2016 года прекратила свою деятельность в результате реорганизации в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская биржа). ПАО Московская биржа является правопреемником по всем правам и обязанностям.

В настоящее время торги обыкновенными и привилегированными именными акциями ПАО «Мурманская ТЭЦ» номинальной стоимостью 0,6 рубля проводятся на фондовом рынке Московской Биржи в режиме торгов основного рынка: Т+Акции и ДР, код ценной бумаги (биржевой тикер) MUGS и MUGSP. Акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» включены в раздел «Третий уровень».

По данным организатора торговли ПАО Московская Биржа на дату окончания 4 квартала 2017 года рыночная цена привилегированной акции составляет 0,415 руб., капитализация определена в размере 49138389,99 руб., рыночная цена обыкновенной акции составляет 1,321 руб., капитализация определена в размере 3974616753,79 руб.

#### Рыночная капитализация ценных бумаг Общества

Наименование показателя	На 31.12.2017
Рыночная капитализация, руб.	4 023 755 143,78

Расчет рыночной капитализации приводится на основании сведений, полученных по итогам торгов ПАО Московская Биржа.

В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России от 30.12.2014 № 454-П, рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли.

Порядок определения рыночной цены ценных бумаг, расчетной цены ценных бумаг, а также предельной границы колебаний рыночной цены ценных бумаг в целях 23 главы Налогового кодекса Российской Федерации, утвержденный Приказом Федеральной службы финансовым рынка от 09.11.2010 № 10-65/пз-н, устанавливает используемые в целях налогообложения налогом на доходы физических лиц способы определения рыночной цены ценных бумаг, расчетной стоимости ценных бумаг, а также предельные границы колебаний рыночной цены ценных бумаг

Иная методика определения рыночной цены акций эмитентом не определена.

За пределами Российской Федерации акции эмитента не обращаются.

### Сведения об общем количестве акционеров (участников) эмитента

По состоянию на 31.12.2017 общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента, составило:

	Количество лиц	Доля в уставном капитале, %
Владельцы – физические лица	1660	0,83
Владельцы – юридические лица:	28	98,80
в т.ч. номинальные держатели	1	0,37
Всего	1689	100

### Сведения об участниках (акционерах) эмитента, владеющих не менее чем 5 процентами его уставного капитала, а также сведения об участниках (акционерах) таких лиц, владеющих не менее чем 20 процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций.

Полное фирменное наименование акционера:	Публично акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1»	
Сокращенное фирменное наименование акционера:	ПАО «ТГК-1»	
ИНН:	7841312071	
Место нахождения:	198188, Санкт-Петербург, ул. Броневая, д. 6, литера Б	
Доля в уставном капитале эмитента, принадлежащая акционеру (%):	98,68	
Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих акционеру (%):	99,53	
Акционеры (участники), владеющие не менее чем 20 процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций:	Полное наименование акционера:	Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»
	Краткое наименование акционера:	ООО «Газпром энергохолдинг»
	Место нахождения:	РФ, г. Москва
	Размер доли в уставном капитале, принадлежащая акционеру (%):	51,79
	Размер доли обыкновенных акций, принадлежащих акционеру (%):	51,79
Акционеры (участники), владеющие не менее чем 20 процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций:	Полное наименование акционера:	Fortum Power and Heat Oy
	Краткое наименование акционера:	Fortum Power and Heat Oy
	Место нахождения:	Keilaniementi 1, 02150 Espoo, PL, 0048 FORTUM
	Размер доли в уставном капитале, принадлежащая акционеру (%):	29,45
	Размер доли обыкновенных акций, принадлежащих акционеру (%):	29,45

### Сведения о размере, структуре уставного капитала эмитента

	Общий объем, руб.	Доля в уставном капитале, %
Размер уставного капитала эмитента, в т.ч.	1 876 319 800,80	100
Обыкновенные акции	1 805 276 345,40	96,21



Привилегированные акции	71 043 455,40	3,79
-------------------------	---------------	------

### Сведения о каждой категории (типе) акций эмитента

№ пп	Наименование	Категория акций	
		обыкновенная	привилегированная
1	Тип	-	тип А
2	Номинальная стоимость каждой акции	0,60 рубля	0,60 рубля
3	Количество акций, находящихся в обращении (количество акций, которые не являются погашенными или аннулированными)	3 008 793 909 штук	118 405 759 штук
4	Количество дополнительных акций, находящихся в процессе размещения (количество акций дополнительного выпуска, в отношении которого не осуществлена государственная регистрация отчета об итогах их выпуска)	таких акций нет	таких акций нет
5	Количество объявленных акций	138 634 848 штук	таких акций нет
6	Количество акций, находящихся на балансе эмитента	таких акций нет	таких акций нет
7	Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации размещенных ценных бумаг, конвертируемых в акции, или в результате исполнения обязательств по опционам эмитента	таких акций нет	таких акций нет
8	Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации	1-01-55148-Е от 29.11.2005 года	2-01-55148-Е от 29.11.2005 года

### 9.2. Дивиденды

По итогам 2017 финансового года чистая прибыль Общества составила 107 724 тыс. руб., 5% (5 386 тыс. руб.) которой в соответствии Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества должно быть направлено на формирование Резервного фонда, остальная часть прибыли – 102 338 тыс. руб. необходима для покрытия убытков прошлых лет, накопленных в размере 2 336 109 тыс. руб.

За время существования Общества, а именно, за период с 01 октября 2005 года до даты завершения отчетного периода – 31.12.2017 года, решения о начислении и выплате (объявлении) дивидендов по акциям ПАО «Мурманская ТЭЦ» акционерами не принимались.

### 9.3. Органы управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- **Общее собрание акционеров;**
- **Совет директоров;**
- **Генеральный директор.**

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.  
Общество обязано ежегодно проводить годовое Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров Общества должны решаться следующие вопросы:

- Об избрании Совета директоров Общества;
- Об избрании Ревизионной комиссии Общества;
- Об утверждении аудитора Общества;
- Об утверждении годовых отчетов Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности общества, распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков общества по результатам отчетного года.

Информация о созыве собрания акционеров Общества доводится до акционеров не позднее, чем за 20 дней до даты собрания, а информация о проведении годового Общего собрания акционеров Общества или о проведении Общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, – не позднее чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения в соответствии с требованиями Устава Общества и действующего законодательства.

Акционеры имеют право внести предложения в повестку дня общего собрания и кандидатов в органы управления и контроля в соответствии с требованиями Устава Общества. Акционерам предоставляется возможность ознакомиться с материалами, подлежащими предоставлению в период подготовки к собранию в местах, определенных решением Совета директоров Общества.

Порядок проведения собрания акционеров регламентируется Положением об общем собрании акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ», утвержденным решением собрания акционеров 27.06.2017 (протокол № 11 от 29.06.2017).

Являясь высшим органом управления ПАО «Мурманская ТЭЦ», общее собрание акционеров компетентно решать следующие основные вопросы:

1. Внесение изменений и дополнений в настоящий Устав (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 33 пункта 20.1 статьи 20 Устава) или утверждение Устава Общества в новой редакции;
2. Реорганизация Общества;
3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
4. Избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
9. Утверждение Аудитора Общества;
10. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
11. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков общества по результатам отчетного года;
12. Выплата (объявление) дивидендов Общества, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года, утверждение их размера, формы, срока и порядка выплаты по каждой категории (типу) акций;
13. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
14. Определение порядка ведения Общего собрания акционеров;

15. Дробление и консолидация акций Общества;
16. Размещение Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, посредством закрытой подписки, либо размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25 процентов ранее размещенных обыкновенных акций;
17. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
18. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, а также принятие решения по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, в случаях, если по такому вопросу единогласие Совета директоров Общества не достигнуто, и по решению Совета директоров Общества вопрос о согласии на совершение или последующем одобрении крупной сделки вынесен на решение Общего собрания акционеров;
19. Принятие решений об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
20. Принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);
21. Принятие решений о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
22. Принятие решений о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
23. Принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций общества и (или) эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в его акции;
24. Принятие решений по иным вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров законодательством Российской Федерации.

Обзор последнего собрания акционеров:

Последнее общее собрание акционеров состоялось 27.06.2017 года. На данном собрании были поставлены на голосование и утверждены решения по следующим вопросам:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год.
2. О распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2016 финансового года.
3. Об избрании членов Совета директоров Общества.
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
5. Об утверждении Аудитора Общества
6. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.
7. Об утверждении внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, в новой редакции.
8. О выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

### **Совет директоров**

Совет директоров Общества является органом управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом осуществляет общее руководство деятельностью Общества за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров Общества в порядке, предусмотренном Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах»

и Уставом Общества, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров, либо Общее собрание акционеров вправе в любое время досрочно прекратить полномочия всех членов Совета директоров Общества

Совет директоров обеспечивает реализацию Обществом его целей и задач, предусмотренных Уставом Общества.

Основными задачами Совета директоров являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его капитализации и инвестиционной привлекательности;
- определение принципов распоряжения активами Общества;
- обеспечение эффективной системы контроля в Обществе за результатами его финансово-хозяйственной деятельности.

Совет директоров осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров Общества, Положением о Совете директоров и иными внутренними документами Общества.

Совет директоров действует в интересах Общества и его акционеров и подотчетен Общему собранию акционеров Общества.

В течение 2017 года было проведено 18 заседаний Совета директоров ПАО «Мурманская ТЭЦ», одними из значительных принятых решений которых были:

- утверждение бизнес-плана Общества и инвестиционной программы и КПЭ на 2017 год;
- утверждение ключевых показателей эффективности Общества на 2017 год;
- утверждение внутренних документов Общества.
- утверждение годовой комплексной программы закупок на 2017 год, в том числе утверждение комплексной программы закупок на 2018 год, в части первоочередных закупок;
- ежеквартальное утверждение плановых показателей финансирования текущей финансово-хозяйственной деятельности и отчетов об их исполнении;
- рассмотрение вопросов, связанных с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров Общества;
- утверждение Плана работы Совета директоров Общества;
- подготовка Общества к прохождению осенне-зимнего периода и отчет о проведенных мероприятиях;
- утверждение отчетов Генерального директора и отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества;

Состав Совета директоров, избранный 16.06.2016 года

1. Лапутько Сергей Дмитриевич - Председатель Совета директоров
2. Максимова Антонина Николаевна
3. Михайлова Елена Игоревна
4. Назаров Станислав Валентинович
5. Семёнов Геннадий Станиславович
6. Соколов Андрей Геннадьевич
7. Тузников Михаил Алексеевич
8. Филь Сергей Сергеевич
9. Юзифович Александр Михайлович

Действующий состав Совета директоров избран 27.06.2017 года

1. Лапутько Сергей Дмитриевич - Председатель Совета директоров
2. Гусев Алексей Михайлович
3. Ерошин Юрий Александрович
4. Максимова Антонина Николаевна
5. Назаров Станислав Валентинович
6. Соколов Андрей Геннадьевич
7. Тринога Артур Михайлович
8. Тузников Михаил Алексеевич
9. Юзифович Александр Михайлович

## Биографические данные членов Совета директоров

### Лапутько Сергей Дмитриевич (Председатель Совета директоров))

Год рождения: 1948

Образование: Высшее, Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности, инженер-промтеплоэнергетик

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2017	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Советник Генерального директора
2005	02.2017	ПАО «ТГК-1»	Заместитель генерального директора - Главный инженер, Директор филиала «Невский»
2016	наст. время	ООО «ТЭР-Сервис»	Член Совета директоров
06.2007	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### Гусев Алексей Михайлович

Год рождения: 1980

Образование: Высшее, Удмуртский Государственный Университет, Финансы и кредит

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	наст. время	ООО «ГЭХ Финанс»	Ревизор
2017	наст. время	АО «Фазан Капитал»	Генеральный директор
2016	наст. время	ООО «Столица»	Генеральный директор
2016	наст. время	ПАО «ОГК-2»	Корпоративный секретарь
2016	наст. время	ПАО «Мосэнерго»	Корпоративный секретарь
2015	наст. время	ООО «ГЭХ Инжиниринг»	Корпоративный секретарь
2014	наст. время	ООО «Аркана»	Генеральный директор
2012	2017	ООО «ОГК-Инвестпроект»	Корпоративный секретарь
2012	2014	ООО «Центрэнергоинвест» (в настоящее время - ООО "ГЭХ Инжиниринг")	Генеральный директор
2010	наст. время	ООО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель начальника отдела корпоративных отношений и контроля - корпоративный секретарь, Начальник отдела корпоративных отношений и контроля - корпоративный секретарь, Начальник управления по корпоративной работе

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### Ерошин Юрий Александрович

Год рождения: 1980

Образование:

2007-2009 Высшая школа международного бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, Программа МВА: менеджмент - международный бизнес

1997-2003 Московский Энергетический Институт (технический университет) Кафедра Электрических систем и сетей, специальность «Инженер – электрик»

1998-2001 Московский Энергетический Институт (технический университет) Кафедра Английского языка, специальность «Переводчик в сфере профессиональной коммуникации»  
Кандидат экономических наук.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2017	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Член Совета директоров
04.2017	наст. время	ООО «УК "Ветроэнергетика»	Член Совета директоров
06.2016	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Член Совета директоров
06.2016	наст. время	АО «ЧЭР»	Член Совета директоров
2012	2017	АО «Читаэнергосбыт»	Член Совета директоров
2010	наст. время	ПАО «Фортум»	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

### **Максимова Антонина Николаевна**

Год рождения: 1973

Образование:

2013 - высшее юридическое, Санкт-Петербургский университет управления и экономики;

2002 - высшее экономическое, Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, финансовый менеджмент;

2000 - ученая степень кандидата технических наук;

1996 - высшее техническое, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, технология машиностроения.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2016	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Член Совета директоров
07.2014	наст. время	ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Член Совета директоров
03.2012	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Начальник Департамента корпоративного управления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Назаров Станислав Валентинович**

Год рождения: 1970

Образование: Мурманский государственный технический университет, менеджмент организации, 2006. Мурманское ордена «Знак Почета» мореходное училище им. И.И.Месяцева, «Эксплуатация судовых силовых установок», 1990.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2016	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Генеральный директор (по совместительству)
07.2016	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Заместитель Генерального директора - Директор Филиала «Кольский», член Правления
06.2016	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Член Совета директоров
06.2015	07.2016	ПАО «ТГК-1»	Заместитель директора Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС Филиала «Кольский» (по совместительству)
06.2011	05.2012	ООО «Кольская тепловая компания»	Генеральный директор (по совместительству)

04.2008	07.2016	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Исполнительный директор
---------	---------	----------------------	-------------------------

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Соколов Андрей Геннадьевич**

Год рождения: 1963

Образование: Ленинградский государственный университет им. А. А. Жданова, юридический факультет, правоведение

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2017	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Заместитель Генерального директора, член Правления
02.2014	01.2017	ПАО «ТГК-1»	Заместитель генерального директора по ресурсобеспечению
06.2010	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Член Совета директоров
01.2010	02.2014	ОАО «ТГК-1»	Директор по логистике

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Тринога Артур Михайлович**

Год рождения: 1971

Образование: высшее, Киевский международный университет гражданской авиации, инженер электрик,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, государственное и муниципальное управление, магистр

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2017	наст. время	АО «Газпром теплоэнерго»	Генеральный директор
	наст. время	АО «Тюменская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
	наст. время	ООО «ТЭР-Сервис»	Председатель Совета директоров
	наст. время	АО «Газпром энергоремонт»	Член Совета директоров
	наст. время	ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	Председатель Совета директоров
	наст. время	ПАО «МТЭР»	Член Совета директоров
04.2015	09.2016	АО «Газпром энергоремонт»	Генеральный директор
08.2014	03.2017	ООО «Газпром энергохолдинг»	Директор по развитию Северо-Западным регионом
11.2011	08.2014	Государственное унитарное предприятие «Топливо-энергетический комплекс Санкт-Петербурга»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Тузников Михаил Алексеевич**

Год рождения: 1961

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И.Калинина, Инженер-теплоэнергетик по специальности «Атомные электростанции и установки», 1985; Заочная аспирантура ВО «ВНИПИЭТ», кандидат технических наук «Атомные электростанции и установки», 1993; Санкт-Петербургский государственный университет, Экономист-менеджер по специальности «Экономика и управление на предприятии», 2004

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
07.2014	наст. время	ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Член Совета директоров
02.2014	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления
06.2013	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Член Совета директоров
08.2012	02.2014	ОАО «ТГК-1»	Директор по экономике и финансам
01.2007	08.2012	ОАО «Северо-Западный энергетический инжиниринговый центр»	Директор производственного центра «СевЗапВНИПИэнергопром-СевЗапЭнергомонтажпроект»
09.2004	наст. время	Санкт-Петербургский политехнический университет	Доцент-совместитель

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Юзифович Александр Михайлович**

Год рождения: 1980

Образование: высшее, Воронежский государственный технический университет Инженер – электрик, 2002; Санкт-Петербургский государственный университет, Экономист-менеджер, 2006

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2013	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Член Совета директоров
03.2014	наст. время	ООО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель начальника управления Казначейства
11.2010	03.2014	ООО «Газпром энергохолдинг»	Главный специалист

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление контроля за соответствием законодательству и внутренним нормативным актам порядка ведения бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества;
- содействие повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

**Сведения о членах Ревизионной комиссии эмитента, избранных годовым общим собранием акционеров 27.06.2017 года, Протокол № 11 от 29.06.2017.**

**Баранова Надежда Алексеевна**



Год рождения: 1962

Образование: высшее, Ленинградский финансово-экономический институт им Н.А.Вознесенского, бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности, экономист, 1989  
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	наст. время	Филиал «Кольский» ПАО «ТГК-1»	Заместитель главного бухгалтера по налоговому отчету и отчетности

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Галаева Елена Сергеевна**

Год рождения: 1984

Образование: высшее, Мурманский государственный технический университет, 2007

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	наст. время	Филиал «Кольский» ПАО «ТГК-1»	Начальник сектора бизнес-планирования и экономического анализа отдела экономики
2011	2013	Филиал «Кольский» ОАО «ТГК-1»	Ведущий экономист сектора бизнес-планирования и экономического анализа Отдела экономики

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Малахова Инна Геннадьевна**

Год рождения: 1969

Образование: высшее, Санкт-Петербургский университет экономики и финансов, 1992

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.2016	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Начальник финансового департамента
06.2015	06.2016	ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Заместитель директора по экономике и финансам (совместительство)
11.2014	05.2016	ОАО «ТГК-1»	Заместитель начальника финансового департамента
04.2003	11.2014	ОАО «Силовые машины»	Начальник аналитического отдела

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Орлова Наталья Юрьевна**

Год рождения: 1976

Образование: Санкт-Петербургский инженерно-экономический университет, 2002.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2008	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Заместитель Главного бухгалтера

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Скаченко Наталья Евгеньевна**

Год рождения: 1968

Образование: высшее, окончила Ленинградский политехнический институт в 1991

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Начальник планово-экономического отдела
10.2007	2010	ОАО «ТГК-1»	Начальник управления бюджетного планирования

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

### **Генеральный директор**

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества.

Генеральный директор Общества подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества. Права и обязанности Генерального директора Общества определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и договором, заключаемым с Обществом. Договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий осуществляется по решению Совета директоров Общества. Срок полномочий Генерального директора определяется Советом директоров Общества

Генеральный директор вправе решать все вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В соответствии с Уставом Генеральный директор:

- без доверенности действует от имени Общества, в том числе представляет его интересы, совершает сделки от имени Общества и распоряжается имуществом Общества, руководствуясь положениями настоящего Устава и внутренними документами Общества, регулирующими порядок совершения сделок и порядок взаимодействия с хозяйственными обществами и организациями, акциями и долями которых владеет Общество, и действующим законодательством;
- выдает доверенности на право представительства от имени Общества, в том числе доверенности с правом передоверия;
- утверждает штаты Общества, его филиалов и представительств, определяет формы, системы и размеры оплаты труда;
- осуществляет прием и увольнение работников Общества;
- издает приказы, распоряжения и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает внутренние документы Общества, регулирующие его текущую деятельность, за исключением внутренних документов по вопросам деятельности Общества, утверждение которых отнесено в соответствии с настоящим Уставом к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- утверждает положения о филиалах и представительствах Общества, назначает и освобождает от должности руководителей филиалов и представительств;
- организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, исполнение обязательств перед бюджетом и контрагентами;
- открывает счета в банках;
- организует контроль за использованием материальных, финансовых и трудовых ресурсов;
- утверждает перечень сведений, содержащих коммерческую тайну или являющихся конфиденциальными;
- обеспечивает соблюдение требований действующего законодательства при осуществлении хозяйственной деятельности Общества;
- принимает решения о предъявлении от имени Общества претензий и исков к юридическим

и физическим лицам, реализует права акционера (участника) хозяйственных обществ и других организаций, в которых участвует Общество, с учетом ограничений, предусмотренных настоящим Уставом и действующим законодательством;

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- разрабатывает и представляет на утверждение Совета директоров Общества целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) для подразделений (должностных лиц) Общества и отчеты о результатах их выполнения;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора Общества;
- представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
- обеспечивает своевременное представление годового отчета, отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также распределения прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года Совету директоров с целью рассмотрения их Советом директоров Общества не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества;
- принимает решение о допуске (отказе в допуске), либо прекращении допуска должностных лиц к работе со сведениями, составляющими государственную тайну, и условиях заключения договоров об оформлении допуска;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества.

С 04.07.2016 года функции единоличного исполнительного органа Общества исполняет Генеральный директор Назаров Станислав Валентинович.

Год рождения: 1970

Образование: Мурманский государственный технический университет, менеджмент организации, 2006. Мурманское ордена «Знак Почета» мореходное училище им. И.И.Месяцева, «Эксплуатация судовых силовых установок», 1990.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2016	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Генеральный директор (по совместительству)
07.2016	наст. время	ПАО «ТГК-1»	Заместитель Генерального директора - Директор Филиала «Кольский», член Правления
06.2016	наст. время	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Член Совета директоров
06.2015	07.2016	ПАО «ТГК-1»	Заместитель директора Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС Филиала «Кольский» (по совместительству)
06.2011	05.2012	ООО «Кольская тепловая компания»	Генеральный директор (по совместительству)
04.2008	07.2016	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Исполнительный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Решением Совета директоров Общества 30.10.2017 полномочия Генерального директора были продлены на 3 (три) года с 15.11.2017 по 14.11.2020.

#### **Информация о вознаграждении (компенсации расходов) органов управления и контроля**

Выплаты Генеральному директору Общества в 2017 году производились на основании заключенного трудового договора и Положения об оплате труда и материальном

стимулировании высших менеджеров ПАО «Мурманская ТЭЦ», утвержденного Советом директоров ПАО «Мурманская ТЭЦ».

В соответствии с трудовым договором Генеральному директору ПАО «Мурманская ТЭЦ» выплачивается заработная плата.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Мурманская ТЭЦ» Генеральному директору предусмотрены следующие виды премирования, начисление которых осуществляется по решению Совета директоров Общества:

-премия за результаты выполнения ключевых показателей эффективности за отчетные периоды (квартал и год);

-единовременная премия за выполнение особо важных заданий (работ);

-специальная премия по решению Совета директоров Общества;

-премия в случае награждения государственными, отраслевыми и корпоративными наградами;

Годовым общим собранием акционеров Общества 27.06.2017 года было отменено действие Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Мурманская ТЭЦ» вознаграждений и компенсаций. До принятия этого решения Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Мурманская ТЭЦ» вознаграждений и компенсаций, членам Совета директоров были предусмотрены следующие виды вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждений за участие в заседаниях Совета директоров;

- дополнительные вознаграждения (если в году, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества);

- дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров;

- выплата компенсаций, в случае направления в командировку (проезд, проживание, питание и т.д.).

Действие указанного выше Положения не распространялось на члена Совета директоров Общества, являющегося единоличным исполнительным органом - Генеральным директором.

Выплата вознаграждений и компенсаций производилась Обществом в денежной форме.

(тыс.руб.)

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров	436,23
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
Компенсации	9,60
ИТОГО	445,83

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мурманская ТЭЦ» вознаграждений и компенсаций, установлены следующие виды вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждения за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности;

- компенсируются расходы (командировочные расходы), связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества;

- дополнительное вознаграждение, размер и порядок которого определяется Советом директоров Общества.

Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

(тыс.руб.)

Наименование показателя	2017
Вознаграждение Ревизионной комиссии за участие в проверке	90,59
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0

Иные виды вознаграждений	0
Компенсации	0
ИТОГО	90,59

Деятельность органов управления и контроля регламентируются следующими документами:

- Положение об общем собрании акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Мурманская ТЭЦ»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Мурманская ТЭЦ»;
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мурманская ТЭЦ» вознаграждений и компенсаций.

## 10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### 10.1. Приоритетные направления кадровой политики Общества

- Обеспечение рабочих мест квалифицированным персоналом.
- Систематическая работа по улучшению условий труда работников.
- Развитие персонала: обучение, подготовка резерва кадров, оценка персонала.
- Соблюдение прав и обеспечение социальных гарантий работников в соответствии с требованиями трудового законодательства, локальных нормативных актов.
- Сохранение преемственности в работе персонала путем систематического привлечения к работе молодых кадров, развития наставничества и усиления работы с молодежью.
- Развитие корпоративной культуры.

#### Динамика численности персонала 2016-2017

Дата	Списочная численность	В том числе							
		Рук.	Спец.	В т.ч. «практики»*	Служ.	Раб.	ППП	Принято (без уч. внутр. перев.)	Уволено (без уч. внутр. перев.)
01.01.2017	692	108	117	9	2	465	692	47	55
01.01.2018	698	109	124	6	3	462	698	60	54

\* Практики – руководители и специалисты, не имеющие высшего или среднего профессионального образования.

#### Уровень текучести кадров

Период	Текучесть кадров, %
2016	3,60%
2017	3,59%

Текучесть кадров — это отношение числа уволенных работников Компании, выбывших за отчетный период (год) по неуважительным причинам к среднесписочной численности за тот же период (год). К неуважительным причинам увольнения относятся: прогул, неудовлетворенность заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленность места работы от места проживания и иные.

#### Структура персонала по категориям, возрасту и образованию

	Должностные категории работников	Всего работающих на 31.12.2017	В том числе					
			возраст			имеют образование		
			до 30 лет	от 30 до 50 лет	от 50 лет и старше	высшее	средн. профессиональное	среднее
1	Все работающие	698	82	395	221	262	138	293
2	Руководители высшего звена	4	0	1	3	4	0	0
3	Руководители среднего звена	105	1	65	39	72	33	6
4	Специалисты	124	25	77	22	113	11	0
5	Служащие	3	1	2	0	2	1	0
6	Рабочие	462	55	250	157	71	93	283

### 10.2. Система развития персонала

#### Динамика средней заработной платы 2016-2017

Период	2016	2017
Средняя заработная плата (руб.)	51467	53721

С 1 апреля 2017 года тарифные ставки и должностные оклады работников ПАО «Мурманская ТЭЦ» были увеличены на 5%.

## Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях

(тыс.руб.)

Период	Фонд заработной платы	Выплаты социального характера	Итого
2016	430154,83	12038,62	442193,45
2017	449643,20	11576,63	461219,83

### Система развития и мотивации персонала

Обучение и повышение квалификации персонала проводится в целях:

- приведения уровня квалификации сотрудников Общества в соответствие с изменением производственных условий;
- подготовки к новой должности;
- решения научно-технических и экономических задач;
- углубленного изучения и практического освоения новейших достижений науки, техники, современных методов управления производством и организации труда.
- соответствия требованиям профессиональных стандартов;

Сотрудники Общества реализуют интересные идеи и предложения по модернизации и автоматизации процессов производства, оптимизации затрат в рамках участия в Конкурсе молодых специалистов и рационализаторов.

С целью организации процесса адаптации вновь принятых работников проводятся семинары «Добро пожаловать в Компанию». На данном семинаре новые сотрудники получают представления о структуре организации, кадровой политике, основных положениях нормативных документов, информационных ресурсах, конкурсах и мероприятиях, проводимых в Компании.

Выстроена система наставничества и адаптации, учитывающая особенности предприятия и специфику подготовки кадров. Данная система предполагает целенаправленный отбор и подготовку наставников. В число наставников отбираются сотрудники, в наибольшей степени соответствующие требованиям организации в части профессиональных и личностных компетенций, заинтересованные в подготовке новых сотрудников, лояльные организации. При отборе наставников учитывается мнение руководителей подразделения и коллектива в целом - общий социометрический статус.

Отобранные наставники проходят обучение в формате семинара с элементами тренинга, с целью получения (актуализации) знаний:

- о целях системы наставничества и адаптации, задачах, которые стоят перед наставниками;
- об особенностях обучения и адаптации взрослых на производстве;
- общей схеме подготовки нового сотрудника в рамках наставничества.

### Сведения об обучении персонала в ИПК, курсах и т.п. за 2017 год по категориям работников

	Должностные категории работников	Списочная численность персонала на 31.12.2017	Планировалось обучить	Фактически прошли обучение	
			Кол-во чел.	Кол-во чел.	% от плана
	Все работающие	698	134	147	109
1	Руководители высшего	4	2	2	100
2	Руководители среднего звена	105	91	74	81
3	Специалисты	124	6	11	183
4	Служащие	3	0	0	0
5	Рабочие	462	35	60	171

Затраты на обучение персонала в 2017 году составили 1400,95 тыс. руб.

### **Взаимодействие с учебными профессиональными заведениями для привлечения и развития специалистов**

Для привлечения молодых специалистов и рабочих ПАО «Мурманская ТЭЦ» тесно сотрудничает с учебными заведениями: ежегодно организуется практика студентов профильных ВУЗов, СУЗов, профессиональных училищ (Мурманский государственный технический университет, Петрозаводский государственный университет, Колледж МГТУ, Мурманский строительный колледж имени Н. Е. Момота, Санкт-Петербургский Политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербургский горный университет) в организационных единицах Общества, ежегодно проводится встреча руководителя со студентами с целью их ознакомления с интересной и ответственной работой энергетиков.

### **10.3. Социальная политика**

Социальная политика ПАО «Мурманская ТЭЦ» включает ряд направлений, предусмотренных Коллективным договором. Одним из основных направлений является организация оздоровительного отдыха работников Общества. Большое внимание уделяется детям работников (предусмотрена компенсация оздоровительного отдыха, приобретение новогодних подарков).

В рамках Коллективного договора предусмотрены выплаты материальной помощи пенсионерам Общества по следующим основаниям:

- ко Дню Победы.
- ко Дню пожилого человека (1 октября).
- к профессиональному празднику «День энергетика».
- ежемесячная компенсация по оплате электрической и тепловой энергии, используемой в быту.

Комплекс социальных гарантий включает добровольное медицинское страхование работников ПАО «Мурманская ТЭЦ», которое также предусматривает реабилитационно-восстановительное лечение работников.

В целях осуществления эффективной страховой защиты персонала предусмотрено также страхование работников и от несчастных случаев. Страхование проводится от следующих рисков:

- 1) временная утрата трудоспособности (травма) в результате несчастного случая;
- 2) постоянная утрата трудоспособности (инвалидность) в результате несчастного случая;
- 3) смерть в результате несчастного случая.

Осуществляется программа по проведению спортивных и культурно-массовых мероприятий:

- спортивный корпоративный праздник для работников и членов семей;
- различные спортивные мероприятия (соревнования по мини-футболу, волейболу и пр.).

### **Программа пенсионного обеспечения работников ПАО «Мурманская ТЭЦ»**

Работники Общества в 2017 году являлись участниками программы Негосударственного пенсионного обеспечения по двум планам: паритетный (финансируется Обществом и работником) и корпоративный (финансируется Обществом). Корпоративный план НПО работников Общества состоит из пенсионной программы, в рамках которой Вкладчик за счет собственных средств организует дополнительное НПО своих работников на основании договора НПО, заключенного с НПФ. Эта программа предназначена для материального поддержания работников, имеющих пенсионные основания на момент расторжения трудового договора с ПАО «Мурманская ТЭЦ». Паритетный план представляет собой разновидность НПО, при котором работник и работодатель совместно в определенной пропорции и по определенным правилам финансируют пенсионное обеспечение работника. Программа НПО призвана обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «Мурманская ТЭЦ» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.



## **10.4. Охрана окружающей среды**

### **Основные принципы**

Для ПАО «Мурманская ТЭЦ», как компании ориентированной на долгосрочное и успешное развитие, задачей первостепенной важности является повышение экологической эффективности используемых технологий. Производственная деятельность Общества напрямую связана с использованием природных ресурсов и воздействием на окружающую среду. Задача минимизации данного воздействия является одной из основных для ПАО «Мурманская ТЭЦ».

Обязательствами, принятыми Обществом, являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- неукоснительное соблюдение природоохранного законодательства;
- непрерывное снижение негативного воздействия на окружающую среду при реализации инвестиционных проектов;
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов;
- приоритет принятия предупредительных мер над мероприятиями по ликвидации экологических негативных воздействий;
- открытость и доступность экологической информации.

### **Мероприятия Общества в сфере природоохранной политики**

С целью снижения негативного воздействия на окружающую среду в ПАО «Мурманская ТЭЦ» ежегодно составляется и реализуется план природоохранных мероприятий, направленных на охрану окружающей среды и выполнение требований природоохранного законодательства Российской Федерации.

В рамках реализации природоохранной деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2017 году были реализованы следующие мероприятия:

1. Специализированной организацией ФГБУ «ЦЛАТИ по Мурманской области» осуществлялся контроль за состоянием атмосферного воздуха в зоне влияния выбросов ПАО «Мурманская ТЭЦ».

2. При сжигании мазута на Восточной и Южной котельных применялся антикоррозийный ванадиевый ингибитор Protea Coronata M-29, предотвращающий высокотемпературную коррозию и одновременно действующий как катализатор сгорания, повышая полноту сгорания топлива, снижая в отложениях содержания горючих веществ и понижая активность низкотемпературной сернокислотной коррозии.

3. Постоянно при поступлении информации о наступлении неблагоприятных метеорологических условий (по договору с ФГБУ «Мурманское УГМС») выполнялись мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

4. Периодически, специализированной организацией ФГБУ «ЦЛАТИ по Мурманской области», выполнялся химический анализ поверхностной и морской воды в районе сброса сточных вод ТЭЦ.

5. Регулярно лабораторией охраны окружающей среды и промышленной санитарии ПАО «Мурманская ТЭЦ» проводились измерения по контролю выбросов и сбросов загрязняющих веществ.

В 2017 году осуществлялся прием тепловой энергии в паре от АО «Завод ТО ТБО», что позволило уменьшить количество сжигаемого мазута на 7,755 тыс. тонн, что в свою очередь уменьшило количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Суммарный объем инвестиций, направленных на охрану окружающей среды в 2015-2017 гг. составил 112 619 тыс. руб.

### **Динамика показателей воздействия на окружающую среду**

Показатель	2015	2016	2017
Водопотребление, тыс.м <sup>3</sup>	1130,30	1174,10	1175,17
Водоотведение в поверхностные водные объекты, тыс.м <sup>3</sup>	95,16	90,40	99,72
Объем образовавшихся отходов, тонн	2005,70	2161,70	1827,00
Текущие затраты на охрану окружающей среды, млн.руб.	8,89	10,44	8,13
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, тонн	13690,50	13122,70	14101,98
в т.ч.:			
твердых	86,70	85,60	95,44
газообразных и жидких	13603,80	13037,10	14006,54

### Основные задачи 2017 и на 2018 год

В 2017 году ставились следующие основные задачи:

- внедрение системы беспарового слива мазута топочного в Котельном цехе №1 (на 10 цистерн) и Котлотурбинном цехе (на 6 цистерн). В рамках заключенного договора с ООО «ТГК-Сервис» выполнены инженерные изыскания, разработана проектная документация, осуществлена поставка основного оборудования, выполнен комплекс строительно-монтажных работ по объектам «Техническое перевооружение сливной эстакады №2 котлотурбинного цеха и сливной эстакады со стороны ж/д подъездного пути №1 котельного цеха №1»;

- выполнение работ по реконструкции очистных сооружений производственных сточных вод котельного цеха №1 (Строительство здания очистки производственно-ливневых сточных вод котельного цеха №1): поставка основного технологического оборудования, выполнение основного объема строительно-монтажных работ, устройство внешних сетей инженерно-технического обеспечения, монтаж оборудования;

- достижение проектных показателей по объекту «Техническое перевооружение очистных сооружений Восточной котельной». Выполнена корректировка проектной документация, приступили к пусконаладочным работам;

- выполнение работ по объекту «Техническое перевооружение очистных сооружений котлотурбинного цеха»: завершена разработка проектной и рабочей документации (разработчик ООО «БМТ») и ведутся строительно-монтажные работы. Комплекс строительно-монтажных работ по данному проекту выполняет ООО «ЭНТЭК»: выполнен демонтаж существующего оборудования и фундаментов; выполнено устройство наружной площадки под размещение 2 (двух) технологических емкостей объемов 60 м<sup>3</sup> каждая и воздуходувок; выполнено устройство бетонного основания внутри очистных сооружений для последующего монтажа металлоконструкций и технологического оборудования; выполнена поставка основного технологического оборудования; произведен монтаж наружных и внутренних сетей инженерно-технического обеспечения; ведется монтаж металлоконструкций внутри очистных сооружений, монтаж технологического оборудования.

На 2018 год ставятся следующие задачи:

- по объекту «Техническое перевооружение сливной эстакады №2 котлотурбинного цеха и сливной эстакады со стороны ж/д подъездного пути №1 котельного цеха №1»: завершение оставшихся строительно-монтажных работ, выполнение пуско-наладочных работ;

- по объекту «Строительство здания очистки производственно-ливневых сточных вод котельного цеха №1»: выполнение работ по благоустройству территории и производство пусконаладочных работ с обеспечением проектных показателей;

- по объекту «Техническое перевооружение очистных сооружений производственных сточных вод котельного цеха №2»: завершение пусконаладочных работ с обеспечением проектных показателей;

- по объекту «Техническое перевооружение очистных сооружений котлотурбинного цеха»: завершение строительно-монтажных работ, проведение пусконаладочных работ с обеспечением проектных показателей и благоустройство прилегающей территории;

- разработка проекта нормативов допустимых сбросов.

## 12. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### **Реквизиты Общества:**

Место нахождения и почтовый адрес: 183038, город Мурманск, улица Шмидта, дом 14

Адрес Общества в сети Интернет:

<http://www.murmantec.com>

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8231>

### **Приемная**

Телефон: (8152) 68-83-59; факс: (8152) 47-39-04

Адрес электронной почты: [common@mtec.kola.tgk1.ru](mailto:common@mtec.kola.tgk1.ru)

### **Банковские реквизиты:**

Номер расчетного счета – 40 702 810 286 000 201 333

Корсчет 30101 810 900 000 000 811

БИК 044 705 811

Банк ВТБ (ПАО)

Адрес места нахождения: 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 29

Почтовый адрес: 109147, г. Москва, ул. Воронцовская, д.43, стр.1

### **Регистратор Общества:**

Акционерное общество «Специализированный регистратор - Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»), который осуществляет ведение реестра Общества с февраля 2011 года (ранее – ОАО «ЦМД»).

ОГРН/ИНН 1037739162240/7704011964

117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д.71/32

<http://www.draga.ru>

телефон (495) 550-88-18

[info@draga.ru](mailto:info@draga.ru)

Лицензия № 10-000-1-00291 выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации 26.12.2003 года без ограничения срока действия.

Непосредственное ведение реестра акционеров Общества осуществляет Филиал АО «ДРАГА» в г. Санкт-Петербурге:

190005, г. Санкт-Петербург, Измайловский пр., д. 4, литер А, пом.3

<http://spb.draga.ru>

телефон (812) 676-18-13

[spb@draga.ru](mailto:spb@draga.ru)

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

## Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2017 г.

Организация Публичное акционерное общество «Мурманская ТЭЦ»  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид экономической деятельности Производство, передача и распределение пара и горячей воды; кондиционирование воздуха  
 Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества/Частная собственность  
 Единица измерения: тыс. руб.  
 Местонахождение (адрес) 183038, Мурманская обл, г.Мурманск, ул.Шмидта, д.14

Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31 12 2017
по ОКПО	76975649
ИНН	5190141373
по ОКВЭД	35.30
по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 16
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На <u>31 декабря</u> 2017 г.з	На 31 декабря 2016 г.4	На 31 декабря 2015 г.5
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
п.1 разд. III	Основные средства	1150	1 008 578	677 125	687 158
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
п.10 разд. III	Отложенные налоговые активы	1180	344 803	401 769	277 114
п.2 разд. III	Прочие внеоборотные активы	1190	-	58 733	-
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>1 353 381</b>	<b>1 137 627</b>	<b>964 272</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п.4 разд. III	Запасы	1210	495 124	500 643	369 260
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	15 020	5 613	2 299
п.5 разд. III	Дебиторская задолженность	1230	1 546 957	1 208 456	1 631 749
п.3 разд. III	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	3 158	4 091	6 605
п.6 разд. III	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	118 853	17 486	55 169
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>2 179 112</b>	<b>1 736 289</b>	<b>2 065 082</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>3 532 493</b>	<b>2 873 916</b>	<b>3 029 354</b>

Пояснения 1	Наименование показателя 2	Код	На <u>31 декабря</u> 2017 г.з	На 31 декабря 2016 г.4	На 31 декабря 2015 г.5
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
п.7 разд. III	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 876 320	1 876 320	285 338
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
п.7 разд. III	Переоценка внеоборотных активов	1340	638 445	639 264	639 649
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
п.7 разд. III	Резервный капитал	1360	19 325	9 413	5 348
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 237 478)	(2 336 109)	(2 530 663)
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>296 612</b>	<b>188 888</b>	<b>(1 600 328)</b>

	<b>III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ</b>				
	Паевой фонд	1310	-	-	-
	Целевой капитал	1320	-	-	-
	Целевые средства	1350	-	-	-
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества	1360	-	-	-
	Резервный и иные целевые фонды	1370	-	-	-
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
п.8 разд. III	Заемные средства	1410	1 286 700	1 286 700	1 380 000
п.10 разд. III	Отложенные налоговые обязательства	1420	22 959	23 224	23 281
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>1 309 659</b>	<b>1 309 924</b>	<b>1 403 281</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
п.8 разд. III	Заемные средства	1510	1 248 199	811 327	1 533 905
п.9 разд. III	Кредиторская задолженность	1520	633 844	522 309	1 653 796
	Доходы будущих периодов	1530	1 164	1 164	1 164
п.16 разд. III	Оценочные обязательства	1540	43 015	40 304	37 536
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>1 926 222</b>	<b>1 375 104</b>	<b>3 226 401</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>3 532 493</b>	<b>2 873 916</b>	<b>3 029 354</b>

Руководитель

Комаров В.Ю.  
(расшифровка подписи)

«28» февраля 2018 г.

**Отчет о финансовых результатах**  
за 2017 г.

Организация Публичное акционерное общество «Мурманская ТЭЦ»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство, передача и распределение пара и горячей воды; кондиционирование воздуха  
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества/Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 183038, Мурманская обл, г.Мурманск, ул.Шмидта, д.14

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

Коды
0710002
31 12 2017
76975649
5190141373
35.30
12247 / 16
384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
п.11 разд. III	Выручка	2110	5 607 187	5 619 840
п.11 разд. III	Себестоимость продаж	2120	(5 030 467)	(4 127 661)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	576 720	1 492 179
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	576 720	1 492 179
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 629	2 488
п.8 разд. III	Проценты к уплате	2330	(238 127)	(244 362)
п.12 разд. III	Прочие доходы	2340	250 464	165 238
п.12 разд. III	Прочие расходы	2350	(434 994)	(1 108 690)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	155 692	306 853
	Текущий налог на прибыль	2410	0	(233 331)
п.10 разд. III	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	25 563	47 248
п.10 разд. III	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	265	57

п.10 разд. III	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(56 966)	124 655
	Прочее	2460	8 733	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	107 724	198 234
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода 6	2500	107 724	198 234
п.13 разд. III	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,05	0,09
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

\_\_\_\_\_  
 Комаров В.Ю.  
 (расшифровка подписи)

«28» февраля 2018 г.

### Отчет об изменениях капитала за 2017 г.

Организация Публичное акционерное общество «Мурманская ТЭЦ»  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности Производство, передача и распределение пара и горячей воды; кондиционирование воздуха  
 Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества/Частная собственность  
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
 Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
 по ОКПО \_\_\_\_\_  
 ИНН \_\_\_\_\_  
 по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
 по ОКОПФ / ОКФС \_\_\_\_\_  
 по ОКЕИ \_\_\_\_\_

Коды
0710003
31 12 2017
76975649
5190141373
35.30
12247 / 16
384

#### 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код НИ/стат	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.1	3100	285 338	-	639 649	5 348	(2 530 663)	(1 600 328)
<u>За 2016 г.2</u>							
Увеличение капитала - всего:	3210	1 590 982	-	-	-	198 234	1 789 216
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	198 234	198 234
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	1 590 982	-	-	x	x	1 590 982
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-

уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(385)	-	385	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	4 065	(4 065)	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.2	3200	1 876 320	-	639 264	9 413	(2 336 109)	188 888
За 2017 г.3 Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	107 724	107 724
в том числе: чистая прибыль	3311	x	x	x	x	107 724	107 724
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе: убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(819)	-	819	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	9 912	(9 912)	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.3	3300	1 876 320	-	638 445	19 325	(2 237 478)	296 612

Форма 0710003 с. 2

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код НИ/стат	На 31 декабря 2015 г.	Изменения капитала за 2016 г.2		На 31 декабря 2016 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал – всего</b>					
до корректировок	3400	(1 600 328)	198 234	1 590 982	188 888
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	(1 600 328)	198 234	1 590 982	188 888
в том числе:	3401	(2 530 663)	198 234	(3 680)	(2 336 109)

нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок					
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	(2 530 663)	198 234	(3 680)	(2 336 109)
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	930 335	-	1 594 662	2 524 997
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	930 335	-	1 594 662	2 524 997

### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код НИ/стат	На 31 декабря 2017 г.3	На 31 декабря 2016 г.2	На 31 декабря 2015 г.1
Чистые активы	3600	297 776	190 052	(1 599 164)

Руководитель

Комаров В.Ю.  
(расшифровка подписи)

«28» февраля 2018 г.

### Отчет о движении денежных средств за 2017 г.

Организация Публичное акционерное общество «Мурманская ТЭЦ»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство, передача и распределение пара и горячей воды; кондиционирование воздуха  
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества/Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 183038, Мурманская обл, г.Мурманск, ул.Шмидта, д.14

Дата (число, месяц, год)  
Форма по ОКУД  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

Коды
0710004
31 12 2017
76975649
5190141373
35.30
12247 / 16
384

Наименование показателя	Код НИ/стат	За 2017 г.	За 2016 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	5 116 614	5 246 959
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	3 684 889	3 145 838
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	1 431 725	2 101 121
Платежи - всего	4120	(5 119 960)	(6 437 844)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(3 980 772)	(3 509 918)
в связи с оплатой труда работников	4122	(410 930)	(388 851)
процентов по долговым обязательствам	4123	(238 190)	(781 176)
налога на прибыль организаций	4124	(428)	(262 810)
НДС	4125	(236 845)	(463 683)
Иные налоги и сборы	4126	(75 516)	(80 187)



Взносы в государственные внебюджетные фонды	4127	(127 585)	(122 884)
прочие платежи	4129	(49 694)	(828 335)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(3 346)	(1 190 885)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	2 385	3 448
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	780	960
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 605	2 488
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(334 172)	(162 471)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(283 315)	(137 834)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	(50 857)	(24 637)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(331 787)	(159 023)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	5 175 700	5 841 982
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	5 175 700	4 251 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	1 590 982
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(4 739 200)	(4 529 757)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 739 200)	(4 529 757)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	436 500	1 312 225
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	101 367	(37 683)
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	17 486	55 169
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	118 853	17 486
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель

Комаров В.Ю.

(расшифровка подписи)

«28» февраля 2018 г.

# ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2017 ГОД

## I. Общие сведения

### 1. Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Мурманская ТЭЦ» образовано в результате реорганизации Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Колэнерго» в форме выделения (решение внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Колэнерго» от 30 марта 2005 г.) и зарегистрировано в качестве юридического лица 1 октября 2005 г.

Основной вид деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» – производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии). ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет теплоснабжение потребителей тепловой энергией областного центра Мурманской области, а также населенных пунктов Кольского района: г. Кола. ПАО «Мурманская ТЭЦ» является крупнейшим предприятием на рынке сбыта тепловой энергии в зоне своего действия и одним из основных источников теплоснабжения (около 70% тепловой нагрузки) г. Мурманска.

В соответствии с Федеральным Законом от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 7 по Мурманской области 01.10.2005 Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1055100064524.

Общество зарегистрировано по адресу: 183038 Россия, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14.

Общество не имеет филиалов.

Среднесписочная численность персонала Общества за 2017 год составила 698 человек (за 2016 год: 696 человек).

Органами управления являются Общее собрание акционеров и Совет директоров.

Основным акционером является ПАО «Территориальная генерирующая компания № 1», доля участия лица в уставном капитале 98,679%.

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31 декабря 2017 г. входят:

Фамилия, инициалы	Место работы	Занимаемая должность
Назаров С.В.	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Генеральный директор, заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»
Максимова А.Н.	ПАО «ТГК-1»	Начальник департамента корпоративного управления
Гусев А.М.	ООО «Газпром энергохолдинг»	Начальник управления по корпоративной работе
Лапутько С. Д.	ПАО «ТГК-1»	Советник Генерального директора
Ерошин Ю. А.	ПАО «Фортум»	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга
Соколов А. Г.	ПАО «ТГК-1»	Заместитель генерального директора
Тузников М.А.	ПАО «ТГК-1»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
Тринога А.М.	АО «Газпром теплоэнерго»	Генеральный директор
Юзифович А.М.	ООО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель начальника управления казначейства

Председатель Совета директоров Общества – Лапутько С.Д.

Общее руководство осуществляет единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор.

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31 декабря 2017 г. входят:

Фамилия, инициалы	Место работы	Занимаемая должность
Баранова Н. А.	Филиал «Кольский» ПАО «ТГК-1»	Заместитель главного бухгалтера по налоговому учету и отчетности
Галаева Е.С.	Филиал «Кольский» ПАО «ТГК-1»	Начальник сектора бизнес-планирования и экономического анализа отдела экономики
Орлова Н.Ю.	ПАО «ТГК-1»	Заместитель Главного бухгалтера
Скаченко Н. Е.	ПАО «ТГК-1»	Начальник планово-экономического отдела
Малахова И.Г.	ПАО «ТГК-1»	Начальник финансового департамента

Председатель Ревизионной комиссии Общества – Орлова Н.Ю.

## 2. Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться и допускают возможность разных толкований.

Политические и экономические события, наблюдавшиеся в последнее время в регионе, в частности события на Украине, оказали и могут продолжать оказывать негативное воздействие на российскую экономику, включая ослабление рубля, повышение процентных ставок, снижение ликвидности и возникновение трудностей в привлечении международного финансирования. Эти события, включая текущие и будущие международные санкции в отношении некоторых российских организаций и граждан, а также связанная с ними неопределенность и волатильность финансовых рынков могут оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества, последствия которого сложно прогнозировать. Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда могут отличаться от ожиданий руководства.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

## **II. Учетная политика**

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

### **1. Основа составления**

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств, оценочных обязательств и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

### **2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

### **3. Основные средства**

В составе основных средств отражены здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление).

Первоначальной стоимостью объектов основных средств, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Объекты основных средств, принятые к учету 01.10.2005 в связи с реорганизацией РАО «ЕЭС России», учитываются по восстановительной стоимости.

Переоценка основных средств в Обществе не производилась.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. руб. за единицу, принятые к учету с 01.01.2011, учитываются в составе материально-производственных запасов. Объекты основных средств, стоимостью от 20 до 40 тыс. руб., принятые к учету до 01.01.2011 учитываются в составе основных средств и амортизируются в общеустановленном порядке. До

01.01.2011 в составе материально-производственных запасов учитывались объекты со стоимостью до 20 тыс. руб. за единицу. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве и эксплуатации организован контроль за их движением.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств, полученных при образовании Общества, которые были приобретены до 01.01.2002, производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072.

Амортизация основных средств, приобретенных начиная с 1 января 2002 г. – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1. Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Срок полезного использования (число лет)
Здания	40-100
Сооружения, передаточные устройства	20-50
Машины и оборудование	3-27
Транспортные средства	5-13
Прочие	5-11

Амортизация грузовых автомобилей общего назначения грузоподъемностью 5–15 т начисляется в зависимости от величины пробега за отчетный период, а по всем остальным видам основных средств – линейным способом.

Амортизация не начисляется по полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Арендные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды.

#### **4. Незавершенные вложения во внеоборотные активы**

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

#### **5. Финансовые вложения**

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. По долговым ценным бумагам разницы между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включаются в прочие доходы и расходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (первоначальной) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного в отношении активов, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. Общая сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## **6. Материально-производственные запасы**

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

При отпуске сырья и материалов в производство и ином выбытии материально-производственные запасы оцениваются по средней себестоимости.

## **7. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе по статье «Запасы».

## **8. Задолженность покупателей и заказчиков**

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

## **9. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев, а также высоколиквидные векселя Сбербанка РФ.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- Поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- Платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- Суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее НДС.

## **10. Уставный, добавочный и резервный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

Добавочный капитал Общества был передан на баланс Общества при реорганизации и включает сумму прироста стоимости объектов основных средств, определенную по результатам их переоценки. Переоценка Обществом основных средств не производилась.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Размер ежегодных отчислений в резервный фонд устанавливается по решению Общего собрания участников в сумме не менее 5% чистой прибыли до достижения установленной величины.

## **11. Кредиты и займы полученные**

Дополнительные расходы, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся в состав прочих расходов по мере их осуществления.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов равномерно по мере их начисления в течение срока займа (кредита).

## **12. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

### ***Оценочные обязательства***

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска работников по состоянию на отчетную дату.

### **13. Расчеты по налогу на прибыль**

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в показатель «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса. Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в показатель «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

### **14. Признание доходов**

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признается по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

В составе прочих доходов Общества учитываются:

- доходы от реализации основных средств;
- доходы от реализации материально-производственных запасов;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных обязательств;
- прибыли прошлых лет – по мере выявления.

### **15. Признание расходов**

Себестоимость проданной продукции включает расходы, связанные с изготовлением готовой продукции.

Управленческие расходы включаются в себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг.

В составе прочих расходов учитываются:

- продажа материально-производственных запасов;
- материальная помощь и другие выплаты;
- пени, штрафы, неустойки;
- услуги банков;
- убытки прошлых лет – по мере выявления;
- прочие.

### **16. Изменения в учетной политике Общества на 2017 год**

В учетную политику Общества на 2017 год изменения не вносились.

### **17. Данные прошлых отчетных периодов**

Корректировок данных предшествующих отчетных периодов не производилось.



### III. Раскрытие существенных показателей

#### 1. Основные средства

##### 1.1. Основные средства

Данные о движении основных средств представлены в следующей таблице:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
<b>Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) – всего</b>	<b>2017 г.</b>	1 972 517	(1 555 755)	17 867	(3 310)	3 310	(43 955)	1 987 074	(1 596 400)
	<b>2016 г.</b>	1 949 196	(1 514 113)	25 028	(1 707)	1 707	(43 349)	1 972 517	(1 555 755)
в том числе:	<b>2017 г.</b>	331 538	(153 486)	-	-	-	(4 766)	331 538	(158 252)
Здания	<b>2016 г.</b>	330 908	(148 596)	630	-	-	(4 890)	331 538	(153 486)
Сооружения и передаточные устройства	<b>2017 г.</b>	1 180 988	(1 062 557)	3 902	-	-	(14 157)	1 184 890	(1 076 714)
	<b>2016 г.</b>	1 178 640	(1 047 859)	2 348	-	-	(14 698)	1 180 988	(1 062 557)
Машины и оборудование	<b>2017 г.</b>	432 350	(322 363)	11 465	(2 316)	2 316	(23 252)	441 499	(343 299)
	<b>2016 г.</b>	419 032	(300 339)	14 453	(1 135)	1 135	(23 159)	432 350	(322 363)
Транспортные средства	<b>2017 г.</b>	23 917	(13 879)	2 500	(965)	965	(1 721)	25 452	(14 635)
	<b>2016 г.</b>	16 865	(13 917)	7 597	(545)	545	(507)	23 917	(13 879)
Производственный и хозяйственный инвентарь	<b>2017 г.</b>	3 703	(3 470)	-	(29)	29	(59)	3 674	(3 500)
	<b>2016 г.</b>	3 730	(3 402)	-	(27)	27	(95)	3 703	(3 470)
Другие виды основных средств	<b>2017 г.</b>	21	-	-	-	-	-	21	-
	<b>2016 г.</b>	21	-	-	-	-	-	21	-

В строке 1150 «Основные средства» отражены затраты по незавершенному строительству:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец года
			затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т. п. основных средств – всего	<b>2017 г.</b>	260 363	630 911	(255 503)	(17 867)	617 904
	<b>2016 г.</b>	252 075	183 130	(149 814)	(25 028)	260 363

В составе затрат по незавершенному строительству по состоянию на 31.12.2017 числятся объекты:

- реконструкция и расширение котельной «Южная» в размере 107 852 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 107 852 тыс. руб., на 31.12.2015 – 107 852 тыс. руб.);
- модернизация котла ПТВМ-50 КТЦ в размере 44 818 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 1 500 тыс. руб., на 31.12.2015 – 1 500 тыс. руб.);
- строительство здания очистки сточных вод КЦ-1 в размере 60 032 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 40 582 тыс. руб., на 31.12.2015 – 3 154 тыс. руб.);
- техническое перевооружение очистных сооружений Восточной котельной в размере 24 489 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 24 489 тыс. руб., на 31.12.2015 – 24 489 тыс. руб.);

- цех по ремонту и изготовлению котлотурбинного оборудования (КТО) в размере 8 735 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 8 735 тыс. руб., на 31.12.2015 – 8 735 тыс. руб.);
- оборудование в размере 911 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 911 тыс. руб., на 31.12.2015 – 4 347 тыс. руб.);
- Техническое перевооружение сливной эстакады со стороны ж\д подъездного пути N 1 котельного цеха N 1 в размере 166 764 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 0 тыс. руб., на 31.12.2015 – 0 тыс. руб.);
- Техническое перевооружение сливной эстакады N 2 котлотурбинного цеха в размере 113 386 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 0 тыс. руб., на 31.12.2015 – 0 тыс. руб.);
- Техническое перевооружение очистных сооружений котлотурбинного цеха в размере 53 430 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 0 тыс. руб., на 31.12.2015 – 0 тыс. руб.);

## **1.2. Основные средства, полученные в аренду**

По состоянию на 31.12.2017 Общество получило в пользование по договору аренды основные средства стоимостью 9 153 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 9 153 тыс. руб., на 31.12.2015 – 9 153 тыс. руб.). В составе арендованных основных средств числится здание насосной № 10 общей площадью 406,40 кв. м. (с технологическим оборудованием) стоимостью 5 983 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 5 983 тыс. руб., на 31.12.2015 – 5 983 тыс. руб.), расположенное во дворе дома № 35 по ул. Челюскинцев, тепловые сети протяженностью 923 погонных метра стоимостью 3 170 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 3 170 тыс. руб., на 31.12.2015 – 3 170 тыс. руб.) от Восточной котельной в районе Зеленого мыса на основании договора аренды с Комитетом имущественных отношений города Мурманска на основании постановления администрации г. Мурманска № 583 от 08.05.2007 «О передаче муниципального имущества в безвозмездное пользование» согласно договору безвозмездного пользования (договору ссуды) муниципальным имуществом города Мурманска № 969/03 от 17.05.2007.

## **2. Прочие внеоборотные активы**

По состоянию на 31.12.2017 в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» авансы под поставку оборудования с ООО ТГК Сервис» были полностью погашены (на 31.12.2016 – 58 733 тыс. руб., на 31.12.2015 – 0 тыс. руб.).

## **3. Финансовые вложения**

### **3.1. Долгосрочные финансовые вложения**

У Общества отсутствуют вложения в уставные капиталы и иные ценные бумаги по состоянию на 31.12.2017 и предыдущие отчетные даты, представленные в бухгалтерской отчетности за 2017 год.

### **3.2. Краткосрочные финансовые вложения**

По состоянию на 31.12.2017 в составе краткосрочных финансовых вложений отражена задолженность по договорам уступки прав требования в общей сумме 83 170 тыс. руб., приобретенных с дисконтом, которые были зарезервированы в сумме 80 012 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 103 557 тыс. руб., зарезервированных в сумме 99 466 тыс. руб.).

## **4. Запасы**

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость материально-производственных запасов и расходов будущих периодов, подлежащих списанию в течение периода, не превышающего 12 месяцев после отчетной даты.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец года	
		себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	Поступило	Выбыло	величина резерва под снижение стоимости	себестоимость	величина резерва под снижение стоимости
Запасы – всего	2017 г.	500 643	-	3 308 819	(3 314 338)	-	548423	(53 299)
	2016 г.	369 260	-	2 694 621	(2 509 939)	-	553 942	(53 299)
в том числе: Топливо	2017 г.	439 689	-	3 202 729	(3 215 233)	-	427 185	-
	2016 г.	321 273	-	2 528 447	(2 410 031)	-	439 689	-
Прочие сырье и материалы	2017 г.	51 154	-	106 090	(99 105)	-	58 139	-
	2016 г.	47 983	-	103 075	(99 904)	-	51 154	-
Расходы будущих периодов	2017 г.	-	-	-	-	-	-	-
	2016 г.	4	-	-	(4)	-	4	-
Товары	2017 г.	63 099	(53 299)	-	-	-	63 099	(53 299)
	2016 г.	-	-	63 099	-	(53 299)	-	(53 299)

## 5. Дебиторская задолженность

Основным видом деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» является выработка и реализация тепловой энергии. Данный вид деятельности подлежит государственному регулированию. Тарифы на тепловую энергию устанавливаются Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области в рамках предельных индексов изменения совокупного платежа платы граждан за коммунальные услуги.

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец года	
		учтенная по условиям договора	резерв по сомнит. долгам	Поступило			Выбыло			учтенная по условиям договора	резерв по сомнит. долгам
				сумма долга по сделке	%, Штрафы	Начисление резерва	погашение	списание	Восстановление резерва		
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	2017 г.	4 320 167	(3 111 711)	8 287 371	34 257	(364 739)	(8 328 081)	-	709 693	4 313 714	(2 766 757)
	2016 г.	4 065 725	(2 433 976)	10 492 022	45 759	(938 511)	(10 283 339)	-	260 776	4 320 167	(3 111 711)
в том числе: Расчеты с покупателями и заказчиками	2017 г.	3 480 327	(2 506 139)	6 613 945	-	(269 224)	(6 765 285)	-	623 846	3 328 987	(2 151 517)
	2016 г.	3 434 301	(2 292 078)	6 555 114	-	(463 814)	(6 509 088)	-	249 753	3 480 327	(2 506 139)
Авансы выданные	2017 г.	5 237	-	119 532	-	-	(118 650)	-	-	6 119	-
	2016 г.	3 515	-	101 094	-	-	(99 372)	-	-	5 237	-
Прочая задолженность	2017 г.	834 603	(605 572)	1 553 894	34 257	(95 515)	(1 444 146)	-	85 847	978 608	(615 240)
	2016 г.	627 909	(141 898)	3 835 814	45 759	(474 697)	(3 674 879)	-	11 023	834 603	(605 572)

Прочая дебиторская задолженность представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2017		31.12.2016		31.12.2015	
	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
<b>Всего</b>	978 608	(615 240)	834 603	(605 572)	627 909	(141 898)
в том числе:	-	-	-	-	-	-
расчеты по претензиям	118 814	(87 962)	116 505	(56 418)	95 053	(52 933)
переуступка прав требований	816 847	(527 278)	681 276	(549 154)	528 122	(88 965)

Наименование показателя	31.12.2017		31.12.2016		31.12.2015	
	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
прочая задолженность	42 947	-	36 822	-	4 734	-

Просроченная дебиторская задолженность представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2017		31.12.2016		31.12.2015	
	по условиям договора	за вычетом резерва сомнительных долгов	по условиям договора	за вычетом резерва сомнительных долгов	по условиям договора	за вычетом резерва сомнительных долгов
<b>Всего</b>	3 397 532	550 762	3 470 382	259 206	3 052 457	648 481
в том числе:	-	-	-	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	2 613 271	461 754	2 671 186	165 047	2 756 005	493 927
авансы выданные	686	686	1 306	1 306	852	852
прочая задолженность	783 575	88 322	797 890	92 853	295 600	153 702

## 6. Денежные средства и денежные эквиваленты

### Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Средства в кассе	6	7	8
Средства на расчетных счетах	118 820	17 461	15 150
Средства на специальных счетах	27	18	11
<b>Итого денежные средства</b>	<b>118 853</b>	<b>17 486</b>	<b>15 169</b>
Краткосрочный банковский депозит	-	-	40 000
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 000</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>118 853</b>	<b>17 486</b>	<b>55 169</b>

Ниже раскрыты существенные поступления и платежи, включенные в строки «прочие поступления» и «прочие платежи» отчета о движении денежных средств:

тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки	2017	2016
<b>Прочие поступления по текущей деятельности, в т.ч.</b>	<b>4119</b>	<b>1 431 725</b>	<b>2 101 121</b>
Поступления по договорам цессии		1 414 462	2 083 518
Прочие		17 263	17 603
<b>Прочие платежи по текущей деятельности, в т.ч.</b>	<b>4129</b>	<b>(49 694)</b>	<b>(828 335)</b>
Прочие		(49 694)	(54 101)
Погашение просроченной задолженности перед ТГК-1		-	(774 234)

## 7. Капитал и резервы

### 7.1. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2017 уставный капитал Общества полностью оплачен и составил 1 876 320 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 1 876 320 тыс. руб., на 31.12.2015 – 285 338 тыс. руб.).

В 2016 году Общество провело дополнительную эмиссию обыкновенных акций в количестве 2 651 635 152 (два миллиарда шестьсот пятьдесят один миллион шестьсот тридцать пять тысяч

сто пятьдесят две) штуки по номинальной стоимости 0,6 рубля за 1 акцию. Уставный капитал был увеличен на 1 590 981 тыс.руб.

Наименование	Общее количество (шт.)	Номинальная стоимость (руб.)	Размер уставного капитала (тыс. руб.)
Обыкновенные акции	3 008 793 909	0,6	1 805 276
Привилегированные акции	118 405 759	0,6	71 044
<b>Итого</b>	<b>3 127 199 668</b>		<b>1 876 320</b>

98,679% акций Общества принадлежит ПАО «ТГК-1».

На 31 декабря 2017 г. чистые активы общества составили – 297 776 тыс. руб. (на 31 декабря 2016г. –190 052 тыс. руб., на 31.12.2015 – (1 599 164) тыс. руб.). Накопленные убытки Общества объясняются тарифным дисбалансом, вызванным, с одной стороны, волатильностью цен на топочный мазут, с другой стороны, сдерживанием роста тарифов на тепловую энергию на протяжении всей деятельности Общества. На сегодня остро стоит проблема низкой платежной дисциплины потребителей тепловой энергии, в связи с чем законодательство обязывает создавать резерв по сомнительным долгам. Задолженность потребителей, которая возможно не будет погашена, по оценке Общества, составляет на конец 2017 года – 2 846 769,7 тыс. руб. В 2017 году получены субсидии на компенсацию убытков в размере 30 254 тыс. руб. (в 2016 году – 255 663тыс. руб.).

Общество не выплачивало дивиденды за 2016 год.

## 7.2. Добавочный капитал

Добавочный капитал образовался за счет прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке, проведенной до реорганизации Общества.

За отчетный год добавочный капитал в размере 819 тыс.руб. был отнесен на уменьшение непокрытого убытка за счет выбытия основных средств ( 385 тыс. руб. в 2016 году).

## 7.3. Резервный капитал

В 2017 году решением Общего собрания акционеров от 27 июня 2017 года Общество распределило 9 912 тыс. руб. в резервный капитал из прибыли 2016 года (в 2016 году – 4 065 тыс. руб. из прибыли 2015 года).

## 8. Кредиты и займы полученные

Общая сумма кредитов, полученных в течение 2017 года, составила 5 175 700 тыс. руб. (в 2016 году – 4 251 000 тыс. руб.). Общая сумма кредитов, погашенных в течение 2017 года, составила 4 739 200 тыс. руб. (в 2016 году – 4 251 457 тыс. руб.). Общая сумма займов, полученных в течение 2017 года, составила 435 тыс. руб. (в 2016 году – 0 тыс. руб.). Общая сумма займов, погашенных в течение 2017 года, составила 0 тыс. руб. (в 2016 году – 93 300 тыс. руб.).

Задолженность по кредитам и займам с учетом процентов представлена ниже:

Кредиторы	Срок погашения	тыс. руб.		
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<b>Долгосрочные займы полученные, всего:</b>		<b>1 286 700</b>	<b>1 286 700</b>	<b>1 380 000</b>
ПАО «ТГК-1»	25.12.2020	1 286 700	1 286 700	1 380 000
<b>Краткосрочные кредиты и займы полученные, всего:</b>		<b>1 248 199</b>	<b>811 327</b>	<b>1 533 905</b>
<b>в том числе: займы</b>		435	-	720 398
ПАО «ТГК-1»	19.07.2010	-	-	437 893
ПАО «ТГК-1»	23.12.2009	-	-	44 873

ПАО «ТГК-1»	27.02.2011	-	-	237 632
АО «Мурманэнергосбыт»	30.04.2018	435	-	-
<b>кредиты</b>		1 247 764	811 327	813 507
ПАО ВТБ Банк	28.02.2015 - 28.02.2017	-	1 004	280 890
АО «ГазПромБанк»	01.01.2017 - 29.06.2018 (на 31.12.2016: 30.01.2016 - 30.12.2016; на 31.12.2015: 30.01.2015 - 30.11.2015;)	1 247 764	810 323	532 617

Средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом по состоянию на 31.12.2017, составили 253 500 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 1 290 000 тыс. руб., на 31.12.2015 – 1 289 543 тыс. руб.).

За 2017г. было начислено 238 127 тыс. руб. процентов по кредитам и займам (в 2016г. – 244 362 тыс. руб.), которые были учтены в составе строки 2330 «Проценты к уплате» в отчете о финансовых результатах.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Займы и кредиты в российских рублях, годовая процентная ставка	9 – 12	8 – 15

Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов, нет за 2016 и 2015 гг.

## 9. Кредиторская задолженность

В составе кредиторской задолженности бухгалтерского баланса суммарно отражена следующая задолженность:

тыс. руб.					
Краткосрочная кредиторская задолженность составляет: в том числе	Период	Остаток на начало года	Поступило	Выбыло	Остаток на конец года
Поставщики и подрядчики:	За 2017	452 275	5 581 812	(5 468 518)	565 569
	За 2016	690 013	4 394 355	(4 632 093)	452 275
Из них					0
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	За 2017	73 309	413 551	(486 860)	0
	За 2016	6 931	175 276	(108 898)	73 309
АО «Завод ТО ТБО»	За 2017	17 102	129 593	(121 452)	25 243
	За 2016	18 055	113 826	(114 779)	17 102
ПАО «НК "Роснефть"»	За 2017	185 577	3 293 360	(3 216 533)	262 404
	За 2016	-	1 364 164	(1 178 587)	185 577
АО «Мурманэнергосбыт»	За 2017	87 379	743 504	(681 870)	149 013
	За 2016	131 822	694 309	(738 752)	87 379
ООО «ТГК-Сервис»	За 2017	14 242	313 750	(275 541)	52 451
	За 2016	-	14 242	-	14 242
Задолженность по оплате труда	За 2017	11 633	471 559	(472 933)	10 259
	За 2016	9 856	450 041	(448 264)	11 633
Задолженность внебюджетным фондам	За 2017	11 272	137 583	(136 579)	12 276
	За 2016	10 543	131 027	(130 298)	11 272
Задолженность перед бюджетом	За 2017	17 185	1 173 425	(1 177 575)	13 035
	За 2016	80 183	1 317 729	(1 380 727)	17 185
Прочие кредиторы, всего:	За 2017	29 944	53 363	(50 602)	32 705
	За 2016	863 201	230 013	(1 063 270)	29 944
Из них					-
ПАО «ТГК-1»	За 2017	-	-	-	-
	За 2016	774 233	-	(774 233)	-
<b>ИТОГО:</b>	За 2017	<b>522 309</b>	<b>7 417 742</b>	<b>(7 306 207)</b>	<b>633 844</b>
	За 2016	<b>1 653 796</b>	<b>6 523 165</b>	<b>(7 654 652)</b>	<b>522 309</b>

Просроченная кредиторская задолженность представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<b>Всего</b>	1 883	3 565	797 417
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	75	1 976	14 218
авансы полученные	258	127	129
прочая задолженность	1 550	1 462	783 070
в т.ч. ПАО «ТГК-1»	-	-	774 233

Общество произвело в 2017 году взаимозачетов на сумму 378 552 тыс.руб. (в 2016 году - 381 736 тыс.руб.)

## 10. Налоги

### 10.1. Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) по проданным товарам, продукции, работам и услугам начисляется на дату фактической отгрузки (поставки) товаров, продукции, работ, услуг.

Сумма НДС по проданным в отчетном году товарам, продукции, работам, услугам составила 1 091 668 тыс. руб. (1 008 425 тыс. руб. – в 2016 году). НДС по приобретенным ценностям составил 849 467 тыс. руб. (668 588 тыс. руб. – в 2016 году), в том числе предъявленный к вычету – 921 676 тыс. руб., (708 579 тыс. руб. – в 2016 году).

### 10.2. Налог на прибыль организации

По данным налогового учета налогооблагаемый убыток за 2017 год составил 67 476 тыс. руб. (прибыль в 2016 году – 1 166 653 тыс. руб.).

Расшифровка отложенных налоговых активов и обязательств представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>344 803</b>	<b>401 769</b>	<b>277 114</b>
- Разницы в амортизации	582	610	659
- Убытки прошлых лет	13 495	7	8
- Разницы в начисление резервов по ДЗ	322 123	393 091	268 940
- Оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	8 603	8 061	7 507
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>22 959</b>	<b>23 224</b>	<b>23 281</b>
- Разницы в амортизации	22 959	23 224	23 281

Сумма налога на прибыль, определенная исходя из бухгалтерской прибыли по налогу на прибыль (сумма условного расхода по налогу на прибыль) за отчетный год, составила 31 139 тыс. руб. (в 2016 году сумма условного расхода по налогу на прибыль – 61 371 тыс. руб.).

Постоянные налоговые обязательства сформированы в результате возникновения постоянных разниц в связи с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении результатов, расходов производственного характера сверх установленных норм.

В отчетном году сумма постоянных разниц, повлиявших на корректировку условного дохода по налогу на прибыль, составила 127 815 тыс. руб. (в 2016 году - 236 240 тыс. руб.), повлекших возникновение постоянного налогового обязательства 25 563 тыс. руб. (в 2016 году - 47 248 тыс. руб.).

Общая сумма вычитаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета, составила (284 830) тыс. руб. (в 2016 году – 623 275 тыс. руб.), в том числе, возникших – 382 895 тыс. руб. (в 2016 году – 987 128 тыс. руб.) и погашенных – 667 725 тыс. руб. (в 2016 году – 363 853 тыс. руб.). Вычитаемые временные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении убытка от продажи объектов основных средств, различиями в начислении амортизации основных средств в бухгалтерском учете и для целей налогообложения, различиями в признании расходов на оплату отпусков, а также различиями в суммах начисленного резерва по сомнительным долгам.

Общая сумма налогооблагаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по правилам налогового учета, составила 1 325 тыс. руб. (в 2016 году – 285 тыс. руб.), в том числе, возникших –7 290 тыс. руб. (в 2016 году – 7 914 тыс. руб.) и погашенных –8 615 тыс. руб. (в 2016 году – 8 201 тыс. руб.). Налогооблагаемые временные разницы обусловлены различиями в суммах начисленной амортизации основных средств в бухгалтерском учете и для целей налогообложения.

### **10.3. Прочие налоги и сборы**

Суммы начисленных прочих налогов и сборов за 2017 год включены в расходы по обычным видам деятельности в сумме 15 802 тыс. руб. (в 2016 году – 8 718 тыс. руб.).

На расходы по обычным видам деятельности в 2017 году отнесены следующие налоги и сборы: налог на имущество – 6 524 тыс. руб. (в 2016 году – 6 472 тыс. руб.), плата за загрязнение окружающей среды – 9 070 тыс. руб. (в 2016 году – 2 044 тыс. руб.).

## **11. Доходы и расходы по обычным видам деятельности**

Доходы по обычным видам деятельности представляют собой выручку от реализации тепловой энергии в 2017 году в размере 5 568 475 тыс. руб. (2016 г.: 5 587 120 тыс. руб.) и от реализации прочих работ и услуг промышленного характера в 2017 г. в размере 38 712 тыс. руб. (в 2016 г.: 32 720 тыс. руб.).

В 2017 году Обществом были получены субсидии на компенсацию выпадающих доходов в размере 30 254 тыс. руб. (в 2016 году – 255 663 тыс. руб.), которые были отражены в составе выручки от реализации.

Выручка от реализации тепловой энергии в разрезе потребителей представлена в таблице:

тыс. руб.

Тепловая энергия	2017		2016	
	Объем, тыс.Гкал	Выручка без НДС	Объем, тыс.Гкал	Выручка без НДС
Коммунальное хозяйство	1 397	3 857 606	1 359	3 666 206
Бюджетные организации	230	612 007	170	470 807



Промышленные потребители	47	125 164	45	123 279
Население	1	185	1	165
прочие	254	679 593	283	797 064
теплосетевые компании [на компенсацию тепловых потерь]	109	263 666	107	273 936
субсидия	-	30 254	-	255 663
<b>Итого теплоэнергия</b>	<b>2 038</b>	<b>5 568 475</b>	<b>1 965</b>	<b>5 587 120</b>

Расходы по обычным видам деятельности представлены в таблице:

Вид расхода по обычным видам деятельности	тыс. руб.	
	2017	2016
Материальные затраты	3 591 602	2 768 202
Услуги по передаче теплоэнергии	630 088	588 397
Затраты на оплату труда	450 156	433 169
Отчисления страховых взносов	135 926	129 333
Амортизация	43 862	43 286
Услуги подрядчиков по ремонту оборудования	39 076	33 448
Страхование	11 899	10 520
Налоги и сборы	10 182	9 781
Прочие затраты	117 676	111 525
<b>ИТОГО по строке 2120 «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах</b>	<b>5 030 467</b>	<b>4 127 661</b>
<b>в т.ч. Управленческие расходы</b>	<b>247 707</b>	<b>240 358</b>

## 12. Прочие доходы и прочие расходы

Наименование видов прочих доходов и расходов	2017		2016	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
резерв по сомнительным долгам	198 200	364 739	96 327	938 511
резерв под обесценение активов	-	-	-	53 299
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	4 495	6 365	-	37 363
выбытие активов без дохода	-	-	-	24 726
госпошлина	-	9 372	-	11 282
материальная помощь и другие выплаты	-	8 848	-	9 105
продажа ТМЦ, других активов	7 352	6 082	9 878	7 777
расходы на спортивные и культмассовые мероприятия	-	1 487	-	1 482
пени, штрафы, неустойки	34 258	1 902	45 759	1 103
услуги банков	-	389	-	631
арендные платежи за землю	-	856	-	447
платежи за сверхнормативные выбросы	-	7222	-	388
прочие	6 159	27 732	13 274	22 576
<b>Итого</b>	<b>250 464</b>	<b>434 994</b>	<b>165 238</b>	<b>1 108 690</b>

В составе суммы убытков прошлых лет, выявленных в отчетном периоде, в 2017 году раскрыты убытки на сумму 5 724 тыс. руб., возникшие в связи с перерасчетами количества отпущенной теплоэнергии за 2014-2016 гг., произведенными согласно решениям судов и данным по индивидуальным приборам учета за прошлые периоды, предоставленными контрагентами в отчетном периоде (в 2016 году - 36 821 тыс.руб. по перерасчетам за 2013-2015 гг.).

## 13. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

При расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года акции Общества, приобретенные у акционеров, вычитались.

тыс. руб.

Показатель	2017 г.	2016 г.
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	107 724	198 234
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	2 124 915 525	2 124 915 525
Базовая прибыль на акцию, в руб.	0,05	0,09

#### 14. Связанные стороны

##### *Головная организация и преобладающие общества*

Общество контролируется ПАО «ТГК-1», которому принадлежит 98,679 % обыкновенных акций Общества. Остальные обыкновенные акции размещены среди большого числа акционеров.

Компания ПАО «ТГК-1» является дочерней компанией ООО «Газпром энергохолдинг», находящейся под контролем ПАО «Газпром».

Все компании, находящиеся под контролем ПАО «Газпром» и ПАО «ТГК-1», признаются связанными сторонами Общества.

##### *Продажи связанным сторонам*

Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам представлена в нижеследующей таблице:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Выручка от продаж (без НДС)	
	2017 г.	2016 г.
ПАО «ТГК-1»	1 608	1 250
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	219	117
ООО «Газпром флот»	2 783	2 783
<b>ИТОГО</b>	<b>4 610</b>	<b>4 150</b>

Продажа готовой продукции и оказание услуг связанным сторонам осуществлялись Обществом по рыночным ценам в 2017 и 2016 гг.

##### *Информация о денежных потоках Общества со связанными сторонами*

В денежные потоки по связанным сторонам включены следующие компании:

- ПАО «ТГК-1»;
- ООО «ТГК Сервис»;
- ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»;
- ООО «Газпром флот»;
- АО «ГазПромБанк»
- АО «СОГАЗ»

тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки	2017	в том числе по связанным	2016	в том числе по связанным
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>					
<b>Поступления – всего</b>	<b>4110</b>	<b>5 116 614</b>	<b>4 625</b>	<b>5 246 959</b>	<b>3 837</b>
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	3 684 889	4 365	3 145 838	3 762
<b>Платежи – всего</b>	<b>4120</b>	<b>(5 119 960)</b>	<b>(563 150)</b>	<b>(6 347 844)</b>	<b>(1 566 928)</b>
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(3 980 772)	(412 729)	(3 509 918)	(92 271)
Процентов по долговым обязательствам	4123	(238 190)	(138 250)	(781 176)	(688 982)
Прочие платежи	4129	(49 694)	(12 171)	(828 335)	(785 675)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>					
<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(334 172)</b>	<b>(183 745)</b>	<b>(162 471)</b>	<b>(49 773)</b>
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(283 315)	(183 745)	(137 834)	(49 773)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>					
<b>поступления-всего</b>	<b>4310</b>	<b>5 175 700</b>	<b>5 175 700</b>	<b>5 841 982</b>	<b>5 000 982</b>
получение кредитов и займов	4311	5 175 700	5 175 700	4 251 000	3 410 000
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-	1 590 982	1 590 982
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>(4 739 200)</b>	<b>(4 738 200)</b>	<b>(4 529 757)</b>	<b>(3 410 700)</b>
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 739 200)	(4 738 200)	(4 529 757)	(3 410 700)

### **Закупки у связанных сторон**

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	2017 г.	2016 г.
ПАО «ТГК-1»	136	136
ООО «ТГК Сервис»	265 890	12 069
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	350 467	148 539
АО «СОГАЗ»	12 019	11 637
<b>Итого</b>	<b>628 512</b>	<b>172 381</b>

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях. Услуги зависимого общества оплачивались по фактическим затратам исполнителя.

### **Состояние расчетов со связанными сторонами**

Кредиторская задолженность:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Кредиторская задолженность		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Краткосрочная			
ПАО «ТГК-1»	40	40	774 234
ООО «ТГК Сервис»	52 450	14 242	0
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	-	73 309	6 931
АО «СОГАЗ»	2 142	2 034	1 837
<b>Всего</b>	<b>54 632</b>	<b>89 625</b>	<b>783 002</b>

Дебиторская задолженность:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Дебиторская задолженность		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Краткосрочная			
ПАО «ТГК-1»	160	131	137
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	-	49	-
ООО «Газпром флот»	439	472	493
АО «СОГАЗ»	2 409	2 289	2 172
<b>Всего</b>	<b>3 008</b>	<b>2 941</b>	<b>2 802</b>

### *Займы и кредиты, предоставленные связанными сторонами*

ПАО «ТГК-1» предоставляло Обществу займы в рублях.

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Задолженность по кредитам и займам полученным, включая проценты начисленные и неустойки		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Краткосрочные			
ПАО «ТГК-1»	-	-	725 410
АО «ГазПромБанк»	1 247 764	810323	532 617
<b>Всего</b>	<b>1 247 764</b>	<b>810 323</b>	<b>1258027</b>
Долгосрочные			
ПАО «ТГК-1»	1 286 700	1286700	1 380 000
<b>Всего</b>	<b>1 286 700</b>	<b>1286700</b>	<b>1 380 000</b>

Сумма процентов, начисленных по займам, полученным от ПАО «ТГК-1», в 2017 году составила 138 250 тыс. руб. (в 2016 г. – 153 891 тыс. руб.). Сумма процентов, начисленных по кредитам, полученным от АО «ГазПромБанк», в 2017 году составила 99 860 тыс. руб. (в 2016 г. – 64 680 тыс. руб.).

Все операции и расчеты осуществлялись на территории Российской Федерации в российских рублях. Условия и сроки осуществления операций со связанными сторонами не отличаются от аналогичных операций с контрагентами, которые не являются связанными сторонами с ПАО «Мурманская ТЭЦ».

### *Вознаграждения основному управленческому персоналу*

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, Генерального директора. Их списки приведены в разделе «Общие сведения» пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

- В 2017 г. Общество начислило основному управленческому персоналу вознаграждения на общую сумму 1 297 тыс. руб. (2016 г. – 498 тыс. руб.);
- Долгосрочных вознаграждений не предоставлялось.

## **15. Информация по сегментам**

Основной вид деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» – производство, передача и распределение пара и горячей воды для потребителей Мурманской области, составляющие 99,3% выручки от продажи продукции (товаров, работ, услуг). Общество осуществляет другие виды деятельности, действуя в том же регионе, которые не соответствуют условиям выделения отчетных сегментов, установленным ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам», поэтому информация по ним отдельно не раскрывается.

## 16. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

### Оценочные обязательства

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Остаток на конец года
<b>Оценочное обязательство - всего</b>	За 2017 г.	<b>40 304</b>	<b>98 397</b>	<b>(95 686)</b>	<b>43 015</b>
	За 2016 г.	<b>37 536</b>	<b>95 999</b>	<b>(93 231)</b>	<b>40 304</b>
в том числе: оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	За 2017 г.	40 304	98 397	(95 686)	43 015
	За 2016 г.	37 536	95 999	(93 231)	40 304

Общество предоставляет своим работникам пенсионное обеспечение в рамках пенсионного плана. В связи с тем, что порядок начисления и отражения на счетах бухгалтерского учета указанных пенсионных обязательств действующими нормативными актами в РФ не установлен, Общество не создает оценочное обязательство по пенсионным обязательствам.

## 17. Управление финансовыми рисками

Функция управления рисками Общества осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических рисков. Финансовый риск включает рыночный риск (риск изменения процентной ставки, валютный риск и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков.

### 17.1. Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что контрагенты Общества не смогут исполнить свои обязательства перед Обществом. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом товаров, продукции, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета, выдачи поручительств за третьих лиц.

Денежные операции Общества осуществляет посредством финансовых институтов с высоким кредитным рейтингом. Денежные средства Общества размещены на счетах финансовых институтов, минимально подверженных риску дефолта.

В таблице ниже приведена информация о рейтингах банков и размере средств размещенных на их счетах на отчетные даты:

тыс. руб.

	Рейтинговое агенство	Внутренний рейтинг	Долгосрочный РНЭ* валютный	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>						
ПАО «ВТБ»	Эксперт РА/Moody's	ruAAA	Ba2	98 459	9 907	54 746
ОАО «АБ Россия»	Эксперт РА	ruAA	Не определен	16 005	2	110
ПАО «Сбербанк России»	Moody's	Не определен	Ba2	4 300	4 061	214
АО «Газпромбанк»	Moody's	Не определен	Ba2	83	3 510	88
Прочие	-	-	-	6	6	11
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>				<b>118 853</b>	<b>17 487</b>	<b>55 169</b>

\* Рейтинг надежности эмитента

Максимальный кредитный риск, возникающий у Общества по видам активов, включает следующее:

	тыс. руб.		
	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Денежные средства и их эквиваленты (п. 5 разд. III)	118 853	17 486	55 169
Финансовые вложения (п. 2 разд. III)	3158	4 091	6 605
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности (за исключением авансов выданных) (п. 4 разд. III)	1 504 468	1 173 090	1 628 234
<b>Итого</b>	<b>1 626 479</b>	<b>1 194 667</b>	<b>1 690 008</b>

## 17.2. Рыночный риск

Общество подвержено воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентным активам и обязательствам и в) долевым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении сумм приемлемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более существенных изменений на рынке.

### 17.2.1. Процентный риск

Общество подвержено риску, связанному с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на его финансовое положение и денежные потоки. Общество в процессе хозяйственной деятельности осуществляет привлечение краткосрочных займов с фиксированной процентной ставкой. Колебания рыночных процентных ставок оказывают несущественное влияние на финансовое положение и денежные потоки Общества. В настоящее время Общество не имеет конкретной программы мероприятий, основное внимание в рамках которой уделялось бы непредсказуемости финансовых рынков или которая была бы направлена на минимизацию возможных негативных последствий для финансовых результатов Общества, так как руководство считает, что этот риск является несущественным для деятельности Общества.

### 17.2.2. Валютный риск

Общество не осуществляет операции в иностранной валюте и не подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов.

### 17.2.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности состоит в том, что Общество будет не в состоянии расплатиться по своим обязательствам при наступлении срока их погашения. Управление риском ликвидности заключается в поддержании достаточных остатков денежных средств и высоколиквидных ценных бумаг, обеспечении надежного доступа к кредитным ресурсам.

В таблице ниже приведен анализ финансовых обязательств Общества путем группировки по срокам погашения недисконтированных сумм, подлежащих выплате в соответствии с заключенными договорами. Движение денежных средств по договорам включает в себя будущие платежи по этим договорам.

тыс. руб.

На 31 декабря 2017 г.	Балансовая стоимость	Движение денежных средств по договорам				
		Итого	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет
Долгосрочные и краткосрочные займы	1 287 135	1 424 644	-	-	137 944	1 286 700
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	1 247 764	1 284 785	213 113	421 801	649 870	-
Финансовые обязательства	577 490	577 490	-	575 607	1 883	-
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>3 112 390</b>	<b>3 286 920</b>	<b>213 113</b>	<b>997 409</b>	<b>789 698</b>	<b>1 286 700</b>

тыс. руб.

На 31 декабря 2016 г.	Балансовая стоимость	Движение денежных средств по договорам				
		Итого	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет
Долгосрочные и краткосрочные займы	1 286 700	1 436 806	-	-	150 106	1 286 700
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	811 327	843 320	14 184	190 406	638 730	-
Финансовые обязательства	463 048	463 048	-	459 483	3 565	-
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>2 561 075</b>	<b>2 743 174</b>	<b>14 184</b>	<b>649 889</b>	<b>792 401</b>	<b>1 286 700</b>

тыс. руб.

На 31 декабря 2015 г.	Балансовая стоимость	Движение денежных средств по договорам				
		Итого	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет
Долгосрочные и краткосрочные займы	2 100 398	1 538 838	-	-	158 838	1 380 000
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	813 507	885 700	129 857	469 478	286 365	-
Финансовые обязательства	1 535 564	1 535 564	-	776 071	759 493	-
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>4 449 469</b>	<b>3 960 102</b>	<b>129 857</b>	<b>1 245 549</b>	<b>1 204 696</b>	<b>1 380 000</b>

## **18. События после отчетной даты**

В январе – феврале 2018 г. Обществом получены кредиты на пополнение оборотных средств в размере 1 218 900 тыс. руб. по договорам с филиалом АО «Газпромбанк» в г. Мурманске. Данные кредиты выданы без обеспечений и залогов.

В январе – феврале 2018 г. Обществом получены займы от контрагента ПАО «ТГК-1» на финансирование инвестиционной программы Общества (в т.ч. на приобретение, ремонт и модернизацию основных средств) в размере 169 000 тыс. руб.

В январе – феврале 2018 г. Обществом были погашены кредиты в размере 1 030 500 тыс. руб. по договорам с филиалом АО «Газпромбанк» в г. Мурманске.

Исполнительный директор  
ПАО «Мурманская ТЭЦ»

В. Ю. Комаров

Главный бухгалтер  
ПАО «Мурманская ТЭЦ»

М. А. Кошик

«28» февраля 2018 года





Тел: +7 495 797 56 65  
Факс: +7 495 797 56 60  
reception@bdo.ru  
www.bdo.ru

АО «БДО Юникон»  
Россия, 117587, Москва,  
Варшавское шоссе,  
д. 125, стр. 1, свитчя 11

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «Мурманская ТЭЦ»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мурманская ТЭЦ» (Организация) (ОГРН 1055100064524, дом 14, улица Шмидта, г. Мурманск, 183038), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах за 2017 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2017 год и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение ПАО «Мурманская ТЭЦ» по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### Оценка незавершенных капитальных вложений, находящихся без движения в течение длительного периода

При оценке незавершенных капитальных вложений (объекты незавершенного строительства), находящихся без движения в течение длительного периода, необходимо применение существенных допущений при подготовке планов завершения и дальнейшего использования таких объектов. Процесс оценки является сложным и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.

В ходе нашего аудита мы получили и проверили наличие планов по завершению и дальнейшему использованию указанных объектов; изучили результаты инвентаризации объектов незавершенных капитальных вложений; проверили правильность списания на финансовый результат стоимости объектов, по которым отсутствуют планы завершения, и дальнейшего использования таких объектов.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

#### **Оценка резерва по сомнительным долгам**

Мы уделили особое внимание вопросу определения резерва по сомнительным долгам в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности включали проверку анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством, с учетом оценки платежеспособности контрагентов и имеющего место на отчетную дату ее ухудшения, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством, а также анализа оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы в том числе для проверки анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

#### **Прочая информация**

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

#### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

## Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превьсят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение независимого аудитора



А.Б. Балякин

Аудиторская организация:  
Акционерное общество «БДО Юникон»  
ОГРН 1037739271701,  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11,  
член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),  
ОРНЗ 11603059593

28 февраля 2018 года

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

(представлена отдельным документом)

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2017 ГОДУ

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, в 2017 году не заключались.

Перечень совершенных акционерным обществом в 2017 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

дата совершения сделки (заключения договора)	27.12.2017
предмет и иные существенные условия сделки	Вид сделки: кредитный договор. Предмет сделки: Банк ГПБ (АО) предоставляет ПАО «Мурманская ТЭЦ» денежные средства на финансирование финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» (в том числе расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами, приобретение мазута и т.д.), в сумме, установленной в кредитном соглашении, но не более 495 000 000 (четыреста девяносто пять миллионов) рублей. Лимит задолженности по кредитной линии 495 000 000 руб., срок окончательного погашения кредитной линии 20.12.2019, процентная ставка по кредитам, предоставляемым в счет кредитной линии, устанавливается на дату получения кредита, но не более 13%. Цена сделки не более 623 700 000 руб., в т.ч. сумма кредита не более 495 000 000 руб., сумма процентов не более 128 700 000 руб.
лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке	Банк ГПБ (АО), ПАО «Мурманская ТЭЦ»
размер (цена) сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки (тыс.руб.)	623 700 000 руб., 19,16% от балансовой стоимости активов эмитента на 30.09.2017
балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки (тыс.руб.)	3 255 032 тыс. руб.
сведения о принятии решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае, когда такая сделка является для эмитента крупной сделкой или сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность	Принято решение о согласии на совершение крупной сделки
категория сделки (крупная сделка; сделка, в совершении которой имелась заинтересованность; крупная сделка, которая одновременно является сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность)	Сделка является крупной (с учетом взаимосвязанной сделки - кредитного соглашения, заключенного между ПАО «Мурманская ТЭЦ» и Банком ГПБ (АО) от 28.11.2017, с лимитом задолженности 505 000 000 рублей)
орган управления эмитента, принявший	Совет директоров ПАО «Мурманская ТЭЦ»

решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки	
дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки	26.12.2017
дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки	Протокол №203 от 27.12.2017
Иное	С даты заключения договора и на момент окончания отчетного года кредит Общество не получало. Денежные обязательства отсутствуют.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 4: СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Соблюдается	-
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	-
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	-
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	Соблюдается	-

	общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	-
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	2. Некоторые кандидаты в органы управления и контроля общества приезжают на общее собрание акционеров и доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании. 3. В отчетном периоде Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде. Обществом рассматривается возможность организации удаленного доступа акционерам для участия в общих собраниях и закрепления во внутренних документах Общества таких положений.
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Частично соблюдается	
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Не соблюдается	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Частично соблюдается	1. Порядок и размер дивидендов, выплачиваемых Обществом указаны в статье 12 Устава Общества. Положение, определяющее дивидендную политику в Обществе, не утверждено. 2. Общество не имеет ДЗО в связи с чем не составляет консолидированную финансовую отчетность.
		2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Не соблюдается	1. Положение, определяющее дивидендную политику в Обществе, не утверждено. Порядок и размер дивидендов, выплачиваемых Обществом, указаны в статье 12 Устава Общества. А так же Общество руководствуется нормами ФЗ «Об акционерных обществах»
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	-



1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	1. В обществе не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Общество планирует рассмотреть возможность создание таких механизмов контроля.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается частично	1. В течение отчетного периода процедуры управления конфликтами интересов у существенных акционеров были достаточными – конфликтов между акционерами не возникало, в связи с чем Совет директоров Общества не рассматривал данные вопросы на заседаниях.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	-
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	-
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			

2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается частично	1. Коллегиальный исполнительный орган (Правление) не предусмотрен Уставом Общества. В соответствии с подп.31 п. 20.1 ст. 20 к компетенции Совета директоров относится согласование кандидатур на отдельные должности Управления (исполнительного аппарата) Общества. В соответствии с подп.25 п. 20.1 ст. 20 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится назначение и досрочное прекращение полномочий Генерального директора, определение условий трудового договора с ним. 2. Советом директоров были рассмотрены отчеты исполнительного органа – Генерального директора.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	-
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Не соблюдается	1. Совет директоров не определял принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе 2. В течение отчетного периода Совет директоров не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	-
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	-
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества,	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	Соблюдается частично	1., 2. В обществе утверждено Положение об инсайдерской информации и ответственного

	своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.		лица, отвечающего за предоставление такой информации
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	1. В течение отчетного периода Совет директоров Общества не рассматривал вопросы о практике корпоративного управления в обществе. Общество планирует рассмотреть возможность вынесения данного вопроса Совету директоров.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.	Не соблюдается	1. Комитеты при Совете директоров не образованы. Информация о посещаемости заседаний Совета директоров отдельными членами Совета директоров не отражена в Годовом отчете. По итогам состоявшихся в 2017 году участие членов Совета директоров высокое - не менее 6 человек, в основном принимали участие в заседаниях 8-9 человек (всего членов Совета директоров 9). 2. В годовом отчете отсутствует информация о результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 9 человек. Такой размер Совета директоров согласуется с передовой российской и международной практикой и соответствует масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество рассматривает вопрос о внедрении практики оценки Совета директоров.
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Частично соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	-
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом,	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Частично соблюдается	1., 2. Та же причина, что указана в подп. 2 п. 2.2.1. отчета о соблюдении принципов и

	необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.		рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Комитеты при Совете директоров не образованы.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается	1. Оценка кандидатов для избрания в Совет директоров действующим составом Совета директоров не проводилась, также учитывая пояснения, указанные в подп.2 п. 2.2.1. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Комитеты при Совете директоров не создавались.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	1. Та же причина, что указана в подп. 2 п. 2.2.1. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	1. Та же причина, что указана в подп. 2 п. 2.2.1. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Не соблюдается	1. В отчетном периоде в Обществе отсутствуют независимые члены совета директоров, отвечающие всем требованиям независимости, установленные в рекомендациях Кодекса корпоративного управления. Согласно критериям определения независимого члена Совета директоров, установленным Ф3 «Об акционерных обществах», независимые директора в составе Совета директоров присутствуют.

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Не соблюдается	Комитеты при Совете директоров не формировались. 1., 2. Та же причина, что указана в п. 2.4.1. п.2.4. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. 3. Процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров, не отражены во внутренних документах. Общество рассматривает внесение таких изменений.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	1. Та же причина, что указана в п. 2.4.1. п.2.4. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Не соблюдается	1. Та же причина, что указана в п. 2.4.1. п.2.4. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Частично соблюдается	1. Та же причина, что указана в п. 2.4.1. п.2.4. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. 2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров закреплены в Уставе Общества и Положении о Совете директоров Общества.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	1. Та же причина, что указана в п. 2.2.1. отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	-
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			

2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	2. Внутренними документами Общества не предусмотрено, что член совета директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки, должен воздержаться от голосования. Внутренними документами Общества установлена обязанность члена Совета директоров предоставлять информацию, позволяющую менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу. В результате этого руководством Общества при формировании материалов по вопросам повестки дня заседания Совета директоров указывает на наличие конфликта интересов у определенного члена Совета директоров. Также члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Частично соблюдается	
		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	-
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	Частично соблюдается	1. В отчетном периоде процедура оценки Совета директоров, включающая учет индивидуальной посещаемости заседаний Совета и комитетов, а также времени, уделяемого подготовке к участию в заседаниях, не проводилась. Общество рассматривает возможность внедрения процедуры оценки эффективности работы Совета директоров.
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	Соблюдается	2. В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров. Секретарь Совета директоров обеспечивает вновь избранного члена Совета директоров Общества соответствующей поддержкой. Общество рассматривает возможность формализовать подобную программу.
		2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			

2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	-
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	-
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	1. В Обществе наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме. Форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров Общества. Перечень таких вопросов не закреплен внутренними документами Общества. Планируется закрепить во внутренних документах общества, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях совета.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	1. В Уставе Общества закреплены не все требования, содержащиеся в рекомендации 170 Кодекса. Планируется закрепить во внутренних документах общества требования в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Не соблюдается	1., 2., 3., 4. Комитеты при Совете директоров не формировались. Положения о работе Комитетов не разрабатывались.
2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.				
3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.				
4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.				
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Не соблюдается	1., 2., 3. Комитеты при Совете директоров не формировались. Положения о работе Комитетов не разрабатывались.
2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.				

	независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета, большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Не соблюдается	1., 2. Комитеты при Совете директоров не формировались. Положения о работе Комитетов не разрабатывались.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается	1. Комитеты при Совете директоров не формировались.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Не соблюдается	1., 2. Комитеты при Совете директоров не формировались. Положения о работе Комитетов не разрабатывались.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Не соблюдается	1. Комитеты при Совете директоров не формировались.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	1., 2. Комитеты при Совете директоров не формировались. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров в отчетном периоде не проводилась. Планируется рассмотреть возможность проведения самооценки или внешней оценки работы совета директоров.



2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	1. Общество не проводило оценку работы совета директоров в отчетном периоде. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 9 человек. Такой размер Совета директоров согласуется с передовой российской и международной практикой и соответствует масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество рассматривает вопрос о внедрении практики оценки Совета директоров.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Частично соблюдается	1. Уставом Общества утверждена компетенция Совета директоров по назначению и досрочному прекращению полномочий Корпоративного секретаря Общества, функции секретаря Совета директоров оговорены также в Положении о Совете директоров Общества. Планируется разработать и утвердить на Совете директоров Положение о Корпоративном секретаре (секретаре Совета директоров) Общества, содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления. 2. На сайте Общества в сети Интернет, а также в годовом отчете отражена информация о членах Совета директоров и исполнительном органе Общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Частично соблюдается	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря, данные полномочия Совета директоров указаны в Уставе Общества.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			

4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Частично соблюдается	1. Ранее в Положении о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров были предусмотрены вознаграждения членам Совета директоров. Однако уровень вознаграждения члена Совета директоров являлся незначительным и составлял часть от минимального оклада, установленного в Обществе. Годовым общим собранием акционеров 27.06.2017 данное Положение было отменено.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Не соблюдается	1. Комитеты при Совете директоров не формировались.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Частично соблюдается	1. Ранее в Положении о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров были предусмотрены указанные механизмы. Годовым общим собранием акционеров 27.06.2017 данное Положение было отменено. Выплата вознаграждений руководящим работникам предусмотрена в Положении о материальном стимулировании высших менеджеров.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	1. Ранее в Положении о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров были предусмотрены правила возмещения расходов. Годовым общим собранием акционеров 27.06.2017 данное Положение было отменено. Правила возмещения расходов руководящим работникам предусмотрены внутренними локальными документами Общества.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			

4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	1. В Обществе в Положении о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества был определен порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров, который складывался в годовое вознаграждение членам Совета директоров, но не являлся фиксированным годовым вознаграждением. На годовом общем собрании акционеров 27.06.2017 Положение о выплатах членам Совета директоров было отменено.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Не соблюдается	1. Планируется рассмотреть возможность о закреплении во внутренних документах четких и прозрачных правил, регламентирующих владение акциями членами Совета директоров, включая правила о принятии членами Совета директоров обязанностей по минимальному сроку владения и (или) минимальному количеству акций, а также обязанности не использовать любые механизмы хеджирования, нивелирующие мотивационный эффект от долгосрочного владения акциями.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	-
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	-

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Частично соблюдается	1., 2. В Обществе утверждено Положение о материальном стимулировании высших менеджеров Общества, а также внедрена система ключевых показателей эффективности. В то же время Общество отсутствует программа долгосрочной мотивации исполнительных органов. Общество планирует рассмотреть возможность внедрения Программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Не соблюдается	1. Во внутренних документах общества не закреплены такие положения. Общество рассматривает возможность создания таких механизмов.
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Не соблюдается	1. В Обществе функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле не определены. Планируется разработка и принятие таких Положений.
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Частично соблюдается	1. Исполнительные органы общества обеспечивают, поддерживают и контролируют распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов в силу своих должностных обязанностей. Планируется разработка Положения с указанием функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля
5.1.3	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.		Соблюдается	-

	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Не соблюдается	1. Система управления рисками Советом директоров не утверждалась. Комитеты при Совете директоров не формировались. Функции по внутреннему контролю и безопасности осуществляет Группа корпоративной защиты Общества. Планируется разработка Положения с указанием функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Частично соблюдается	1. В Обществе создана Группа корпоративной защиты, которая осуществляет функции внутреннего контроля и безопасности. Группа подчиняется исполнительному органу Общества.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Частично соблюдается	1., 2. Группа корпоративной защиты Общества осуществляет функции внутреннего контроля и безопасности. Группа корпоративной защиты в отчетном периоде не проводила работу по оценке эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Не соблюдается	1., 2. Совет директоров Общества не утверждал информационную политику Общества. Разработка такой политики планируется. Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством РФ в области рынка ценных бумаг
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного	Частично соблюдается	1. Общество осуществляет раскрытие информации, в том числе на сайте Общества в сети Интернет, в соответствии с

	соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.		законодательством РФ в области рынка ценных бумаг. 3. Планируется обеспечить рассмотрение контролирующим акционером Общества вопроса о подготовке и раскрытии на регулярной основе меморандума, содержащего сведения о планах контролирующего Общества лица в отношении Общества.
		2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Соблюдается	
		3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Частично соблюдается	1., 2., 3. Информационная политика в Обществе не определена. Иностранные акционеры не владеют существенным пакетом акций. Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках. Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с законодательством РФ в области рынка ценных бумаг.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается	-
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	-
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лица, по запросу акционеров.	Частично соблюдается	1. Информационная политика в Обществе не определена. Обществом соблюдается предоставление необременительного доступа акционеров к

				информации в соответствии с нормативными актами.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается  Частично соблюдается	2. Информационная политика в Обществе не определена. Другими нормативными актами Общества обозначена конфиденциальность информации.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Частично соблюдается	1., 2. Существенные корпоративные действия в соответствии с Уставом Общества такие как реорганизация Общества, увеличение или уменьшение уставного капитала, листинг и делистинг акций определены в Уставе Общества. Корпоративные действия по приобретению 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение) не определены в Уставе Общества. Приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение) планируется внести в Устав Общества.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	1. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Любой член Совета директоров Общества имеет право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответственно рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	Частично соблюдается	<p>1., 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p> <p>Уставом Общества не установлены минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>Планируется рассмотреть возможность по включению минимальных критериев отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p>
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	-
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Частично соблюдается	3. Во внутренних документах Общества содержится перечень оснований, по которым члены совета директоров и иные лица признаются заинтересованными в сделках Общества, предусмотренный законодательством.